

СПИЕФ'26 ПМЭФ'26
РОСКОНГРЕСС

ПЛАТФОРМЫ: БОЛЬШЕ, ЧЕМ БИЗНЕС
PLATFORMS: BEYOND BUSINESS

forum-spb.ru

 **ROSCONGRESS**
Building Trust

VEB|RF

ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ ВЕБ|РФ

Деловая программа ПМЭФ'26

5 июня. Главное

Июнь 2026

В конгрессно-выставочном центре «Экспофорум» продолжил работу ХХІХ Петербургский международный экономический форум под девизом **«Прагматичный диалог — путь к стабильному будущему»**.

Форум объединил около **20 тыс. участников из более чем 130 государств**, его организатором выступает Фонд «Росконгресс».

Деловая программа Петербургского международного экономического форума выстроена вокруг пяти тематических треков — **«Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством»**, **«Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста»**, **«Социальная сфера в эпоху новых технологий»**, **«Среда для жизни: новые технологии — новое качество»** и **«Технологии, определяющие будущее»**.

В ходе дискуссий 5 июня выяснились разные подходы. Участники сходились в том, что прежние источники роста исчерпывают себя, однако спорили о том, что должно прийти им на смену и насколько срочными должны быть перемены. Рассуждения о ключевой ставке оказались лишь верхним слоем куда более сложного разговора — о предсказуемости налоговых правил, конкуренции на цифровых платформах, способности государственных институтов создавать условия для инвестиций.



Деловой завтрак Сбербанка

Ставка, рост и ненадежность инерционного сценария

Разговор об экономической стратегии на Деловом завтраке Сбербанка развернулся вокруг вопроса, который сформулировал президент, председатель правления ПАО Сбербанк **Герман Греф**: не исчерпала ли себя действующая модель роста и что должно прийти ей на смену? Он констатировал, что традиционные инерционные факторы — экстенсивное расширение производства, рост занятости и кредитный импульс — подходят к своим пределам. Безработица фактически отсутствует, производственные мощности загружены, а темпы роста производительности труда существенно уступают темпам роста заработных плат. При этом Греф оценил позиции России в сфере искусственного интеллекта как входящие в мировую пятерку, несмотря на геополитическое давление. Страна располагает собственными национальными моделями, зрелыми компаниями и нужными компетенциями. Отставание от лидеров, по его оценке, будет сокращаться начиная с начала следующего года.

Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации **Александр Новак** назвал суждение об исчерпании модели роста «крайней точкой зрения». За последние три года совокупный рост ВВП составил около 10%, что выше среднемировых показателей. При этом сформированы новые отрасли в ИТ, машиностроении и сельском хозяйстве. Нынешний период Новак охарактеризовал как управляемое охлаждение. Инфляция снизилась до 5,3% на 1 июня, однако высокая реальная ключевая ставка сдерживает инвестиции. По его прогнозу, снижение инфляции запустит восстановление кредитной активности. Главным структурным драйвером Новак назвал

рост производительности труда как «национальный двигатель» для всех секторов — от крупных промышленных предприятий до малого бизнеса и социальной сферы. Второй фундаментальный риск — кадровый дефицит и отставание производительности от зарплат, требующее перетока работников из непроизводительных отраслей в секторы с высокой добавленной стоимостью.

Заместитель председателя Банка России **Алексей Заботкин** занял принципиально иную позицию. Высокая инфляция наносит бизнесу несравнимо больший ущерб, чем несколько лет жизни при высокой реальной ставке. Чем выше инфляция — тем больше «разлет» цен на отдельные товары и тем выше неопределенность для предпринимателей. Нынешнее замедление регулятор расценивает как естественный выход экономики из перегрева, а преждевременное снижение ставок в условиях ограниченных физических ресурсов — как риск нового витка инфляции.

Председатель совета директоров ПАО «Северсталь» **Алексей Мордашов** обрисовал ситуацию в реальном секторе цифрами. Рынок стали падает третий год подряд. В 2025 году снижение составило 14%, за первые четыре месяца 2026 года — 13%, итого **за три года спрос сократился примерно на 30%**. Мордашов отметил, что **без снижения реальной ставки**, которую он оценил в 9–10% и считает рекордной в мировом масштабе, **улучшений ждать не стоит**. Он также поставил под вопрос и предсказуемость фискальной среды. Налоговая нагрузка меняется ежегодно — то растет налог на прибыль, то увеличивается НДС. А декларируемый принцип стабильных условий расходится с практикой. Отдельно он предложил рассмотреть переход к накоплению Фонда национального благосостояния в рублях, чтобы исключить искажающее влияние операций Минфина и Банка России на сжавшийся валютный рынок. По его расчетам, при текущей инфляции равновесный курс рубля должен находиться в районе 89–90 рублей за доллар.

Председатель комитета Государственной Думы по бюджету и налогам **Андрей Макаров** указал на ограничения, вводимые в интересах аффилированных структур в ущерб конкуренции. Греф в ответ подчеркнул, что живую конкурентную ткань российской экономики создают предприниматели разного масштаба, а стремление зарабатывать — базовый двигатель экономической активности, которому государство должно создавать условия, а не устанавливать барьеры.

Специальный представитель Президента России по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития **Борис Титов** апеллировал к имеющимся резервам. Объем денежного агрегата M2 в России остается ниже уровня большинства сопоставимых экономик,

а ФНБ и золотовалютные резервы **могут быть задействованы для поддержки инвестиций с минимальным инфляционным эффектом**, в том числе через инструменты, направленные на внешние рынки.

Итоговый консенсус участников завтрака сводился к тому, что ускорение инвестиций приобретает решающее значение именно сейчас, когда глобальная технологическая гонка превращается в борьбу за экономическое будущее. Денежно-кредитная политика, бюджетная предсказуемость и инвестиционный климат оказываются взаимосвязанными переменными, которые невозможно рассматривать в отрыве друг от друга.



Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Производительность как национальный приоритет

Производительность труда стала одной из сквозных тем форума. Ее обсуждали и на завтраке Сбербанка, и в рамках отдельной дискуссии «Новая культура производительности: какие решения действительно меняют бизнес». Министр экономического развития **Максим Решетников** представил количественный ориентир. **За последние 5 лет производительность труда в России выросла на 7,4%, в 2025 году — на 1,7%, что сопоставимо с показателем США по данным Международной организации труда (1,8%).** Лидерами внутри страны остаются такие сферы, как добыча ресурсов, ИТ-сектор, финансы, металлургия и химическая промышленность. Следующий этап — переход от пилотных программ к охвату всех отраслей без исключения, включая торговлю

с занятостью 11 млн человек, ЖКХ, здравоохранение и малый бизнес. Конкретная цель — охват 12 тыс. предприятий и 40% ключевых индустрий к 2030 году.

Председатель комитета Государственной Думы по экономической политике **Максим Топилин** указал, что главные препятствия для роста производительности сосредоточены не в технологиях, а в организационных и законодательных нормах. Показательный пример — 70% грузовых автомобилей в России принадлежат физическим лицам вследствие патентной системы налогообложения, что структурно ограничивает формирование крупных производственных компаний. Топилин также подчеркнул принципиальное значение сделанного страной выбора в пользу частного капитала. Именно это решение обеспечило взрывной рост цифровых платформ. Государству рекомендовано приступать к их регулированию лишь после накопления достаточной практики.

