

ДЕЛОВАЯ ПРОГРАММА ПЕТЕРБУРГСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО ФОРУМА

3–6 июня 2026 года, г. Санкт-Петербург

Программа опубликована по состоянию на 29.05.2026 года

3 июня 2026

10:00–11:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

БРИКС – то, что нас объединяет: совместные победы и новые возможности для женского бизнеса

Сегодня, когда глобальная экономика переживает период трансформации, особенно важно опираться на то, что нас объединяет: общие цели, непреходящие ценности и твердое стремление к устойчивому развитию. В этом контексте страны БРИКС обретают особую роль, превращаясь в центр новых экономических возможностей и открывая значительный потенциал для проектов в сфере женского предпринимательства. Как страны БРИКС и партнеры объединения могут максимально эффективно использовать свои уникальные ресурсы для создания прочных деловых связей? Каковы примеры успешно реализованных проектов? Какие конкретные шаги необходимы для усиления синергии между представителями бизнеса стран объединения?

Модератор:

- **Анна Нестерова**, Председатель российской части, Женский деловой альянс БРИКС

Выступающие:

- **Наталья Вершинина-Адельман**, Директор, ООО «Частное агентство занятости региональная биржа труда»
- **Чиома Дози**, Директор-фармацевт, Dochiva Pharmatech Nig Ltd
- **Лебохан Зулу**, Исполнительный председатель южноафриканской части, Женский деловой альянс БРИКС; вице-президент, Индийско-Южноафриканская торговая палата
- **Дмитрий Иванов**, Генеральный директор, АНО «Дирекция всемирного фестиваля молодежи»
- **Татьяна Лугина**, Генеральный директор, ОАО «Камволь»; председатель регионального офиса, Женский деловой альянс БРИКС в Белоруссии
- **Алсу Набиева**, Ректор, Российский университет кооперации
- **Маика Нурхаяти**, Представитель индонезийской части, Женский деловой альянс БРИКС; заместитель председателя по вопросам здравоохранения, Индонезийская ассоциация деловых женщин (IWAPI)
- **Людмила Щербакова**, Президент, ГК «Велфарм»

Участник дискуссии:

- **Галина Волкова**, Основатель, ООО «Центр проектирования обуви специального назначения «Ортомода»

10:00–11:15

павильон F
конференц-зал F3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Маркетинг и национальная идентичность: построение бренда с учетом культурного кода

Сильный бренд сегодня – это история, основанная на ценностях, национальной идентичности и культурном коде. Это стратегический ресурс для уникального позиционирования и эмоциональной связи с аудиторией. Российский рекламный рынок трансформируется: основной драйвер – диджитал, показывающий рост 17–21%. Успех приносит умение говорить с аудиторией на ее языке – через знакомые образы и смыслы. Бренды, учитывающие локальный контекст, получают не только охват, но и долгосрочную лояльность. С 1 марта 2026 года новый закон о защите русского языка закрепит культурный код как основу бизнес-коммуникаций. Согласно данным, 63% россиян при равной цене выберут отечественный продукт, что связано с эмоциональной лояльностью. Культурный код – это «ДНК народа», узнаваемая общность, вызывающая доверие. Использование символов родной культуры в брендинге становится стратегическим ресурсом для построения лояльности и сокращения дистанции с потребителем. Что такое «культурный код» в приложении к маркетингу: как перевести национальные ценности в конкретные креативные и медиастратегии? Какова роль государства, платформ и общественных

организаций в поддержке и стандартизации культурно ориентированного маркетинга? Как правильно транслировать культурный код на российском и международных рынках?

Модератор:

- **Валентин Смоляков**, Исполнительный директор, Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР)

Выступающие:

- **Алина Ефимова**, Заместитель генерального директора по продажам и развитию бизнеса, ООО «ГПМ Реклама»
- **Олег Лещук**, Президент, Группа АДВ; президент, акционер, Arena
- **Артем Соколов**, Президент, Ассоциация компаний интернет-торговли

10:00–11:15

павильон F
зона F, 2-й этаж,
конференц-зал F21

Бизнес-диалог

Россия – Кыргызстан

Современные отношения между Россией и Кыргызстаном, опирающиеся на прочный фундамент стратегического партнерства, характеризуются высокой динамикой, а за последние пять лет претерпели значительную трансформацию. Товарооборот, по данным Национального статистического комитета Кыргызской Республики, превысивший в 2025 году отметку в 3,8 млрд долл. США, постепенно приближается к целевому показателю в 5 млрд долл. США. За последние пять лет расширилась структура торговли, большая часть расчетов происходит в национальных валютах, развиваются совместные проекты в рамках Евразийского экономического союза. Какие новые вызовы стоят перед экономиками России и Кыргызстана? Как закрепить достигнутый успех и перейти к созданию совместных предприятий с глубокой переработкой? Как институты развития и наднациональные органы в рамках ЕАЭС способны углубить промышленную кооперацию? Как российские технологические решения могут стать основой для долгосрочного цифрового суверенитета Кыргызской Республики?

Приветственное слово:

- **Данияр Амангельдиев**, Первый заместитель Председателя Кабинета Министров Кыргызской Республики

Модератор:

- **Владимир Компанейщиков**, Председатель, Российско-Кыргызский деловой совет; генеральный директор, АО «Корпорация Попов Радио»

Выступающие:

- **Алёна Аршинова**, Председатель совета, АНО «Евразия»
- **Олег Мельников**, Первый вице-президент, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Андрей Новиков**, Управляющий директор, Спектрум-Холдинг
- **Артем Новиков**, Председатель правления, Российско-кыргызский фонд развития
- **Виталий Степанов**, Генеральный директор, АНО «Московский экспортный центр»
- **Урмат Такиров**, Директор, Центр по развитию и продвижению экспорта «Кыргыз Экспорт» при Министерстве экономики и коммерции Кыргызской Республики

Участник дискуссии:

- **Алексей Михайлов**, Директор департамента экономического сотрудничества со странами СНГ, Министерство экономического развития Российской Федерации

10:00–11:15

павильон H
зона H, 2-й этаж,
конференц-зал H22

Бизнес-диалог

Россия – Молдавия

На современном этапе глобальное мироустройство, находясь под многослойным влиянием различных факторов, претерпевает глубокие и стремительные трансформации: международная торговля перенастраивается, финансовые потоки перераспределяются, а мир приобретает все более отчетливые черты многополярности. В этих условиях возрастает значение гибких и прагматичных моделей международного взаимодействия. Республика Молдова, обладающая уникальным сочетанием геостратегического положения, промышленных компетенций и устойчивых сельскохозяйственных традиций, сохраняет возможности для более активного включения в евразийские экономические процессы. Вместе с тем текущий внешнеполитический вектор, характеризующийся безальтернативным стремлением в ЕС, в совокупности со снижением уровня российско-молдавских связей до исторического минимума ограничивает реализацию потенциала постсоветской республики. Фиксируются негативные тенденции и внутри самой Молдавии: деградирует социально-экономическое положение, стагнирует системообразующий агропромышленный комплекс, крайне ослаблен энергетический сектор. Какие шаги способны запустить восстановление экономического сотрудничества Молдавии с Россией и другими

странами евразийского пространства? Какую нишу республика может занять в новой архитектуре международной торговли: транзитный хаб, аграрный экспортер или индустриальная площадка? Как бизнес может преодолевать системные барьеры, установленные по политическим соображениям? Какие форматы партнерства наиболее жизнеспособны в текущих условиях?