Международное измерение теме задал министр экономики и туризма Объединенных Арабских Эмиратов **Абдулла Бин Тук Аль Марри**, представивший концепцию «экспортной комплексности». Создание нишевых производств с незаменимыми продуктами меняет переговорные позиции стран на глобальных рынках. За пять лет доля ненефтяных доходов в ВВП ОАЭ выросла с 69% до 77%. Министр международных экономических отношений Республики Сербия **Ненад Попович** привел пример цифровой экспансии. Только за последние годы в Сербии зарегистрировались 2400 российских юридических лиц и 13 тыс. индивидуальных предпринимателей, а внедрение сервиса агрегатора такси подняло долю продуктивного времени водителей с 43% до 70%.

Конкуренция на цифровых рынках: банки и маркетплейсы

Около 10 лет назад банки начали строить экосистемы и выходить в небанковские сервисы, 5 лет назад маркетплейсы двинулись в обратном направлении — в финансовые услуги. На дискуссии «Банки и маркетплейсы: справедливая конкуренция на цифровых платформах» это взаимопроникновение приобрело новое измерение. Было объявлено о стратегическом партнерстве WB Банка и ВТБ, а Ozon запустил программу «Зеленая цена» для сторонних кредитных организаций, включая региональные.

Первый заместитель президента-председателя правления Банка ВТБ (ПАО) **Дмитрий Пьянов** охарактеризовал партнерство с Wildberries как перезапуск розничного бизнеса банка, признав, что маркетплейс займет лидирующую позицию в альянсе на начальном этапе. По его оценке, ключевое преимущество платформ — не технологии, поскольку технологический разрыв постепенно выравнивается, а ежедневный контакт с потребителем, который банки воспроизвести самостоятельно не могут. Вице-президент по связям с индустрией и специальным проектам Ozon **Мария Заикина** сообщила, что 60% транзакций банка уже происходят вне маркетплейса, а программа открытого партнерства со сторонними банками дала трехкратный рост объема транзакций у одного из первых партнеров.

Первый заместитель председателя Центрального банка РФ **Владимир Чистюхин** обозначил три регуляторных условия: равный открытый доступ банков к крупным платформам, распространение норм защиты потребителей финансовых услуг на продажи через маркетплейсы и признание крупнейших платформ источниками системных рисков с соответствующими требованиями к раскрытию информации. Директор департамента цифрового развития Минэкономразвития **Владимир Волошин** сообщил, что **закон о платформенной экономике вступит в силу 1 октября 2026 года и охватит около 15 крупнейших платформ**. Его критерии — не менее 10 тыс. активных партнеров или оборот от 50 млрд рублей. Финансовые сервисы из закона намеренно выведены, они станут предметом отдельного регулирования.

Деловая среда: прокуратура как партнер инвестора

Вопрос о том, насколько надзорные институты способны создавать условия для бизнеса, обсуждался на сессии «Совершенствование инструментов поддержки добросовестного бизнеса и инвестиций в новых экономических реалиях» при организационном участии Генеральной прокуратуры. Генеральный прокурор РФ **Александр Гуцан** представил данные надзорной работы. За год пресечено свыше 27 тыс. нарушений прав предпринимателей, восстановлены права 33 тыс. бизнесменов, из планов проверок на 2026 год исключены три четверти контрольных мероприятий, от избыточного административного контроля освобождены 141 тыс. хозяйствующих субъектов. Ключевая структурная инновация — цифровое надзорное сопровождение инвестиционных проектов в режиме реального времени. Прокуроры будут отслеживать весь цикл согласований и лицензирования крупных вложений.

Министр транспорта **Андрей Никитин** признал, что Россия занимает **лишь 70-е место в мировых рейтингах логистики. Главная причина — административные барьеры. Реализация поручения Президента России о 10-минутном таможенном оформлении на границе названа принципиальным условием повышения конкурентоспособности.** Заместитель Министра экономического развития **Татьяна Ильюшникова** охарактеризовала трехсторонний диалог «бизнес — экономический блок правительства — прокуратура» как действенный инструмент выработки решений в нестандартных ситуациях и указала на необходимость своевременной перенастройки инструментов поддержки малого и среднего бизнеса в условиях высокой ключевой ставки и конкуренции за кадры.

Налоговая среда: от контроля к сервису

Руководитель Федеральной налоговой службы **Даниил Егоров** обозначил концептуальный сдвиг. ФНС перестает быть исключительно аудитором и становится сервис-провайдером. На сессии «Налоговые службы: создаем комфортную среду для бизнеса и прозрачность для государства» с участием налоговых ведомств России, ОАЭ и Южной Африки он назвал главной глобальной проблемой налоговую фрагментацию. Другими словами, в отсутствие многосторонних подходов внутренние меры ведут к раздроблению бизнеса и риску двойного налогообложения. Практическим ответом должна стать информационная сеть БРИКС — механизм, позволяющий деловому сообществу получать сравнительные данные о работе аналогичных компаний в разных странах-участницах. Договоренность планируется закрепить на совещании глав налоговых служб БРИКС в сентябре.

Генеральный директор Федерального налогового управления ОАЭ **Абдулазиз Мохаммед Аль-Мулла** показал измеримые эффекты цифровизации с нуля. Применение ИИ сократило оценку налоговых рисков с 3–14 дней до одного часа, к 2027 году страна переходит на электронный инвойсинг. Первый заместитель генерального директора госкорпорации «Росатом» **Кирилл Комаров** высоко оценил режим налогового мониторинга в России. Предоставление ФНС прямого доступа к данным в обмен на отказ от выездных проверок — наше существенное конкурентное преимущество. **За 10 лет число участников Росатома, сдающих налоговую отчетность, выросло с 44 до 83 юридических лиц в 50 юрисдикциях. Следующий шаг — переход от пост-контроля к предварительному комплаенсу,** при котором задача налоговых органов состоит не в выявлении нарушений, а в совместном выстраивании правильных систем учета.

Бизнес ищет источники нового роста

Ресурсы, которые обеспечивали высокие темпы прежних лет, в значительной мере исчерпаны. Рекордно низкая безработица ограничивает приток рабочей силы, эффект первой волны импортозамещения реализован. **Алексей Мордашов** на дискуссии «Драйверы роста: большие идеи от практиков бизнеса» настаивал на комплексном подходе. Точечными мерами ситуацию не исправить — необходимы одновременное снижение реальной ставки, донастройка бюджетного правила в части валютных операций, упрощение налогообложения и продолжение регуляторной реформы со снижением числа проверок.

Генеральный директор АО «Лаборатория Касперского» **Евгений Касперский** назвал киберугрозы фактором, реально сдерживающим экономический рост. Недавние кибератаки нанесли ущерб, сопоставимый с влиянием на ВВП отдельных стран, надо повсеместно внедрять комплексные иммунные системы информационной безопасности. В свою очередь, Александр Новак, участвуя в другом мероприятии, высказал структурный аргумент. Доля товаров и услуг, реализуемых через цифровые платформы, составила в России 8,5% ВВП против 5% еще в 2025 году и 5% в среднем по Европе, отметил он. **Страна приближается к показателям Китая и США (11–12%), что свидетельствует о значительном потенциале платформенной экономики как структурного источника роста.**

Деловая репутация как конкурентное преимущество

Россия остается первой страной в мире, где оценка деловой репутации компаний закреплена на уровне государственного стандарта. На сессии «Деловая репутация: новации ЭКГ-рейтинга и лучшие практики государственной поддержки ответственного бизнеса» руководитель Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии **Антон Шалаев** привел свидетельство охвата инструмента. Из 41 тыс. действующих государственных стандартов ГОСТ на ЭКГ-рейтинг стал самым востребованным по итогам 2025 года, им воспользовались 8 млн субъектов предпринимательской деятельности. Ни один другой стандарт не достигал сопоставимого охвата.