Выступающие:

- **Игорь Додон**, Председатель, Партия социалистов Республики Молдова
- **Олег Озеров**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Республике Молдова
- **Василий Тарлев**, Президент, Национальный конгресс промышленников и предпринимателей Молдовы (НКППМ)
- **Илья Узун**, Первый заместитель председателя, Исполнительный комитет Автономного территориального образования Гагаузия
- **Виктория Фуртунэ**, Председатель, Политическая партия «Великая Молдова»

11:45–13:00

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Вызовы и перспективы международного водного сотрудничества: вода как фактор устойчивого развития

В 2026 году водная проблематика стала одной из центральных тем международной повестки дня ввиду нарастающего дефицита пресной воды по всему миру. Кризис вызван сочетанием климатических изменений, неэффективного потребления в сельском хозяйстве и истощения грунтовых вод, превращая доступ к чистой воде в угрозу продовольственной безопасности. Реагируя на такую динамику, Сенегал и Объединенные Арабские Эмираты выступили соорганизаторами Конференции ООН по водным ресурсам 2026 года. Ключевыми акцентами мероприятия станут: инновации и технологии, устойчивость инфраструктуры, глобальное партнерство. Как повысить эффективность водопользования в сельском хозяйстве и промышленности? Как осуществлять финансирование водной отрасли, развивать технологии и инновации? Как выстраивать международное сотрудничество и научный обмен в целях обеспечения устойчивого развития?

Модератор:

- **Сергей Кононученко**, Посол по особым поручениям, Министерство иностранных дел Российской Федерации; специальный представитель Министра иностранных дел Российской Федерации по вопросам климата

Выступающие:

- **Е.П. Абдулла Ахмед Балалаа**, Заместитель Министра иностранных дел по вопросам энергетики и устойчивого развития Объединенных Арабских Эмиратов (**онлайн**)
- **Кирилл Богомолов**, Заместитель руководителя, Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
- **Марта Карвахалино**, Министр сельского хозяйства и развития сельских районов Колумбии
- **Ретно Марсуди**, Специальный посланник Генерального секретаря Организации Объединенных Наций по водным ресурсам
- **Сергей Мачехин**, Заместитель генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству, ПАО «РусГидро»
- **Екатерина Салугина-Сороковая**, Первый вице-президент, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Руслан Эдельгериев**, Помощник Президента Российской Федерации; специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам климата и водных ресурсов

Участник дискуссии:

- **Анастасия Лихачева**, Декан факультета мировой экономики и мировой политики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

11:45–13:00

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D4

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Русский язык как достояние и стратегический актив: от национальной политики к глобальному влиянию

Сегодня язык – не просто средство общения, а полноценный стратегический актив, который работает на экономику и геополитические интересы страны не менее эффективно, чем передовые технологии или экспортные потоки. Какой должна быть стратегия продвижения русского языка в условиях глобализации и конкуренции языковой политики ведущих мировых держав? Какие меры и инструменты нужны для продвижения русского языка как языка дипломатии и «мягкой силы», научно-образовательного и делового сотрудничества? Как повысить качество подготовки преподавателей русского языка как иностранного? Какие перспективы открывает государственно-частное партнерство для развития системы распространения русского языка и культуры?

Модератор:

- **Анна Гуреева**, Заместитель руководителя центра русского языка и славистики, Российская академия образования

Выступающие:

- **Наталья Бочарова**, Генеральный секретарь, Международная организация по русскому языку
- **Елена Варганова**, Декан факультета журналистики, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Ольга Васильева**, Президент, Российская академия образования
- **Александр Панкин**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
- **Ольга Петрова**, Заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации
- **Ольга Ребковец**, Исполняющая обязанности ректора, Камчатский государственный университет имени Витуса Беринга; основатель, Фонд «Тотальный диктант»
- **Владимир Толстой**, Президент, Международная ассоциация преподавателей русского языка и литературы (МАПРЯЛ); президент, Ассоциация преподавателей русского языка и литературы (РОПРЯЛ); генеральный директор, Государственный музей Л.Н. Толстого
- **Наталья Третьяк**, Генеральный директор, Фонд развития научно-культурных связей «Вызов»
- **Алевтина Черникова**, Ректор, Университет науки и технологий МИСИС
- **Павел Шевцов**, Заместитель руководителя, Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)

11:45–13:00

павильон F
конференц-зал F3

Технологии, определяющие будущее

Искусственный интеллект в креативных индустриях: национальные стратегии развития и границы применения

Согласно данным, 48% участников рекламного рынка уже используют ИИ и машинное обучение, чаще всего для оптимизации ставок, таргетинга и прогнозирования конверсий. В 2025 году 73% агентств отметили рост эффективности благодаря ИИ, а 35% уже зарабатывают на собственных ИИ-продуктах. Ресурсы на работу с ИИ распределяются неравномерно: более трети агентств не имеют отдельной структуры, большинство не привлекали специалистов. По мере развития технологий актуальны вопросы прозрачности, ответственности и этики. Какие национальные подходы к развитию ИИ необходимы российскому рынку? Как обеспечивать прозрачность ИИ-моделей, контролировать качество их работы и безопасность использования данных в бизнес-процессах? Каков правовой статус контента, сгенерированного нейросетями?

Модератор:

- **Константин Леонович**, Управляющий партнер, Амбердата

Выступающие:

- **Антон Немкин**, Член комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи
- **Андрей Цыпер**, Исполнительный директор по медиа, Rambler&Co

11:45–13:00

павильон F
зона F, 2-й этаж,
конференц-зал F21

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Доверие к финансовой отчетности как условие развития рынков капитала стран БРИКС

Функционирование рынков капитала невозможно без финансовой отчетности компаний-заемщиков, за которую отвечает финансовый руководитель, а независимые аудиторы подтверждают достоверность финансовой отчетности. При этом уровень профессионализма финансовых руководителей компаний заемщиков и аудиторских компаний обычно подтверждается и поддерживается за счет международных квалификаций, представляющих собой пост-ВУЗ систему профессиональной подготовки. Однако вышеуказанная инфраструктура обеспечения доверия к финансовой отчетности компаний сосредоточена вне стран БРИКС, а именно на западе. С целью повышения развития рынков капитала стран БРИКС и реализации совместных проектов необходимо повышение уровня доверия к финансовой отчетности компаний стран БРИКС, путем создания собственной профессиональной квалификации в данной области. Какие практические шаги необходимы для формирования собственной инфраструктур стран БРИКС для развития общего рынка капитала?

Модератор:

- **Вера Стародубцева**, Директор, Национальная ассоциация финансовых директоров (НАФД)

Выступающие:

- **Владимир Бирюков**, Партнер, Группа ДРТ
- **Владимир Гусаков**, Генеральный директор, Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА)
- **Алексей Урусов**, Начальник департамента экономики и корпоративного планирования, ПАО «Газпром нефть»
- **Иван Чебесков**, Заместитель Министра финансов Российской Федерации
- **Сергей Швецов**, Председатель наблюдательного совета, ПАО Московская Биржа

11:45–13:00

павильон F
конференц-зал F4

Заседание рабочей группы «Социальное предпринимательство» комиссии Государственного совета Российской Федерации по направлению «Эффективная и конкурентная экономика»

13:30–14:45

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D4

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Твои слова как пули: как информация превратилась в мощнейшее оружие современности

Технологии цифрового сектора становятся все сложнее и одновременно все доступнее. На сегодняшний день такие явления, как фейки, информационные атаки и интерпретации событий с манипулятивными целями становятся мощным инструментом в руках тех, кто стремится влиять на общественные настроения и прививать людям ложные убеждения. Этот процесс имеет международный масштаб и требует ответа от государств, лидеры которых осознают всю опасность, по сути, нового типа оружия – информационного. Для успешного противодействия возникающим вызовам в данной сфере важны временной фактор и профессионализм. Не менее актуальной видится необходимость выработки на межгосударственном уровне норм и стандартов в форме конвенций и соглашений, а также фиксация ответственности акторов за свои действия при обработке и подаче информационных кейсов. Российская Федерация находится в авангарде стран, в полной мере стремящихся систематизировать и упорядочить работу в информационном поле, особенно в части борьбы с широкомасштабным распространением ложной информации. Каковы критерии определения манипуляций и интерпретаций информации? Как эффективно адаптировать фактчекинг в условиях внедрения технологий ИИ в повседневную жизнь? Как установить равновесие между соблюдением права на свободу выражения и необходимостью активной защиты от системных манипуляций и распространения лживой информации?

13:30–14:45

павильон F
конференц-зал F3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Культурные инвестиции как драйвер развития регионов

В современных условиях музеи, театры, филармонии и другие учреждения культуры, руководство которых готово менять устоявшиеся подходы к работе, постепенно перестают быть частью традиционно дотационного сектора экономики и берут на себя роль катализатора социально-экономического развития регионов. На примерах российской и мировой практики видно, как грамотно выстроенная культурная политика превращает наследие и креативные инициативы в инструмент повышения инвестиционной и туристической привлекательности территорий. Культура не просто влияет на качество жизни жителей региона – она стимулирует развитие инфраструктуры, малого бизнеса и туризма, формирует бренд региона и повышает его узнаваемость на федеральном и международном уровне. Какие механизмы позволяют музеям и

другим учреждениям культуры стать драйверами регионального развития? Какими качествами должна обладать институция, чтобы потянуть за собой весь регион? Существует ли и как решается проблема сезонности туризма? Что требуется от администрации региона, в котором начинается мощный культурный рост? Как на практике реализуется переход от дотационной к экономически устойчивой модели в России и за рубежом? Какие формы партнерства между государством, бизнесом и культурными институциями доказали свою эффективность в мировой и российской практике?

Модератор:

- **Юлия Петрова**, Руководитель, Музей русского импрессионизма

Выступающие:

- **Олег Жуков**, Учредитель, Благотворительный фонд «Явь»; партнер, TM-Defence
- **Николай Макаров**, Вице-президент, Российская академия наук
- **Екатерина Проничева**, Директор, Государственный музей изобразительных искусств имени А.С.Пушкина
- **Татьяна Рыбкина**, Директор, Всероссийский музей декоративно-прикладного и народного искусства

13:30–14:45

павильон F
зона F, 2-й этаж,
конференц-зал F21

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Проекты социальной архитектуры. Создание точек роста территорий

Комплексное социально-экономическое развитие территорий зависит не только от финансовой обеспеченности субъекта, но и от того, насколько в нем хочется жить. Речь идет о проектах, направленных на формирование высокого уровня доверия, развитие кадрового потенциала, создание условий для самореализации жителей всех возрастов. Социальная архитектура позволяет не только предлагать действенные механизмы решения текущих задач, но и моделировать среду, будущее, образ развития территории. Как социальная архитектура может не только повышать уровень жизни в регионах России, но и переосмысливать существующий позитивный опыт развития регионов и тиражировать его? Какие инструменты и практики дают устойчивый эффект и как сформировать команды, способные запускать глубокие социально-экономические изменения? Почему социальная архитектура создает точки роста для социально-экономического развития регионов и муниципалитетов? Какие вызовы требуют новых подходов в проектировании среды? Какие практики проектирования среды и форматов общественного диалога можно считать проектами социальной архитектуры? Какие имеющиеся эффективные практики социальной архитектуры стали драйверами экономического развития территорий? Как проектировать инфраструктуру, которая удерживает людей не только работой, но и качеством жизни? Как креативные индустрии, урбанистика, культура и образование могут стать драйверами социально-экономических преобразований? Как проявляется взаимосвязь доверия в обществе и проектов экономического развития территории? Почему социально-экономическое развитие зависит не только от ресурсного обеспечения, но и от качества взаимодействия общества, власти и бизнеса? Какие механизмы позволяют интегрировать усилия власти, бизнеса и граждан для устойчивых решений? Что помогает превратить социальную повестку в зону стратегического партнерства, а не в «социальную нагрузку»? Как вовлекать людей в проектирование среды: примеры, методики, уроки?

Модератор:

- **Дарья Кислицына**, Директор департамента региональных программ, Экспертный институт социальных исследований (ЭИСИ)

Выступающие:

- **Фирдус Алиев**, Президент, Российская ассоциация политических консультантов (РАПК)
- **Сергей Володенков**, Директор Института социальной архитектуры, профессор кафедры государственной политики факультета политологии, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Татьяна Журавлева**, Генеральный директор, Фонд Мельниченко; директор по кадровой и социальной политике, ООО «АИМ Менеджмент»
- **Мария Костюк**, Губернатор Еврейской автономной области
- **Дмитрий Макеев**, Заместитель председателя, ПАО «Банк ПСБ»
- **Марина Медведева**, Член правления, ПАО «СИБУР Холдинг»
- **Евгений Минченко**, Президент, Ассоциация специалистов по связям с общественностью (РАСО)
- **Амвросий, Митрополит Тверской и Кашинский**, Епархиальный архиерей, Тверская и Кашинская епархия Русской Православной Церкви (Московский Патриархат)
- **Айсен Николаев**, Глава Республики Саха (Якутия)
- **Ксения Сухотина**, Генеральный директор, АО «Росатом Инфраструктурные решения»

- **Андрей Чибис**, Губернатор Мурманской области

13:30–14:45

павильон Н
конференц-зал Н4

Технологии, определяющие будущее

В борьбе за экономику и умы в эпоху ИИ

В каждый исторический период ключевым фактором экономического и политического влияния становился контроль над каналами распространения информации. Сегодня мир вступает в новую фазу: на смену интернету сайтов и платформ приходит интернет искусственного интеллекта, где поисковая выдача заменяется персонализированными ответами. Рост zero-click-потребления означает, что пользователь все реже взаимодействует с источником напрямую. Решения, оценки и интерпретации формируются внутри ИИ-систем, что меняет архитектуру экономики внимания, перераспределяя трафик и доходы. Если вчера конкуренция шла за подписчиков, просмотры и позиции в поисковой выдаче, то сегодня она ведется за то, чьи данные становятся основой обучения моделей, чьи смыслы воспроизводятся и масштабируются и какие интерпретации реальности формируются в ответах ИИ. Возникает новая конкуренция между государствами, платформами и медиа за влияние на алгоритмическую повестку и когнитивные модели аудитории. Ключевым становится вопрос: кто в новой системе контролирует поток информации и логику ее формирования?

Модератор:

- **Дарья Костина**, Советник главного редактора, ИД «Коммерсант»

Выступающие:

- **Андрей Гостев**, Операционный директор социальных сетей, VK
- **Андрей Даудрих**, Директор департамента социальных исследований, Аналитический центр ВЦИОМ
- **Александр Ким**, Ректор, Московская школа управления «Сколково»
- **Александр Крайнов**, Директор по развитию технологий искусственного интеллекта, Яндекс
- **Андрей Рыбинцев**, Управляющий директор по искусственному интеллекту, Авито
- **Михаил Фаткин**, Директор, S+Консалтинг
- **Василий Черный**, Директор по стратегическим коммуникациям, Brand Analytics

14:00–15:15

конгресс-центр
зона А, 3-й этаж,
конференц-зал А

Технологии, определяющие будущее

Реальное и виртуальное пространство: симбиоз площадок для воспитания новых поколений

Более 90% российских детей активно пользуются интернетом уже с четырехлетнего возраста. Информационная среда превратилась в главную площадку социализации молодых поколений, определяя их ценности, модели поведения и картину мира. Устойчивые ценностные ориентиры становятся фундаментом экономического развития и социального благополучия России и мира, определяя трудовую мотивацию, гражданскую позицию, качество человеческого капитала и инновационный потенциал наций. Вопрос уже не сводится к объему экранного времени: ключевым становится то, какой именно контент масштабируется, какие модели поведения он нормализует и какие культурные коды транслирует через платформы, игры, видео и цифровые сообщества. Отдельного внимания заслуживает мировой спрос на семейный и детский контент как один из наиболее устойчивых сегментов глобального медиарынка. Успех российских проектов на внешних рынках показывает, что востребованным оказывается контент с универсальными сюжетами, понятной эмоциональной драматургией, бережным отношением к теме детства и культурно нейтральной, традиционной, семейно ориентированной подачей. Это делает детский контент не только инструментом формирования традиционных ценностей, но и значимым экспортным продуктом, который приносит доход производителям и укрепляет культурное присутствие России в Азии, на Ближнем Востоке, в Африке и в других регионах. Как происходит формирование личности под действием контента? Какие форматы наиболее популярны у детей и молодежи? Сколько лет потребуется для создания уникальных игровых наработок российской индустрией и формирования кадрового резерва? В каких странах востребован отечественный семейный и детский контент, а какие рынки еще только предстоит освоить?