Полномочный представитель Президента России в Центральном федеральном округе **Игорь Щеголев** подчеркнул принципиальную особенность инструмента: рейтинг формируется автоматически на основе государственных баз данных в режиме реального времени и исключает возможность его приобретения

у внешних провайдеров. Это кардинально отличает его от прежней практики, когда компании могли получать высокие оценки от независимых агентств за вознаграждение.

Заместитель Председателя Совета Федерации **Николай Журавлев** поставил вопрос о переходе системы преференций на федеральный уровень. Преимущества для компаний с высокими значениями рейтинга должны быть закреплены в федеральном законодательстве. Не только через налоговые льготы и субсидии, но и через регуляторику Банка России при оценке кредитного риска заемщика. Новая версия национального стандарта интегрирует Корпоративный демографический стандарт, вводит показатели антимонопольного комплаенса, оценки климатических проектов, стабильности кадрового состава и налоговых рисков. Губернатор Воронежской области **Александр Гусев** рассказал о региональной практике. Для компаний-лидеров рейтинга предусмотрен прямой доступ к губернатору при неожиданных проверках, что позволяет оперативно урегулировать конфликты без бюрократических задержек.

Иностранный капитал: трансформация без возврата к прошлому

Возврата к условиям до 2022 года не будет вне зависимости от судьбы санкционных режимов — с этого тезиса заместитель Министра экономического развития **Денис Тюпышев** начал дискуссию «Изменение ландшафта иностранного бизнеса: трансформация через вызовы. Насколько иностранный бизнес и дальше будет «иностранном»?» Иностранные и российские компании пользуются одинаковыми мерами поддержки, ключевое условие для тех и других — локализация производства. Сегодня в иностранных компаниях занято около 100 тыс. человек.

Тезис о давлении получил неожиданное обоснование от президента и главного исполнительного директора Американской торговой палаты в России **Роберта Эйджи**: накопленный массив ограничений превысил 10 000 мер, однако декларируемых результатов они не принесли. Он также указал на внутреннее противоречие. Именно американская сторона запретила долларové расчеты, создав главное операционное ограничение для самих же американских компаний. Ни одна из компаний — членов Палаты не намерена уходить с российского рынка, часть из тех, кто ранее покинул его, рассматривает возможность возвращения.

Европейский бизнес сохраняет крупнейшую долю среди иностранных инвесторов в России. Этот факт подчеркнул генеральный директор Ассоциации европейского бизнеса **Тадзио Шиллинг**, охарактеризовав нынешний период как переходный. Он призвал закладывать форматы сотрудничества на будущее. Председатель правления Российско-Германской внешнеторговой палаты **Маттиас Шепп** обозначил конкретный масштаб: немецкие активы в России — заводы, торговые сети, средства на счетах — оцениваются в 100–120 млрд евро, ежегодный оборот немецких компаний превышает 20 млрд евро. Шепп заявил о необходимости сохранять и укреплять экономический мост между двумя странами.

Промышленная стратегия в горизонте 2050 года

Министр промышленности и торговли **Антон Алиханов** предложил новую трактовку промышленного суверенитета. Суверенитет XXI века — это не изолированность от внешних партнеров, а способность управлять условиями собственных кооперационных связей. Ни одна страна не способна добиться первенства одновременно во всех секторах, и попытка поставить такую цель заведомо обречена.

На сессии «Новая индустриализация — а зачем? Будущее российской промышленности», Алиханов выстроил матрицу технологического лидерства. Первая зона охватывает отрасли безусловного лидерства: атомную энергетику, ледокольный флот, беспилотные авиационные системы и производство удобрений. Вторая объединяет направления технологического суверенитета как государственного приоритета: гражданскую авиацию, фармацевтику и станкостроение. Третья — зона осознанной кооперации, где создание компетенций с нуля экономически нецелесообразно. Это литография, PLM-системы. Нынешняя плотность промышленных роботов в России несопоставима с уровнем лидеров, где этот показатель превышает 1000 единиц на 10 тыс. работников. Целевой ориентир на 2030 год — 145 роботов на 10 тыс. работников. Комаров обозначил критический дефицит в станкостроении. При потребности промышленности в тысячах единиц оборудования страна пока выпускает их десятками. В качестве экспортной стратегии участники указали на модель Росатома — формирование за рубежом не просто поставок технологий, а комплексных промышленных экосистем «под ключ».

Суверенитет и протекционизм в химической промышленности

С 2014 года российская химическая промышленность прошла путь от зависимости от импортного сырья к экспортной ориентации. Первый заместитель Председателя Правительства **Денис Мантуров**, модерировавший сессию «Химия — энергия жизни», констатировал, что в рамках нацпроекта «Новые материалы и химия» акцент сделан на создании оригинальных молекул, обеспечивающих независимость в фармацевтике, бытовой химии и косметике.

Председатель совета директоров компании «Росхим» **Игорь Ротенберг** представил картину консолидации. Холдинг объединяет 36 предприятий в 13 регионах, инвестиционный портфель до 2030 года превышает 1800 млрд рублей, работа ведется по 41 позиции для замещения импортной продукции. Ротенберг при этом провел четкую границу: технологическая независимость не противопоставляется международному партнерству, а укрепляется через него.

Острой темой стала малотоннажная и среднетоннажная химия. Губернатор Самарской области **Вячеслав Федорищев** привел показательный пример. Производство лимонной кислоты, запущенное четыре года назад, за все это время не получило ни одного протекционистского инструмента несмотря на заинтересованность Минпромторга и Минсельхоза. По его словам, без государственной защиты производитель в стратегически значимых отраслях не способен выдержать конкуренцию с более дешевым импортом. Аналогичная ситуация с капролактаном — стратегически важным полупродуктом для синтетических волокон, который вытесняют китайские поставщики на фоне укрепления рубля.

Цифровые платформы как инфраструктурный фундамент

На сессии «Платформы — больше, чем бизнес» заместитель мэра Москвы **Анастасия Ракова** сформулировала ключевой тезис: цифровые платформы совместно с ИИ утратили статус технологических инструментов и стали элементом инфраструктуры, сопоставимым по значению со зданиями, оборудованием и персоналом. В качестве примера она привела московское здравоохранение. Город выстроил единую цифровую среду, охватывающую весь цикл взаимодействия пациента с медицинской системой, от вызова скорой

до оформления выписного эпикриза. Бумажный документооборот в московской медицине упразднен полностью. Специфика государственных платформ принципиально отличается от коммерческих. Если в бизнесе развитие экосистем стимулирует конкурентная среда, то в госсекторе необходимы политическая воля и прямые управленческие решения.

Генеральный директор VK **Владимир Кириенко** сформулировал принцип платформенной архитектуры. Компания, создавшая сквозное решение, не должна использовать его как инструмент монополизации. Сквозные платформы должны оставаться открытыми, поскольку это создает существенно больший совокупный экономический эффект, чем закрытые системы. Заместитель Руководителя Администрации Президента **Максим Орешкин**, Министр экономического развития Максим Решетников, член правления Яндекса **Тигран Худавердян** и президент Ассоциации цифровых платформ **Ораз Дурдыев** сошлись во мнении: Россия создала платформенные экосистемы мирового уровня, чью конкурентоспособность на международных рынках следует активно продвигать. Управляющий партнер Авито **Сергей Пивень** и Главный исполнительный директор RWB **Роберт Мирзоян** акцентировали социальное измерение. В образовании, здравоохранении, занятости и туризме платформы открывают населению доступ к услугам, ранее недоступным за пределами крупных городов, выступая инструментом снижения региональных диспропорций.



Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Пересборка глобальной финансовой архитектуры

Традиционные трансграничные расчетные каналы, считавшиеся нейтральными, превращены в инструмент политического давления, при этом и цифровые активы не стали автоматически суверенной альтернативой — крупнейшие долларové стейблкоины остаются под контролем американских регуляторов. В этом контексте прошла дискуссия «Пересборка мировой финансовой системы». Председатель «Деловой России» **Алексей Репик** обозначил природу проблемы. Сама по себе смена одной зависимости на другую — не решение. России необходима созависимость, при которой ее интересы системно учитываются в любой архитектуре. Заместитель Министра финансов **Иван Чебесков** констатировал, что внутренний финансовый суверенитет страны в значительной мере достигнут, тогда как внешний — в процессе длительной трансформации. К числу подтвержденных глобальных трендов он отнес массовый переход стран Глобального Юга на расчеты в национальных валютах, кратное увеличение инициатив по цифровым валютам центральных банков и создание альтернативных расчетно-депозитарных хабов вне западной системы. Цифровизация ускоряет формирование этих альтернатив в несколько раз.

Председатель правления ПАО «Банк ПСБ» **Петр Фрадков** концептуализировал ситуацию: формируется не глобальная единая система и не «анти-SWIFT», а набор конкурирующих национальных и региональных решений. В этой логике Россия должна позиционироваться не как потребитель новой архитектуры, а как один из ее узловых центров.

На сессии «Будущее международных расчетов: платформы, ЦФА и ренессанс векселя» статс-секретарь – заместитель председателя Банка России **Алексей Гүзнов** уточнил, что цифровой рубль – прежде всего внутрироссийский инструмент. Его интеграция в международные расчеты возможна лишь на следующем этапе. Советник председателя правления Евразийского банка развития, бывший председатель Национального банка Республики Казахстан **Григорий Марченко** указал на 30 лет упущенных возможностей интеграции на пространстве СНГ и обосновал, что платежное сотрудничество эффективнее строить в рамках ШОС, а не ЕАЭС, – именно там присутствуют крупные экономики России, Китая и Индии. Заместитель генерального директора по экономике и финансам компании А7 **Ирина Акопян** представила вексель как реально работающий международный инструмент с 700-летней историей. Более 10 тыс. участников ВЭД уже используют его в расчетах в четырех валютах – долларах США, евро, дирхамах и юанях. Советник генерального директора Агентства стратегических инициатив **Дмитрий Мариничев** занял наиболее радикальную позицию. Технологические споры о стейблкоинах и блокчейне вторичны – SWIFT является системой управления инструкциями, а не деньгами как таковыми. Единственное, что Россия может предложить миру – платформенная экспансия, предполагающая изменение самой природы денег как системы доверия.

ЕАЭС как мировой игрок в агросекторе

Заместитель Председателя Правительства **Алексей Оверчук** на сессии «Роль стран ЕАЭС в формировании международных агропроизводственных рынков» дал оценку пройденному пути. С 2015 по 2025 год сельхозпроизводство в странах ЕАЭС выросло в реальном выражении почти на треть, взаимная торговля аграрной продукцией – в 2,7 раза, экспорт из Союза – в 2,5 раза. Исходное отрицательное торговое сальдо в 24 млрд долларов трансформировалось в позицию чистого экспортера. Уровень самообеспеченности ключевыми продовольственными товарами составляет около 94%. ЕАЭС занимает первое место по экспорту пшеницы и мороженой рыбы, второе – по пшеничной муке и растительным маслам.

Заместитель Министра сельского хозяйства **Максим Маркович** конкретизировал российскую часть: в 2025 году объем торговли РФ со странами Союза вырос более чем на 20%, составив около 18 млрд долларов. Россия поставляет агропродукцию в более чем 160 государств, занимает третье место в мире по экспортным объемам в тоннаже и лидирует по пшенице, подсолнечному маслу, гороху и гречихе. Стратегический акцент смещается на глубокую переработку

и продукцию с высокой добавленной стоимостью. Директор Отделения ФАО для связи с Российской Федерацией **Олег Кобяков** заявил, что вступление ЕАЭС в ФАО в качестве полноправного члена организация рассматривает как реальную перспективу. На сессии «Что мы будем есть завтра: как технологии меняют продовольственную карту России» участники отмечали, что к 2035 году продовольственная карта страны изменится принципиально. Появятся новые культуры, новые цепочки стоимости, персонализированное питание и функциональные продукты, а логика «производитель — рынок» изменится на противоположную.

Россия и Азиатско-Тихоокеанский регион

АТЭС — единственная в современном мире площадка, где за одним столом собираются лидеры России, США, Японии, Канады и Китая. **Страны-участницы организации охватывают более 60% мирового ВВП и 40% населения планеты.** Об этом Алексей Оверчук напомнил на сессии «Россия — АТЭС: широкие перспективы сотрудничества на горизонте до 2035 года».

Исполнительный директор Секретариата АТЭС **Эдуарду Педроза** назвал консенсусный характер организации и добровольность действий ее преимуществом перед другими международными структурами. Он позволяет поддерживать диалог в условиях фрагментации мировой торговли. Китайское председательство 2026 года сосредоточено на трех приоритетах: углублении торгового сотрудничества и движении к зоне свободной торговли АТР, усилении транспортной взаимосвязанности, инновациях и цифровизации.

Россия выдвинула кандидатуру на председательство в АТЭС в 2035 году, участие Президента России в предстоящем саммите подтверждено. В декабре 2025 года подписано соглашение о свободной торговле между ЕАЭС и Индонезией — крупнейшим членом АТЭС. Северный морской путь продвигается как кратчайший и наиболее безопасный маршрут из АТР в Европу на фоне нарастающей нестабильности традиционных морских коридоров.



Социальная сфера в эпоху новых технологий

Кадровый вызов: цифры и стратегии

Дефицит кадров прошел сквозной темой через большинство дискуссий дня. На сессии «Кадры для технологического лидерства» член правления Российского союза промышленников и предпринимателей **Андрей Комаров** привел прогноз Министерства труда: до 2030 года стране потребуется 11,5 млн специалистов, тогда как действующая система среднего профессионального образования и высших учебных заведений не способна обеспечить такое количество. Заместитель Министра труда и социальной защиты **Дмитрий Платыгин** уточнил, что подготовка к технологическому лидерству требует не только увеличения числа специалистов, но и принципиального изменения подходов к профориентации и формированию карьерных траекторий, начиная со школьного возраста.

Трансформация профессий в эпоху ИИ

Рекордно низкий уровень безработицы в 2,2% и рекордный уровень занятости в 61,5% трудоспособного населения создают, на первый взгляд, благополучную картину рынка труда. Однако Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации **Татьяна Голикова** на сессии «Рынок труда 2.0: диктатура ИИ, трансформация навыков и профессий» обнажила системное противоречие. Резервы экстенсивного вовлечения новых работников практически исчерпаны, тогда как экономика нуждается в принципиально ином качестве труда. Средний возраст занятых составляет 44 года, прогноз 2025 года определяет совокупную кадровую

потребность к 2032 году в 12 млн человек. Из них 11,5 млн придется на замещение выходящих на пенсию и лишь 0,5 млн — на прирост рабочих мест.