Выступающие:

- **Светлана Баланова**, Генеральный директор, АО «Национальная медиа группа»
- **Юлия Барановская**, Телеведущая
- **Антон Горелкин**, Первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи; председатель правления, Региональный общественный центр интернет-технологий (РОЦИТ)

- **Алексей Гореславский**, Генеральный директор, АНО «Институт развития интернета» (ИРИ)
- **Степан Ковальчук**, Старший вице-президент по медиастратегии и развитию сервисов, VK
- **Юлия Немчина**, Генеральный директор, ГК «РИКИ»
- **Шрейас Сатхе**, Управляющий директор, соучредитель, Hybrid
- **Валерий Федоров**, Генеральный директор, Аналитический центр ВЦИОМ

14:00–15:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В1

Технологии, определяющие будущее

Медиа в эпоху ИИ на евразийском пространстве: как странам выжить в условиях информационного противодействия с применением ИИ-технологий

Сегодня мир столкнулся с тем, что еще буквально год назад казалось не до конца очерченной, но вполне радужной технологической перспективой, которая способна стать настоящим «квантовым скачком» для индустрии медиа. Однако сейчас проявляется все больше рисков и угроз, которые несет с собой интеграция ИИ в медиасферу. Среди них – случайные и намеренные фактологические ошибки при генерации материалов нейросетями, алгоритмическая «подкрутка» повестки дня, этические аспекты использования ИИ, дипфейки и другие технологии манипуляции общественным сознанием, создание ложных нарративов и подрыв доверия в институтах власти. Каковы плюсы и минусы технологий ИИ – как через призму общей информационной безопасности сообщества дружественных стран, так и с учетом особенностей их национальных медиаландшафтов?

Модератор:

- **Александра Кошарницкая**, Главный редактор, АО «Телекомпания НТВ»

Выступающие:

- **Денис Арапов**, Генеральный директор, Объединенная редакция LIFE и SHOT (News Media Holding)
- **Ирада Зейналова**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Республике Маврикий
- **Диана Иванович-Шошоакэ**, Лидер, Партия «SOS Румыния»
- **Фернан Картайзер**, Член, Европейский парламент
- **Игнатий Павлов**, Генеральный директор, Деловое издание «Ведомости»
- **Марина Таубер**, Экс-член, Парламент Республики Молдова

14:00–15:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

IPO: старт большого пути к публичности и капиталу

Интенсивный рост капитализации фондового рынка – одна из ключевых задач для стран БРИКС на пути развития как экономики в целом, так и сектора высоких технологий (Deep Tech). Несмотря на то что в 2025 году на страны БРИКС пришлось до 50% IPO технологических компаний, 90% из них сконцентрированы в Китае и Индии. Соотношение капитализации технологических компаний к ВВП в БРИКС (за исключением Китая) составляет 5–15%, в то время как в странах – технологических лидерах оно достигает 75%. Одним из факторов роста является обеспечение необходимых условий для масштабного роста и последующего выхода технологических компаний на публичный рынок в периметре БРИКС. Для этого необходимы стимулы на всей цепочке развития технологического бизнеса – от мер поддержки на стадии создания бизнеса до инициатив, направленных на повышение привлекательности «домашних» рынков капитала в БРИКС. Для получения максимального эффекта от этих мер страны БРИКС должны объединить усилия и реализовывать инициативы как на локальном, так и на международном уровне. По оценкам, ускоренное развитие технологических компаний в периметре БРИКС позволит создать дополнительный эффект для ВВП в размере более 2 трлн долл. США – без учета прироста общей капитализации рынка.

Модератор:

- **Илья Иванинский**, Директор центра бизнес-образования и аналитики, Центральный университет; партнер-эксперт, ООО «Яков и Партнеры»

Выступающие:

- **Е.П. Юнис Хаджи Аль-Хури**, Заместитель Министра финансов Объединенных Арабских Эмиратов
- **Антон Мальков**, Управляющий директор по рынкам капитала, АО «Т-Банк»
- **Сергей Пивень**, Управляющий партнер по поддержке бизнеса, Авито

- **Сергей Столяров**, Заместитель генерального директора по финансам, закупкам и производству, ООО «ИКС Холдинг»
- **Иван Чебесков**, Заместитель Министра финансов Российской Федерации
- **Сергей Швецов**, Председатель наблюдательного совета, ПАО Московская Биржа

15:15–16:30

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Трансляция ценностей за рубежом: инструменты, практики и артефакты

В условиях международной турбулентности и кризиса классических институтов внешнеполитического взаимодействия традиционные дипломатические каналы теряют былую эффективность. На смену вертикальной модели коммуникации приходят альтернативные формы, находящие отражение в сетевой структуре новых институтов. Горизонтальные связи сохраняют пространство профессионального общения, способствуя долгосрочному международному сотрудничеству и формируя образ страны на международной арене. Тем не менее сегодня критически важно понять, действительно ли эти каналы способны выступать не только средством сетевой коммуникации, но и транслятором глубинных ценностей, определяющих нашу идентичность. Какие конкретные инструменты сегодня наиболее эффективно противодействуют попыткам культурной изоляции и позволяют сохранить единое интеллектуальное пространство? Какова роль ИИ в формировании новых международных стандартов в бизнесе, науке и искусстве и какие риски таит в себе эта технологическая трансформация? Наконец, какие инновационные практики в сфере научной и культурной дипломатии могут стать основой для создания устойчивой архитектуры международного диалога в будущем?

Модератор:

- **Мария Матвеева**, Директор, Российско-австрийский форум «Сочинский диалог»

Выступающие:

- **Дмитрий Иванов**, Генеральный директор, АНО «Дирекция всемирного фестиваля молодежи»
- **Ирина Краева**, Ректор, Московский государственный лингвистический университет
- **Сергей Крикалев**, Заместитель генерального директора по пилотируемым и автоматическим комплексам, Государственная корпорация по космической деятельности «Роскосмос»
- **Станислав Суровцев**, Проректор по молодежной политике, социальной работе и международным связям, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)
- **Наталья Третьяк**, Генеральный директор, Фонд развития научно-культурных связей «Вызов»
- **Борис Ханчалян**, Заместитель генерального директора, АО «Газпром-Медиа Холдинг»
- **Вольфганг Шайдт**, Австрийский дирижер (онлайн)

Участник дискуссии:

- **Валерий Карезин**, Директор проектного офиса по развитию образования и международному сотрудничеству, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»

15:15–16:30

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D4

Технологии, определяющие будущее

Интеллектуальная собственность и ИИ в условиях глобальной конкуренции

Сегодня искусственный интеллект перестает быть просто инструментом – он становится соавтором инновационных разработок и творческих произведений. В ответ ведущие технологические державы и корпорации экспериментируют с правовыми режимами для «автономного» ИИ и возводят «патентные стены», стремясь контролировать не только алгоритмы, но и поток создаваемых с их помощью изобретений. В этой глобальной гонке конкурентоспособность определяется не только качеством разработок, но и умением эффективно охранять, защищать и управлять правами на них. Чтобы обеспечить ясные и работающие механизмы охраны инноваций, созданных с использованием ИИ, необходимо сформировать новые международные стандарты, которые не допустят технологической монополии и обеспечат справедливый доступ к рынкам и технологиям. Как законодателям, ведомствам по интеллектуальной собственности и бизнесу адаптировать существующие процедуры к новым технологическим реалиям? Какие инициативы рассматриваются на специализированных площадках в рамках ООН, БРИКС, АТЭС, ЕАЭС, ЕАПО и G20 для обеспечения сбалансированного подхода, при котором ИИ остается инструментом, а права – стимулом и надежным гарантом для инвестиций и широкого внедрения прорывных технологий в промышленность?