Министр труда и социальной защиты **Антон Котяков** обозначил масштаб дисбаланса. На горизонте 7 лет регионы оценивают потребность в дополнительном вовлечении в занятость на уровне 2,4 п.п. от текущего показателя, работодатели — 9,6 п.п., а фактический лимит составляет 0,7 п.п. Торговля концентрирует 13,5 млн занятых, транспорт и складское хозяйство — еще 6 млн. Около 36% выпускников вузов трудоустраиваются на должности, не требующие высшего образования. По совместной оценке Министерства труда и Сбербанка, при нынешнем уровне развития ИИ уже 7,5% трудовых функций могут быть автоматизированы полностью. Голикова привела совокупный прогноз банка: генеративный ИИ совместно с роботизацией способен обеспечить прирост производительности труда от 21% до 33% к 2032 году. Ключевой тезис, который разделяется всеми участниками — ИИ не вытесняет труд как таковой, а трансформирует его содержание. Не профессии в целом, а конкретные задачи внутри них.

Первый заместитель председателя правления Сбербанка **Александр Ведяхин**, президент РСПП **Александр Шохин**, председатель «Деловой России» Алексей Репик и генеральный директор HeadHunter **Дмитрий Сергиенков** сошлись во мнении: главная задача — обучить действующих и будущих работников использованию ИИ как инструмента повышения собственной эффективности. При 30%-ной реализации потенциала новых технологий суммарная кадровая потребность снизится примерно на 10% относительно прогнозных значений. В наибольшей степени это затронет торговлю и транспортно-логистические функции. Стратегия адаптации рынка труда к технологическим изменениям на период до 2036 года должна быть готова к 1 декабря 2026 года.

Привлечение зарубежных талантов: первые результаты

По данным генерального директора АНО «Агентство по привлечению иностранных талантов в Россию» **Ирины Коротковой**, за полтора месяца с момента открытия приема заявок в соответствии с Указом Президента России поступило **500 обращений из 78 стран**. Более половины заявителей — люди в возрасте от 25 до 40 лет, значительная часть имеет семьи. Уже работают 14 пилотных регионов с механизмами индивидуального сопровождения как со стороны местных органов власти, так и со стороны работодателей.

Председатель Совета федеральной территории «Сириус» **Елена Шмелева** предложила передать территории функцию сопровождения молодых иностранцев с выдающимися способностями в приоритетных для России областях — от участия в программах центра до целевого трудоустройства.

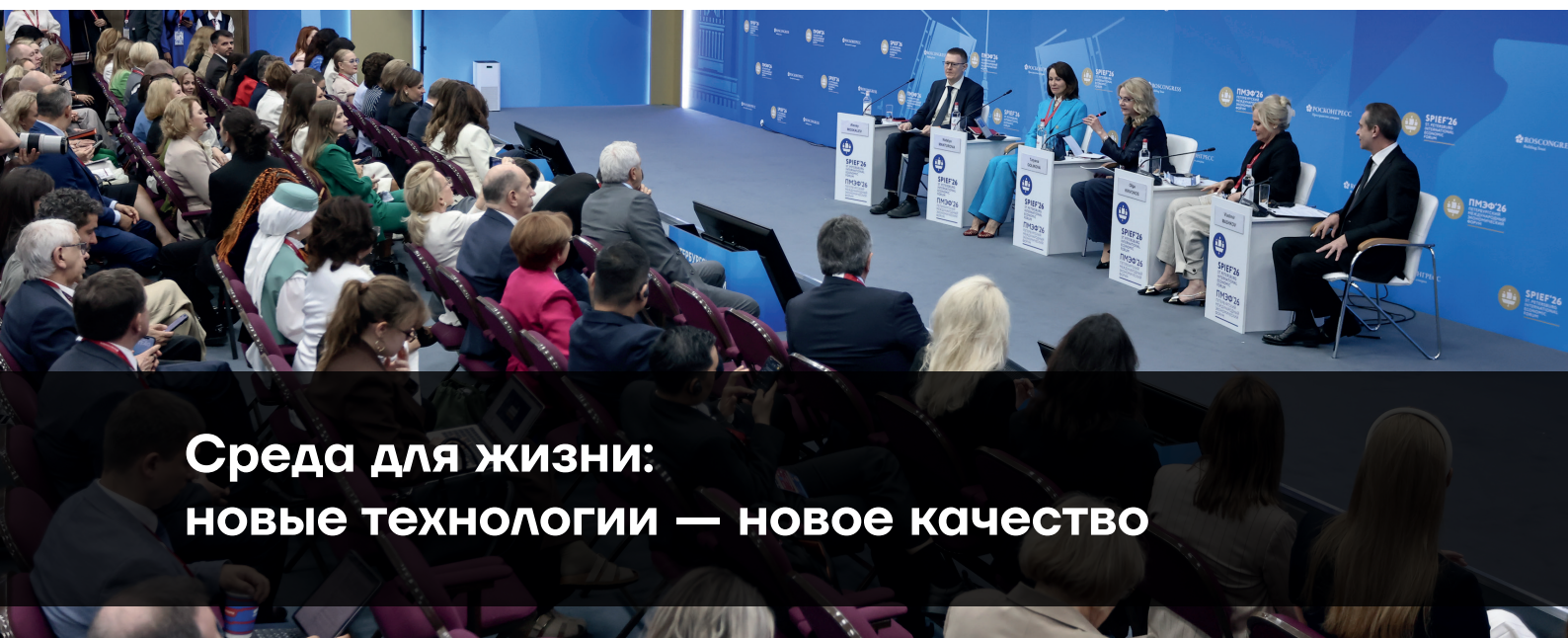
Генеральный директор АО «Р-Фарм» **Василий Игнатьев** поставил задачу в отраслевой контекст. Нацпроект «Биоэкономика» предполагает достижение 40%-ной технологической независимости в промышленных биотехнологиях к 2030 году с двукратным ростом производства. Для этого потребуются дополнительно около **32 тыс. промышленных биотехнологов**, которых российская высшая школа в нужные сроки подготовить не сможет.

Здоровое долголетие как экономический ресурс

Медицина здорового долголетия смещает акцент с лечения болезней на проактивное управление биологическим возрастом. Речь идет о том, чтобы работать с пред-рисками, а не с уже сформированными заболеваниями.

Татьяна Голикова — модератор сессии «Экономика медицины здорового долголетия. Новая модель охраны здоровья граждан» — сообщила, что по итогам 2024 года **услугами центров здоровья воспользовались 38,2 млн человек**, а региональное движение «За медицину здорового долголетия» получило статус всероссийской инициативы.

В рамках нацпроекта «Новые технологии сбережения здоровья» планируется трансформировать центры как раз для того, чтобы они могли сосредоточиться на профилактике и раннем выявлении рисков, а не превращаться в дополнительные звенья медицинской помощи. Ключевой тезис участников: **инвестиции в превентивную медицину следует рассматривать как вложения в поддержание производительности населения, а не как социальные расходы**. Старение при таком взгляде переосмысливается не как нагрузка, а как окно возможностей. Трудовая и потребительская активность граждан в зрелом возрасте становится фактором роста. Медицина долголетия по природе своей требует межотраслевого взаимодействия — ее эффективность зависит не только от здравоохранения, но и от состояния рынка труда, образования, среды обитания и качества питания.



Среда для жизни: НОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ — НОВОЕ КАЧЕСТВО

Арктика: от вахтовой модели к постоянным городам

Министр по развитию Дальнего Востока и Арктики **Алексей Чекунков** на сессии «Арктика для жизни: создание современной среды в опорных населенных пунктах» назвал пять причин глобального интереса к региону. Это оборонный щит, ресурсный потенциал, кратчайшая логистика между Европой и Азией, климатический мониторинг и культурное наследие коренных народов. Правительство РФ сформировало **девять мастер-планов опорных населенных пунктов общей стоимостью 1,7 трлн рублей**. Ключевой принцип мастер-плана заключается в создании хороших рабочих мест, поэтому более половины средств составляют инвестиции, и только остальное идет на социальные объекты и инфраструктуру.

Владимир Панов, специальный представитель по развитию Арктики «Росатома», обосновал сочетание вахтового метода с постоянным проживанием. Вахта эффективна для первичного освоения месторождений, но единственный устойчивый путь долгосрочного развития — опорные города. Россия располагает уникальными преимуществами: атомным ледокольным флотом, контролем над 70% Северного морского пути, населением Арктической зоны свыше 2 млн человек. На фоне логистических вызовов и, в частности, блокады Ормузского пролива интерес инвесторов к СМП нарастает. Ключевым экономическим аргументом стало появление малых атомных станций. Стоимость их энергии — около 10 рублей за киловатт-час против 50 рублей в изолированных районах.

Николай Уткин, первый вице-президент «Норильского никеля», зафиксировал смену управленческой философии. Модель «приехал — отработал — уехал» уступает месту концепции долгосрочного развития. Утвержденный в 2025 году план развития агломерации Норильск — Дудинка предусматривает инвестиции в 120 млрд рублей, из которых 81,3 млрд — вложения самой компании. Губернатор Архангельской области **Александр Цыбульский** призвал перейти от отраслевого подхода к территориальному при координации мастер-планов, подчеркнув, что главная задача — привлечь молодежь условиями лучше среднероссийских. Заместитель губернатора Мурманской области **Ольга Вовк** привела конкретные результаты: льготная ипотека под 2% годовых дала трехкратный рост жилищного строительства, а в отдельных ЗАТО число многодетных семей с 2019 года выросло на 44,5%.

Биоэкономика: конвергенция наук и региональные возможности

Биоэкономика не нишевое направление, а системный переход к новой парадигме управления ресурсами. Помощник Президента России **Андрей Фурсенко** на сессии «Курс на биотех: факторы роста экономики регионов» указал на принципиальную особенность. В отличие от нефтедобычи или металлургии, биоэкономика открывает возможности для каждого региона, в том числе не имеющего традиционных природных ресурсов.

Генеральный директор «Татнефти» **Наиль Маганов** поделился практическим опытом: компания столкнулась с деградацией территорий и истощением запасов при использовании традиционных методов производства углеводородов. Помог новый подход. Биологически обогащенные сточные воды при закачке в пласт превратились в питательную среду для бактерий, которые вытесняют нефть из ранее заброшенных месторождений. Таким образом, стала возможна **биологически стимулированная добыча** на пластах, считавшихся исчерпанными.

Директор НИЦ «Курчатовский институт» **Юлия Дьякова** дала более широкое определение. Биоэкономика — первый этап природоподобных технологий, предполагающих конвергенцию биологии, генетики, информационных технологий, ядерных технологий, сельского хозяйства и медицины. Это переход от техносферы к «биологическому дому», встроенному в естественный ресурсооборот. Главный конструктор ВЭБ.РФ **Денис Кузьмин** конкретизировал кадровое требование. Для биоэкономики нужны специалисты трех типов — с доменной экспертизой в науке о живом, с навыками работы с ИИ и готовые брать ответственность за принятые решения.

Глубже, чем нарратив: о чем Россия говорит с миром

Официальный представитель МИД **Мария Захарова** в ходе дискуссии «Культурный код как основа идентичности: российский опыт и перспективы» отвергла сведение культуры к набору знаков для декодирования и трансляции.

Понятие «культурного кода», по ее убеждению, пришло в обиход вместе с категориями «мягкая сила» и «нарратив». Оно обедняет культуру до неузнаваемости, превращая ее в ресурс, который можно упаковать и при необходимости «отменить». Российское понимание культуры в научном, философском и религиозном измерениях предполагает глубину, не поддающуюся «декодированию».

Чрезвычайный и Полномочный Посол РФ в Республике Маврикий **Ирада Зейналова** предложила практическую рамку: России следует проанализировать уже сделанное на внешнем культурном контуре и выстроить таргетированную стратегию — какой образ, в каких форматах и каким аудиториям транслировать. Культурное влияние она назвала лучшим инструментом для того, чтобы «прописывать свою ментальную карту словами».

Генеральный директор АНО «Институт развития интернета» **Алексей Гореславский** привел данные опросов: 34% респондентов замечают дефицит контента для детей с историями о принятии ответственности. Ближайший приоритет — семейное кино и контент для молодежи с живыми, неоднозначными персонажами. Запрос аудитории на осмысление места России в текущей геополитике Гореславский проиллюстрировал сериалом «Центурия», собравшим сотни тысяч откликов.

Первый заместитель гендиректора «Иннопрактики» **Наталья Попова** подчеркнула, что работа с молодежью требует не слов, а возможности действовать. Говорить с ней должны сами молодые люди, площадками служат не телевидение и пресса, а цифровые платформы реального присутствия аудитории. Кинорежиссер **Эмир Кустурица** поставил точку без оговорок. Отменить русскую культуру невозможно, поскольку она является огромной и важной частью европейской культуры.



Технологии, определяющие будущее

Технологический суверенитет: восприятие и реальность

Генеральный директор ВЦИОМ **Валерий Федоров** на сессии «Созидатели: экономика сквозь призму технологического суверенитета» представил данные опроса 2026 года. **92% россиян считают технологическое лидерство государства важным или очень важным.** Вместе с тем только **56% относят Россию к числу ведущих технологических держав** — годом ранее таких было 65%. Сферами потенциального лидерства названы атомная энергетика (50%), военные технологии (46%), космос (29%), медицина и биотехнологии (18%), искусственный интеллект (10%). Примечательно, что цифровые платформы и Госуслуги в ответах не фигурировали. Они вошли в повседневную жизнь настолько органично, что перестали восприниматься как технологическое достижение.

Управляющий директор «Позитив Текнолоджиз» **Дмитрий Серебрянников** выделил три актуальных вызова на пути к суверенитету: формирование доверия к ИИ, защита критической инфраструктуры и кадровый потенциал. Российские ИТ-специалисты сохраняют исторически высокие компетенции, что подтверждает интерес участников из дружественных стран к лагерю «белых хакеров». Директор по развитию бизнеса «Лаборатории Касперского» **Андрей Ефремов** зафиксировал изменение спроса со стороны государств Глобального Юга. События 2022 года подтолкнули многие страны к поиску альтернатив в сфере кибербезопасности, и российские компании получили возможность выходить на новые рынки с пакетными предложениями на государственном уровне.

Старший вице-президент Сбербанка **Кирилл Меньшов** предложил стратегическую перспективу для технологических предпринимателей — переход к агентной экономике открывает рыночные пространства, которых несколько лет назад не существовало. Режим «agent-first», когда человек взаимодействует с ИИ-агентом, а тот самостоятельно работает в интернете, создает возможности для стартапов там, где в прежнем укладе все ниши уже заняты. Смежными перспективными направлениями названы блокчейн и робототехника.