Модератор:

- **Ирина Александрова**, Модератор пресс-центра, Информационное агентство России «ТАСС»

Выступающие:

- **Елена Борисенко**, Заместитель председателя правления, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Юрий Zubov**, Руководитель, Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент)
- **Григорий Ивлиев**, Президент, Евразийское патентное ведомство (ЕАПВ) Евразийской патентной организации
- **Кристина Кострома**, Руководитель, Департамент предпринимательства и инновационного развития города Москвы
- **Дмитрий Марков**, Генеральный директор, VisionLabs
- **Денис Попов**, Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по информационным технологиям и информационной безопасности, ПАО «Аэрофлот»

15:15–16:30павильон Н
конференц-зал Н4**Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством****Организация Разъединенных Наций? Будущее России в международных институтах коллективного управления**

Перешагнув в прошлом году восьмидесятилетний рубеж, Организация Объединенных Наций по-прежнему остается самым универсальным институтом многосторонней дипломатии, объединяющим все существующие государства и отвечающим на максимально широкий круг вызовов современности – от проблематики войны и мира до вопросов устойчивого развития. Выступая по случаю юбилея всемирной организации, Президент Российской Федерации В.В. Путин назвал ее «самой представительной политической структурой мира... самым успешным до сих пор опытом создания международной организации». Как и любой громоздкий бюрократический аппарат, ООН при выполнении наиболее сложных текущих задач нуждается в процессе своего реформирования и адаптации к актуальным реалиям мировой политики. В связи с этим Российская Федерация, приступив в октябре 2025 года к обязанностям Председателя в Совете Безопасности, запустила процесс выборов нового Генерального секретаря, имя которого станет известно в 2026 году. Какие вызовы стоят перед ООН сегодня, в период трансформации системы международных отношений? Какие интересы отстаивает Россия на площадках всемирной организации? К каким результатам должны привести выборы нового Генерального секретаря?

Модератор:

- **Ольга Лебедева**, Профессор кафедры дипломатии, Московский государственный институт международных отношений (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)

Выступающие:

- **Александр Алимов**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
- **Ребека Гринспан**, Генеральный секретарь, Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД)
- **Алексей Громыко**, Директор, Институт Европы Российской академии наук; председатель, Ассоциация внешнеполитических исследований имени А.А. Громыко
- **Андрей Денисов**, Первый заместитель председателя комитета по международным делам Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации; Чрезвычайный и Полномочный Посол
- **Владимир Кузнецов**, Директор информационного центра в Москве, Организация Объединенных Наций
- **Рания Машлаб**, Глава региональной делегации в Российской Федерации и Республике Беларусь, Международный Комитет Красного Креста

15:15–16:00павильон F
конференц-зал F3**Технологии, определяющие будущее****Когнитивный разрыв: как технологии меняют наше мышление и контуры экономики**

Мы живем в эпоху, когда технологии становятся продолжением нашего сознания, а в чем-то и его конкурентом. Искусственный интеллект пишет тексты, генерирует образы, принимает решения и уже претендует на роль полноценного партнера в интеллектуальной деятельности. Но что в это время происходит с нами – с человеческим мозгом, который сам же эти технологии и создал? Успевают ли наше сознание за скоростью собственных изобретений? Сможет ли технологический

прогресс оставаться драйвером глобального роста, если когнитивные возможности человека – главного субъекта экономики – перестанут успевать за скоростью самих технологий? Или мы вступаем в эпоху когнитивного разрыва, когда человек перестает понимать мир, который сам же и построил?

Модератор:

- **Эрнест Мацкявичюс**, Телеведущий, ГТК «Телеканал «Россия»; директор, Институт «Первая Академия медиа» Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

Выступающие:

- **Александр Ведяхин**, Первый заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- **Татьяна Черниговская**, Академик, Российская академия образования; директор, Институт когнитивных исследований Санкт-Петербургского государственного университета

15:30–16:45

павильон F
зона F, 2-й этаж,
конференц-зал F21

Бизнес-диалог

Россия – Бразилия

Активное торгово-экономическое сотрудничество, сложившееся в последние годы между Россией и Бразилией, в значительной степени отражает совпадение позиций двух стран по целому ряду вопросов мирового развития. В то же время стороны заинтересованы в углублении межгосударственных связей, а также в развитии научно-технического, образовательного и гуманитарного сотрудничества. Сегодня перед странами стоит задача по диверсификации номенклатуры поставляемых товаров, расширению инвестиционного сотрудничества, координации позиций на международных площадках. Как развивается двустороннее сотрудничество в области обеспечения продовольственной безопасности, логистики, энергетики и инвестиционной деятельности? Как осуществляется кооперация России и Бразилии на площадке БРИКС и в рамках национальных институтов поддержки бизнеса? Какую поддержку оказывает бизнесу обеих стран Межправительственная комиссия по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству? Какова роль в развитии делового партнерства национальных частей Советов предпринимателей России и Бразилии?

Модератор:

- **Дмитрий Розенталь**, Директор, Институт Латинской Америки Российской академии наук

Выступающие:

- **Игорь Ахмеров**, Генеральный директор, ООО «Производство минеральных удобрений «ЕвроХим»
- **Андрей Гурьев**, Председатель координационного совета, Программа «Детям России – образование, здоровье и духовность» (ДРОЗД); президент, Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ)
- **Павел Кардозо**, Председатель, Совет предпринимателей Бразилия-Россия; президент, Бразильская ассоциация кофейной промышленности
- **Антонио Флориано Перейра Песаро**, Корпоративный директор, Бразильское агентство по содействию торговле и инвестициям (ApexBrasil)
- **Сержио Родригес дос Сантос**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Федеративной Республики Бразилия в Российской Федерации
- **Сергей Рябков**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации

16:00–17:15

павильон G
конференц-зал G3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Как внедрить оптимизацию процессов в органах государственной власти

Постоянное возрастание нагрузки на систему госуправления, ускорение принятия решений и жесткие бюджетные ограничения делают оптимизацию процессов органов власти базовой необходимостью. Упрощение работы сотрудников и сокращение бюрократической нагрузки позволят высвободить ресурсы для выполнения стратегических задач, стоящих перед государственным управлением. Как добиться оптимизации процессов, значимой для организации в целом? Какие стимулы и механизмы вовлечения способны превратить сотрудников из исполнителей регламентов в инициаторов улучшений? Какие методики оптимизации доказали свою эффективность в российской практике государственного управления?

Модератор:

- **Анастасия Пермякова**, Заместитель руководителя, Аналитический центр при Правительстве Российской Федерации; член, Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации

Выступающие:

- **Роман Артюхин**, Руководитель, Федеральное казначейство
- **Александр Буряк**, Директор, Сводно-аналитический департамент Правительства Российской Федерации
- **Ирина Гехт**, Губернатор Ненецкого автономного округа
- **Мария Костюк**, Губернатор Еврейской автономной области
- **Алексей Мирошниченко**, Первый заместитель председателя, ВЭБ.РФ
- **Алексей Херсонцев**, Статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Роман Чекушов**, Статс-секретарь – заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

16:00–17:15павильон G
конференц-зал G4

Технологии, определяющие будущее

Пределы использования искусственного интеллекта в СМИ

В последние несколько лет мы стали свидетелями активного использования ИИ в средствах массовой информации. В этой связи особый интерес представляет то, как формируется информационная повестка в эпоху искусственного интеллекта. ИИ как редактор повестки: алгоритмические рекомендации и журналистская экспертиза. Дипфейки и синтетический контент: масштаб угрозы и технические методы верификации. Персонализация и манипуляция: где граница между сервисом и воздействием? Регуляторный ответ: маркировка ИИ-контента, ответственность платформ, международные стандарты. Медиаграмотность нового поколения: как воспитать критическое мышление в эпоху генеративного ИИ?