Генеральный директор АО «НСПК» **Дмитрий Дубынин** сформулировал принципиальный тезис: самое сложное в построении технологического суверенитета — не создать сервисы и платформы, а договориться о разделении ролей. Конкуренция уместна на уровне продуктов, кооперация необходима на уровне инфраструктуры. Только такая конфигурация усиливает позиции страны в целом.

Цифровое казначейство: баланс между традиционным и новым

Параллельно с традиционной денежной системой в России формируется цифровая среда на основе цифровых валют, цифровых прав и распределенных технологий. Таков контекст дискуссии «Цифровое казначейство». Заместитель председателя Федерального казначейства Анна Катамадзе обозначила задачу как поиск баланса. Адаптация к новым цифровым инструментам не должна создавать риски для непрерывности бюджетных расчетов.

Заместитель председателя правления Сбербанка Тарас Скворцов и руководитель департамента транзакционного бизнеса ВТБ Игорь Острейко представили позицию крупнейших государственных банков: цифровые инструменты усиливают эффективность казначейских операций, однако требуют оценки операционных рисков и четкого регулирования ответственности. Переход к агентному ИИ в казначейских процессах участники назвали горизонтом следующего технологического цикла.

Нейротехнологии: от лаборатории к клинике

Нейроинтерфейсы и нейромодуляция — новый класс медицинских инструментов, который уже играет важную роль в развитии системы здравоохранения. Однако необходимо вовремя выбрать правильный подход.

Руководитель ФМБА **Вероника Скворцова** на сессии «Кибернетическая медицина: трансформация человеческого потенциала» обозначила ключевое противоречие. Россия располагает компетенциями мирового уровня, однако развитие нейротехнологий сдерживается регуляторными и этическими вызовами, а также необходимостью отделить масштабируемые решения от лабораторных прототипов.

Гендиректор Федерального центра мозга и нейротехнологий ФМБА **Всеволод Белоусов** подчеркнул, что коммерциализация нейротехнологий упирается в проблему регуляторного пути. Существующие процедуры регистрации медицинских изделий не адаптированы к гибридным продуктам, сочетающим программное обеспечение и физическое воздействие. Инвестиции в высокотехнологичную медицину участники предложили рассматривать как вложения в демографическую устойчивость и экономическую конкурентоспособность.

От эксперимента к вычислению: кто возьмет рынок новых материалов

Разработка новых материалов — рынок с триллионным потенциалом, от которого зависит технологическое лидерство России в энергетике, фармацевтике, микроэлектронике и металлургии. Искусственный интеллект меняет природу индустрии. Вместо длительных экспериментальных циклов появляются вычислительные подходы, а основными активами становятся датасеты, модели и вычислительные мощности.

Вице-президент «Газпромбанка», руководитель научной группы Российского квантового центра **Алексей Федоров** обозначил конкурентное преимущество страны. Сильные математические и физические школы способны стать основой для принципиально новых алгоритмов — тех, что позволят синтезировать и описывать материалы, недостижимые традиционными методами. Гендиректор «Альянса в сфере ИИ» **Валерия Воробьева** назвала фрагментацию данных самой болезненной точкой. Каждая компания и каждый центр работают в собственном контуре, и независимые команды нередко приходят к одному результату, бессмысленно тратя ресурсы. Решение — единая платформа или консорциум науки, бизнеса и государства. Воробьева привела характерный пример. Нейросеть **Google DeepMind** сгенерировала **2,2 млн кристаллических структур, однако больше половины оказались радиоактивными или нереализуемыми на практике**. Это кратно увеличивает пайплайн разработок, требующих верификации.

Заместитель директора Института физики высоких энергий НИЦ «Курчатовский институт» **Никита Марченков** предостерег от ожиданий быстрого прорыва. ИИ остается продвинутым помощником, а не панацеей. За рубежом распространена модель государственных мегаустановок, вокруг которых формируют лаборатории десятки бизнес-партнеров из разных отраслей. Именно такой подход способен реально вовлечь бизнес в новые разработки.

Вице-президент по инновациям «Норильского никеля» **Виталий Бусько** очертил кадровое ограничение. Для ИИ-материаловедения нужны специалисты, сочетающие доменную экспертизу с навыками машинного обучения. Найти такого профессионала крайне сложно. «Норникель» привлекает молодых ученых и обучает их самостоятельно, инвестируя в том числе в поиск новых форм применения палладия, по производству которого компания занимает около 40% мирового рынка.

Гендиректор Института ИИ AIRI, декан факультета ИИ МГУ **Иван Оселедец** указал на структурный изъян цепочки «наука → продукт». Подавляющее большинство ученых занимается материалами из научного интереса, а не ради применения. Конверсия исследований в рыночные продукты ничтожно мала. В фармацевтике, напротив, ИИ уже дает конкретные результаты. Директор по науке НПО «Микроген» госкорпорации «Ростех» **Дмитрий Кудлай** описал практику того, как ИИ помогает конструировать молекулы, рассчитывать терапевтический эффект, оценивать себестоимость и токсичность. Отрасль движется к персонализированным и гибридным решениям, где машинное обучение незаменимо.

Участники дискуссии сошлись во мнении о том, что Россия еще не опоздала: рынок новых материалов еще только формируется. Но без консолидации данных, целевых кадровых инвестиций и кооперационных моделей, объединяющих науку, бизнес и государство, разрозненные проекты останутся разрозненными, а лидерство закрепят те, кто раньше решит задачу агрегации ресурсов.

Потребление и ценности: рекламный рынок в поиске смыслов

На сессии «Смена парадигмы потребления: от экономики впечатлений к экономике трансформаций» были представлены данные за 2025 год: **объем рекламного рынка во всех основных сегментах превысил 980 млрд рублей** (+8,5% к 2024 году), а общий рынок маркетинговых коммуникаций достиг

2,4 трлн рублей (+15%). После 2022 года рынок прошел через локализацию и импортозамещение рекламных технологий.

Заместитель полпреда Президента России в ЦФО **Алексей Еремин** сосредоточился на возможности использовать рекламные механизмы для решения демографических задач. В 2026 году профессиональные рекламные сообщества приняли меморандум о повышенных обязательствах в части «просемейной повестки».

Председатель совета директоров СДС **Анастасия Горелкина** представила корпоративную практику. Компания целенаправленно продвигает среди своих 24 тыс. сотрудников «семейноцентричность» как элемент ценностной стратегии и конкурентное преимущество в борьбе за персонал.

Президент Группы АДВ **Олег Лещук** указал на то, что не все в рекламной сфере так однозначно. Он констатировал, что за последние годы не появилось ни одной значимой стратегической рекламной кампании на телевидении, которая системно формировала бы ценности в интересах государственных приоритетов. И это при том, что ежедневно реклама занимает около трех часов эфирного времени. Запрос клиентов на встраивание социально ответственных посылов в рекламные продукты нарастает, однако пока эти проекты концентрируются в цифровых каналах.

Соглашения и проекты

Омская область привлекла 137 млрд рублей инвестиций, заключив на форуме ряд соглашений в строительстве, обрабатывающей промышленности, АПК, пищевом и инфраструктуре.

Группа «Царьград инвест» Константина Малофеева планирует инвестировать около 1,8 млрд рублей в проект по выпуску органических удобрений (гуматов) в Еврейской автономной области, сообщила губернатор **Мария Костюк**.