Модератор:

- **Александр Яковенко**, Заместитель генерального директора, Медиагруппа «Россия сегодня»

Выступающие:

- **Ван Бинь**, Директор евразийского бюро, Медиакорпорация Китая (CMG)
- **Илья Доронов**, Управляющий директор, телеканал РБК
- **Мария Захарова**, Официальный представитель Министерства иностранных дел Российской Федерации; директор департамента информации и печати, Министерство иностранных дел Российской Федерации
- **Алексей Земский**, Генеральный директор, АО «Телекомпания НТВ»
- **Максим Иксанов**, Генеральный директор, News Media Holding
- **Олег Рогов**, Руководитель группы «Доверенные и безопасные интеллектуальные системы», Институт искусственного интеллекта AIRI; доцент, Московский технический университет связи и информатики (МТУСИ)
- **Андрей Цыпер**, Исполнительный директор по медиа, Rambler&Co

16:00–17:15павильон H
конференц-зал H1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Основные угрозы России во второй четверти XXI века

Очевидно, что сегодня необходимо обсуждать долгосрочные стратегии развития России в свете основных угроз, с которыми может столкнуться наша страна в новой четверти XXI века – в период 2026–2050 годов. Особую актуальность это имеет именно сейчас, в момент реального перехода к полицентричному миропорядку, а также к новым технологическому и экономическому укладам. Указанные процессы, сопровождающиеся экспоненциальным ростом конкуренции сверхдержав, создают для России принципиально новые виды угроз, а также открывают значительные возможности. Каковы основные угрозы, стоящие перед Россией во второй четверти XXI века, по пяти ключевым направлениям: геополитика, идеология и политика, демография, экономика и технологии? Возможно ли проанализировать их масштаб и актуальность? Как спрогнозировать основные сценарии их реализации на горизонте 2036 и 2050 годов, а также действия России и действия ее соперников, обусловленные указанными угрозами?

Модератор:

- **Константин Малофеев**, Учредитель, Царьград

Выступающие:

- **Андрей Безруков**, Президент, Ассоциация экспорта технологического суверенитета; профессор кафедры прикладного анализа международных проблем, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)
- **Александр Галушка**, Заместитель Секретаря Общественной палаты Российской Федерации
- **Александр Дугин**, Директор учебно-научного центра «Высшая политическая школа имени Ивана Ильина», Российский государственный гуманитарный университет
- **Георгий Филимонов**, Губернатор Вологодской области
- **Светлана Чупшева**, Генеральный директор, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)

16:00–17:15павильон G
конференц-зал G1

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Международный фестиваль молодежи: контент и события, привлекающие инвестиции в страну

В условиях глобальной конкуренции за капитал инвестиционные решения все чаще принимаются не только на основе макроэкономических показателей, но и исходя из образа страны, формируемого через масштабные события и контент, смыслы и публичные нарративы. На восприятие инвестиционного климата государства влияют не только оценки экспертов, но и эмоциональное восприятие таких аспектов, как инновационность экономики, меры страны по развитию человеческого капитала, доля образованного населения и качество этого образования. Какие форматы контента работают на привлечение капитала? Где проходит грань между репутацией и пропагандой и как измеряется эффект от таких инструментов?

4 июня 2026

09:00–10:15конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Как вернуться на траекторию устойчивого экономического роста в условиях глобальной неопределенности

Система международных отношений, а с ней и мировая экономика вступили в период неопределенности: под воздействием непредсказуемых политических решений рушатся сырьевые рынки, меняются правила глобальной торговли и финансов, вводятся тарифные и санкционные ограничения, а вместе с этим – возрастают риски резких конъюнктурных колебаний, долгового кризиса и новой общемировой инфляционной волны. Как в таких условиях выполнить поставленную Президентом Российской Федерации задачу по возвращению российской экономики на траекторию устойчивого роста? Какие структурные изменения для этого необходимы? Как изменить модель экономического роста без ущерба задачам замедления инфляции и макроэкономической стабильности? Как скоординировать денежно-кредитную, бюджетную, налоговую и в целом экономическую политику, чтобы укрепление финансового и технологического суверенитета стало не только ответом на внешние вызовы, но и источником нового качества роста?

Модератор:

- **Андрей Макаров**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по бюджету и налогам

Выступающие:

- **Эльвира Набиуллина**, Председатель, Центральный банк Российской Федерации (Банк России)
- **Максим Орешкин**, Заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации
- **Максим Решетников**, Министр экономического развития Российской Федерации
- **Антон Силуанов**, Министр финансов Российской Федерации

09:00–10:15внутренний двор
между павильонами G
и H
зал Краснодарского
края

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Инвестиции в новые рынки: как меняется ландшафт в эпоху неопределенности

Сейчас мировые рынки столкнулись с фундаментальным вызовом: что в эпоху жесткой неопределенности становится новым стандартом качества для активов. С другой стороны, внешняя конфронтация заставляет пересматривать географические риски, искать новые дружественные рынки и выстраивать новые форматы трансграничного регулирования. Как внешнее противостояние вынуждает переоценивать географические риски и искать новые рынки? Как выстроить новые форматы трансграничного регулирования от традиционного капитала до криптоактивов? Как удерживать капитал внутренних частных инвесторов в долгие годы? Как обеспечить надежную защиту прав инвесторов в условиях санкций? Как соблюсти правильный баланс между рынком долга и рынком капитала? Как раскрывать информацию для инвесторов, полностью нивелируя санкционные риски эмитентов? Какие изменения требуется внести в регулирование для привлечения иностранных инвесторов на российский рынок? Международное регулирование рынков в эпоху неопределенности: как защитить права инвесторов при взаимодействии юрисдикций в условиях конфронтации? Какие регуляторные шаги востребованы иностранными институциональными инвесторами для долгосрочного захода на российский рынок?

Модератор:

- **Олег Богданов**, Заместитель главного редактора, Радиостанция «Коммерсантъ FM»

Выступающие:

- **Фуад бин Мохаммед Амин Моса**, Советник министра, генеральный руководитель отдела управления международными проектами, Министерство энергетики Королевства Саудовская Аравия
- **Кирилл Бабаев**, Директор, Институт Китая и современной Азии Российской академии наук; президент, Национальный координационный центр международного делового сотрудничества (НКЦ)
- **Вартан Диланян**, Генеральный директор, Аксеникс
- **Евгений Касперский**, Генеральный директор, АО «Лаборатория Касперского»
- **Чжоу Лицзюнь**, Председатель, Союз китайских предпринимателей в России
- **Тарас Скворцов**, Заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- **Дмитрий Средин**, Старший вице-президент, Банк ВТБ (ПАО)

- **Александр Тарабрин**, Заместитель председателя, ВЭБ.РФ

09:00–10:15

павильон G
конференц-зал G1

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Как закаляется бизнес: международная кооперация – мотор для глобальных проектов технологического лидерства и завоевания новых рынков

Устойчивая и динамичная экономика возможна только при условии активного продвижения российских технологий на международные рынки. Однако внедрение отечественных передовых решений за рубежом сталкивается с рядом препятствий. Среди них – несоответствие российских и иностранных стандартов и норм, а также требования по локализации производства. Кроме того, усиливающееся санкционное давление и ограниченный внутренний спрос делают российскую высокотехнологичную продукцию менее конкурентоспособной по цене и срокам производства по сравнению с серийной иностранной. В связи с этим целесообразным является формирование коллабораций с технологическими институтами и инжиниринговыми компаниями из дружественных стран, начиная с этапа формирования научно-технологического задела и заканчивая совместным участием в освоении производства и локализации конечной продукции как в России, так и за рубежом. Такой подход позволит обеспечить рентабельность и высокие экономические показатели крупных проектов за счет изначальной ориентации на консолидированный объем рынка, а также лучшие технические параметры продукции за счет применения передовых отечественных и зарубежных технологий. Именно научно-инженерное сообщество в лице научно-исследовательских и отраслевых институтов может стать фундаментальной основой для укрепления международных связей и запуска совместных проектов с зарубежными партнерами. Таким образом, международная кооперация в инжиниринге и совместная локализация научно-технологической и производственной базы позволят ускорить вывод отечественной высокотехнологичной продукции на внутренний и международные рынки. Экспорт технологий – укрепляет или ослабляет позиции страны в достижении технологического суверенитета? ИНТЦ – новая модель для формирования эффективной международной научно-технической кооперации? Какие апробированные механизмы могут лечь в основу международной кооперации институтов развития, бизнеса, инжиниринга и науки в сфере высоких технологий? Какие возможности открывает для двух стран научная и технологическая кооперация России и Индии? Каковы успешные модели технологического сотрудничества России и Индии в области высоких технологий?