Группа «Россети» в 2026 году вложит 13 млрд рублей в развитие электросетевого комплекса Ханты-Мансийского автономного округа-Югры. Еще 15 млрд рублей будут вложены в повышение надежности энергоинфраструктуры Мурманской области.

Ozon собирается вложить 3,2 млрд рублей в строительство своего логистического центра на Сахалине.

РФПИ, ГК «Нацпроектстрой» и Lamar Arabia Holding (Саудовская Аравия) подписали соглашение о партнерстве для совместной реализации инфраструктурных и энергетических проектов.

Компания Nordgold инвестирует более 30 млрд рублей в освоение золоторудного месторождения Урях в Бодайбинском районе Иркутской области, разработку планируется начать в 2031 году.

Правительство Красноярского края и Фонд развития центра «Долина Менделеева» подписали соглашение о взаимодействии в развитии Ангаро-Енисейского кластера в области цветных, редких и редкоземельных металлов.

Комплекс по обращению с твердыми коммунальными отходами за 16,8 млрд рублей планируется построить в Курской области при поддержке ВЭБ.РФ.

Группа «ЭФКО» инвестирует 5,8 млрд рублей в постройку второй очереди завода по производству растительных жиров в Тамани, увеличив выпуск эквивалента масла какао, сообщил вице-губернатор Краснодарского края **Александр Руппель**.

Wildberries и Russ запустила «Платформу роста», комплексную программу поддержки и развития российских предпринимателей, начатую в 2024 году совместно с АСИ в Оренбургской области и Карачаево-Черкесии.

ГТЛК (Группа ВЭБ.РФ) и Минпромторг договорились совместно развивать робототехнику, беспилотный транспорт и электронику.

«Северсталь» направит на разработку Печегубского месторождения в Мурманской области 9,8 млрд рублей, рассказал гендиректор **Александр Шевелев**. На проектную мощность месторождение предполагается вывести к 2027 году.

РЖД и «Билайн» подписали соглашение о сотрудничестве в области внедрения технологий квантовых коммуникаций.

«Сибур» и бренд конструкторов «Рубрик» планируют совместно развивать производство в России линейки детских конструкторов, инвестируя до 1 млрд рублей.

Минэнерго завершает работу по подписанию с нефтяными компаниями соглашений для стабилизации и развития внутреннего рынка нефтепродуктов. Де-факто они уже выполняются в рамках рекомендаций ведомства по отгрузке топлива, сообщил Министр энергетики **Сергей Цивилев**.

РФПИ подпишет соглашение с инжиниринговой компанией о проектировании тоннеля через Берингов пролив, заявил глава фонда **Кирилл Дмитриев**. Детали соглашения, включая название компании-проектировщика, пока не раскрываются.

Глава «Газпрома» **Алексей Миллер** и председатель партии «Союз независимых социал-демократов» Республики Сербской **Милорад Додик** договорились о продлении договора на поставку российского газа.

«Ростех» заинтересован в приобретении доли в ГК «Дело» в размере 25%, сообщил глава госкорпорации **Сергей Чемезов**.

T2 и ПАО «Аэрофлот» подписали соглашение о «дорожной карте» по разработке услуги Wi-Fi на бортах воздушных судов.

Платформа Rutube создаст свой первый собственный дата-центр в Ленинградской области. Запуск стройки намечен на 2026 год, сообщил глава цифровых активов «Газпром-Медиа» **Сергей Косинский**.

«Газпром нефть» и правительство Оренбургской области договорились о совместном проекте по извлечению лития из попутной воды нефтегазовых месторождений с 2028 года.

Отраслевые и корпоративные события

Энергетика

Центры обработки данных и развитие внутренней угольной генерации могут стать новыми драйверами отрасли в России, сообщил председатель комиссии Госсовета РФ по направлению «Энергетика», глава Республики Саха **Айсен Николаев**. Кемеровская область рассматривается как основной претендент на размещение пилотных площадок для угольных ТЭС нового поколения.

Экспорт угля из Сибири в восточном направлении с января по апрель 2026 года превысил 26 млн тонн, на 10% больше год к году, сообщил полномочный представитель Президента России в Сибирском федеральном округе **Анатолий Серышев**.

Ни США, ни другие страны не могут компенсировать выпадающие в результате ближневосточного конфликта поставки 16 млн баррелей в сутки нефти, подчеркнул глава «Роснефти» **Игорь Сечин**.

«Росатом» планирует пуск АЭС «Аккую» в Турции осенью-зимой 2026 года, заявил гендиректор госкорпорации **Алексей Лихачев**. Также он отметил, что «Росатом» к 2030 году будет готов к большему, чем 100 млн тонн объему грузоперевозок по СМП.

Металлургия

Спрос на сталь сократился примерно на 30% за последние три года, при этом падение продолжается третий год подряд, сообщил **Алексей Мордашов**. Компания ожидает снижение спроса в этом году в России на 7–9%.

Сельское хозяйство

Сев яровых культур в РФ к настоящему времени проведен на 90% площадей, по структуре посевов будут небольшие отклонения, сказала Министр сельского хозяйства **Оксана Лут**.

Финансы

Российский банковский сектор в 2026 году может получить прибыль в размере 3,6–3,9 трлн руб, а в 2027 году она, по прогнозам, вырастет до рекордного показателя в 4,1 трлн рублей, заявил первый замглавы ВТБ **Дмитрий Пьянов**.

Планы приватизации активов, которые передаются в казну по решению правоохранительных органов, будут перевыполнены в 2026 году, отметил Министр финансов **Антон Силуанов**.

ФНС поддерживает введение банковской гарантии как альтернативы обеспечительному платежу в системе подтверждения ожидания товаров (СПОТ) и в ближайшее время предложит этот механизм Минфину, сообщил глава ведомства **Даниил Егоров**.

Пространство для снижения ключевой ставки в июне не увеличилось, подчеркнул зампред Банка России **Алексей Заботкин**. ЦБ прогнозирует показатель ставки в конце года в диапазоне 14–14,5%.

Технологии

Экономический эффект от внедрения ИИ в России к 2030 году может составить от 7,9 трлн до 12,8 трлн рублей ежегодно. Это сопоставимо примерно с 5,5% ВВП страны, заявил вице-президент торгово-промышленной палаты **Владимир Падалко**.

Люди и экономика

Целевой набор является одной из самых эффективных технологий для решения кадрового вопроса как для работодателей, так и для потенциальных работников, сказала вице-спикер Государственной Думы **Ирина Яровая**.

Кадровая потребность может снизиться на 10% при реализации потенциала новых технологий на 30%, сообщила Заместитель Председателя Правительства РФ **Татьяна Голикова**. Рост числа выпускников ВУЗов позволит закрыть около 93% потребности экономики РФ в кадрах до 2032 года. Наша страна занимает 37-е место по производительности труда в мире.

Россия в I квартале 2026 года нарастила несырьевой неэнергетический экспорт на 8,2% в годовом сравнении — до \$37,7 млрд, отметил замглавы Минпромторга **Роман Чекушов**.

Устойчивое снижение молодежной безработицы наблюдается в России в последние годы, в том числе растет уровень трудоустройства среди выпускников колледжей, заявил Министр труда и социальной защиты **Антон Котяков**.

Более 25 млн человек из России и еще более чем 150 стран мира участвуют в проектах президентской платформы «Россия — страна возможностей», сообщил генеральный директор организации **Андрей Бетин**. Платформа нацелена на создание условий для самореализации и развития талантов.