Модератор:

- **Дмитрий Вагин**, Первый заместитель генерального директора, АНО «Инновационный инжиниринговый центр»

Выступающие:

- **Анатолий Гарбузов**, Министр Правительства Москвы; руководитель, Департамент инвестиционной и промышленной политики города Москвы
- **Дмитрий Зверев**, Статс-секретарь – заместитель Министра транспорта Российской Федерации
- **Сэмми Котвани**, Президент, Индийский бизнес-альянс (IBA)
- **Кирилл Липа**, Генеральный директор, АО «Трансмашхолдинг»
- **Наталья Попова**, Первый заместитель генерального директора, компания Иннопрактика
- **Максим Соколов**, Президент, АО «АВТОВАЗ»
- **Винченцо Трани**, Президент, Итало-российская торговая палата
- **Евгений Чаркин**, Заместитель генерального директора, ОАО «Российские железные дороги»
- **Елена Шмелева**, Председатель, Совет федеральной территории «Сириус»; руководитель, Образовательный Фонд «Талант и успех»

09:00–10:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В3

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Умный протекционизм: как поддержать национальных производителей, не потеряв конкуренцию

В условиях трансформации мировой экономики и изменения глобальных цепочек поставок все больше стран пересматривают подходы к промышленной и торговой политике. Для России вопрос поддержки национальных производителей и защиты внутреннего рынка приобретает стратегическое значение как с точки зрения экономической безопасности и контрсанкционных мер, так и долгосрочного роста. Умный протекционизм – это комплекс мер, направленных на развитие отечественных производств и снижение зависимости от иностранных компаний из недружественных юрисдикций при одновременном сохранении стимулов к конкуренции, инновациям и повышению эффективности. Какие инструменты государственной политики позволяют поддерживать российский бизнес без создания закрытого и неэффективного рынка? Как выстроить баланс между ограничениями для иностранных производителей и развитием

собственных технологий? Какие отрасли требуют приоритетной защиты и инвестиций? Каковы практические кейсы импортозамещения, локализации производства, механизмов госзакупок и мер поддержки экспорта? Каковы риски избыточного регулирования?

Модератор:

- **Алексей Нечаев**, Руководитель фракции политической партии «Новые люди» Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

Выступающие:

- **Александр Дрозденко**, Губернатор Ленинградской области
- **Владимир Ильичев**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Михаил Сутягинский**, Председатель совета директоров, АО «ГК «Титан»
- **Валерий Федоров**, Генеральный директор, Аналитический центр ВЦИОМ
- **Роман Чекушов**, Статс-секретарь – заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
- **Михаил Юрчук**, Заместитель генерального директора по работе с органами государственной власти, ОАО «УГМК»

Участники дискуссии:

- **Сергей Лебедев**, Вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти, AliExpress СНГ
- **Андрей Самойлов**, Исполнительный директор, Ассоциация товаропроизводителей «Национальный совет по парфюмерии, косметике и бытовой химии»
- **Ярослав Самылин**, Член комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по промышленности и торговле
- **Елена Юферева**, Директор по развитию стратегических партнерств, AURUS

09:00–10:15

павильон F
конференц-зал F4

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Длинные деньги для роста: роль пенсионных накоплений в развитии экономики

В крупнейших экономиках мира объем пенсионных активов исчисляется десятками триллионов долларов, что уже давно стало важнейшим фактором устойчивого экономического роста и развития национальных финансовых систем. Российский рынок пенсионных накоплений обладает значительным потенциалом. Расширение участия граждан в долгосрочных сберегательных программах, развитие инвестиционных возможностей способнократно увеличить объем пенсионных активов и, как следствие, сформировать инвестиционный ресурс для развития финансового рынка. Какие шаги регуляторов и эмитентов могут помочь притоку средств от НПФ на фондовый рынок и как фонды помогут удвоить его капитализацию? Как сочетаются новые стандарты в регулировании и защита инвесторов?

Модератор:

- **Екатерина Литова**, Редактор отдела «Финансы и инвестиции», Деловое издание «Ведомости»

Выступающие:

- **Анатолий Аксаков**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по финансовому рынку
- **Сергей Беляков**, Президент, Национальная ассоциация негосударственных пенсионных фондов
- **Дмитрий Брейтенбихер**, Член правления, Банк ВТБ (ПАО)
- **Руслан Вестеровский**, Старший вице-президент, руководитель блока «Управление благосостоянием», ПАО Сбербанк
- **Владимир Гусаков**, Генеральный директор, Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА)
- **Ольга Мямлина**, Заместитель председателя, ПАО «Банк ПСБ»
- **Оксана Синявская**, Заместитель директора, Институт социальной политики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- **Иван Таврин**, Основатель, Kismet Capital Group
- **Иван Чебесков**, Заместитель Министра финансов Российской Федерации

09:00–10:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D4

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Креативная экономика: конкуренция нарративов или объединение вокруг смыслов

Глобальная трансформация миропорядка диктует новые правила, в которых креативная экономика открывает пространство для диалога между государствами и народами. Приоритетом становится не ставка на исключительность, а способность транслировать через ее продукты – кино, музыку, дизайн, цифровые решения – общечеловеческие нравственные ценности: крепкую семью, историческую память, традиции, принципы справедливости и человеческого достоинства. Эти мировоззренческие ориентиры являются общим наследием стран Глобального Юга, БРИКС, ЕАЭС и всех, кто строит альтернативу западной модели глобализации. Там, где есть ценностный вакуум, возникает почва для негативных нарративов и внешнего вмешательства: тот, кто не производит свои смыслы, потребляет чужие. Ценностно ориентированная креативная экономика становится инструментом влияния не только на «мягкую силу», но и на глобальную безопасность. Однако стратегия, построенная на запретах и ограничениях, не работает. Необходим переход к политике объединения смыслов: созданию позитивной альтернативы, востребованной аудиторией по всему миру. Производство суверенного, но открытого для внешних рынков креативного продукта на основе традиционных ценностей становится стратегическим ресурсом как для внутренней стабильности, так и для устойчивости международных отношений. Как работает язык «креативной дипломатии» на практике? Как перейти от конкуренции нарративов к совместному производству контента на универсальном языке ценностей? Какие форматы международных коллабораций в кино, анимации, играх и музыке способны стать мостами между культурами? Что представляет собой российский ценностно ориентированный подход к развитию креативного сектора? Каким образом он может изменить взаимодействие между рынками на глобальном уровне? Как выстраивать совместные проекты со странами БРИКС, ЕАЭС и Глобального Юга? Где находятся точки пересечения наших ценностей с ценностями партнеров и как они отражаются в общих инициативах? Как превратить успешный локальный креативный продукт в глобальную франшизу?

Модератор:

- **Сергей Брилев**, Президент, Ассоциация «Глобальная энергия»

Выступающие:

- **Мария Захарова**, Официальный представитель Министерства иностранных дел Российской Федерации; директор департамента информации и печати, Министерство иностранных дел Российской Федерации
- **Марина Монгуш**, Президент, АНО «Креативная экономика»
- **Гаянэ Умерова**, Председатель, Фонд развития культуры и искусства Республики Узбекистан
- **Шри Шри Рави Шанкар**, Основатель, Фонд «Искусство жизни»
- **Евгений Этин**, Директор по развитию инноваций и экосистемы, RWB (Объединенная компания Wildberries & Russ)

Участники дискуссии:

- **Айнара Абдрахманов**, Основатель, генеральный директор, РУБРИК
- **Татьяна Рыбкина**, Директор, Всероссийский музей декоративно-прикладного и народного искусства
- **Дэвид Хендерсон-Стюарт**, Соучредитель, ООО «Петродворцовый часовой завод «Ракета»

09:00–10:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Инженерный код нации: восстановить или написать заново?

Россия ставит задачу технологического лидерства. Ее достижение невозможно без качественного рывка в подготовке инженерных кадров. Сегодня спрос на инженеров значительно превосходит предложение, зарплаты растут, но число самих специалистов не увеличивается. Более половины выпускников инженерных вузов меняют профессию, считая ее устаревшей и бесперспективной. Проблема нехватки кадров существует давно, однако ситуация ухудшается. Причина – потеря престижа профессии после распада СССР. Раньше инженеры имели высокий социальный статус, гарантированное жилье и ясную карьеру. Сейчас же профессия воспринимается молодежью как архаичная и непрестижная, связь между вузами и предприятиями утрачена, институт наставничества разрушен. Перед государством и бизнесом стоит развилка: опираться на реставрацию советской модели – наставничество, распределение, память о великих школах – или пересобрать инженерный код с нуля – на языке цифры, стартапов и креативных индустрий, предложив рынку труда новую систему координат? Какие механизмы партнерства корпораций и вузов способны вернуть инженеру статус элиты? Что могут предложить регионы, чтобы закрепить молодых специалистов на местах? И достаточно ли точечных программ или стране требуется «большая пересборка» инженерного образования и образа профессии в целом?

Модератор:

- **Наталья Альбрехт**, Заместитель генерального директора по управлению персоналом, Эн+ и РУСАЛ

Выступающие:

- **Михаил Гордин**, Ректор, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана
- **Виктор Евтухов**, Начальник Управления Президента Российской Федерации по государственной политике в сфере оборонно-промышленного комплекса
- **Дмитрий Сергиенков**, Генеральный директор, ООО «Хэдхантер» (HeadHunter)
- **Алексей Сеницын**, Председатель Комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по социальной политике
- **Катерина Тихонова**, Генеральный директор, компания Иннопрактика (**онлайн**)
- **Вячеслав Федорищев**, Губернатор Самарской области
- **Сергей Цивилев**, Министр энергетики Российской Федерации

09:00–10:15павильон Н
конференц-зал Н4

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Большая семья – большие охваты. Новая демография и нарративы для медиаменеджеров

Практика совмещения многодетного родительства с успешной карьерой получает все большее распространение, формируя новую социальную норму. Данные исследований и открытые кейсы показывают, что управленцы и предприниматели с большими семьями часто демонстрируют повышенную эффективность в решении сложных задач, командной работе и стратегическом планировании. Именно они становятся первопроходцами, доказывая, что многодетность формирует уникальные управленческие компетенции. Этот тренд находит отражение и в медиасреде: многодетные лидеры мнений, сочетающие родительские обязанности с профессиональной деятельностью, формируют запрос на новый тип контента, ориентированный на семейные ценности, глубокую вовлеченность и долгосрочную лояльность аудитории. Является ли многодетность скрытым карьерным лифтом? Какие конкретные управленческие навыки, отточенные в семье, становятся решающим преимуществом в медиабизнесе? Кто задает тренд на успешную многодетность? Государство, бизнес, общество – кто лидирует? Что эффективнее: прямые финансовые выплаты и точечная помощь или комплексная экосистема? Гибкие навыки против профессиональных компетенций: почему эмпатия, многозадачность и кризис-менеджмент из семьи начинают цениться выше узкой технической экспертизы? Как медиа и государство могут способствовать позитивному восприятию многодетности как успешного и желанного жизненного пути? Как компании могут системно привлекать, мотивировать и развивать сотрудников, видя в многодетности не просто личный выбор, а источник уникальных управленческих компетенций и лояльности?

Модератор:

- **Мария Ситтель**, Телеведущая; председатель, Общероссийская общественно-государственная организация «Союз женщин России»; член Общественной палаты Российской Федерации

Выступающие:

- **Юлия Барановская**, Телеведущая
- **Александр Жаров**, Генеральный директор, АО «Газпром-Медиа Холдинг»
- **Анна Кузнецова**, Заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
- **Артем Михалков**, Генеральный продюсер, 1-2-3 Production
- **Кэндис Оуэнс**, Ведущая, Host of Candace Podcast
- **Анна Хилькевич**, Актриса, блогер
- **Святослав Шевалье**, Главный управляющий директор, ВЭБ.РФ

09:00–10:15павильон Н
конференц-зал Н2

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Прагматичный подход в здоровьесбережении: лучшие российские и зарубежные практики работы с профилактикой

В рамках недавно принятой Национальной стратегии здравоохранения особый фокус направлен на профилактику. Несмотря на очевидную ценность здорового образа жизни, традиционные подходы к формированию ответственного поведения, основанные в том числе на запретительных мерах, далеко не всегда приводят к устойчивому результату: даже осознавая преимущества здорового образа жизни, значительная часть населения не меняет устоявшиеся поведенческие модели. Это подчеркивает необходимость перехода от реактивной модели, ориентированной на

лечение последствий, к прогностической – гибкому управлению факторами риска еще на этапе их формирования. Выявление ранних предвестников заболеваний, а также внедрение умных, прагматичных, рискориентированных практик формирует новый контур здоровьесбережения. Такой переход требует комплексного междисциплинарного подхода, в рамках которого врач, государство, бизнес и общество в целом переориентируют усилия с ликвидации последствий на опережающее воздействие, опираясь на лучшие российские и зарубежные практики. Что представляет собой управление рисками на упреждающей стадии, когда угроза здоровью еще не проявилась? Каковы барьеры перехода к прогностической модели здравоохранения? Каков международный опыт в стратегиях укрепления общественного здоровья? Как работать с населением, которое сохраняет приверженность устоявшемуся образу жизни, и какие прагматичные подходы доказывают свою результативность? Каковы эффекты и выгоды инвестиций в управление факторами риска для социально-экономического благополучия нации?

Модератор:

- **Александр Розанов**, Директор, Ассоциация медицинских специалистов по модификации рисков

Выступающие:

- **Алекс Питер Дос Сантос**, Специалист в области клинической онкологии; директор, Институт образования и инноваций в области здравоохранения (INTES)
- **Андрей Киясов**, Директор, Институт фундаментальной медицины и биологии, Казанский федерального университета
- **Дмитрий Миляев**, Губернатор Тульской области
- **Лариса Попович**, Директор института экономики здравоохранения, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- **Дмитрий Рузанов**, Заместитель директора по научной работе, Республиканский научно-практический центр пульмонологии и фтизиатрии; профессор кафедры кардиологии и внутренних болезней, Белорусский государственный медицинский университет
- **Айрат Фаррахов**, Исполняющий обязанности ректора, Казанский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации; вице-президент, Национальная медицинская палата

09:00–10:15

павильон Н
зона Н, 2-й этаж,
конференц-зал Н23

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Предпринимательство как служение

Существует ли особый, православный взгляд на экономику? Церковь – за социализм или капитализм? Трудно ли богато войти в Царствие Небесное? Были ли среди предпринимателей святые? Почему христианские предприниматели называют свою деятельность служением? Несут ли предприниматели ответственность за ментальное здоровье нации и развитие отечественной культуры? Какова роль и миссия христианина – руководителя современной компании? Как ценностно ориентированный бизнес влияет на формирование социально-экономической доктрины России?

Модератор:

- **Илья Кузьменков**, Главный редактор, Радио «ВЕРА»

Выступающие:

- **Александр Ведяхин**, Первый заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- **Дмитрий Вольвач**, Руководитель, Федеральная служба по аккредитации (Росаккредитация)
- **Сергей Иванов**, Исполнительный директор, член совета директоров, АО «Управляющая компания ЭФКО»
- **Галина Изотова**, Заместитель председателя, Счетная палата Российской Федерации
- **Андрей Клепач**, Главный экономист, ВЭБ.РФ
- **Владимир Легойда**, Председатель, Синодальный отдел по взаимоотношениям церкви с обществом и средствами массовой информации, Русская православная церковь; главный редактор, Журнал «Фома»
- **Андрей Никитин**, Министр транспорта Российской Федерации

09:00–10:15

павильон G
конференц-зал G5
«Санкт-Петербург»

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Камера, мотор! Инвестиции в современный кинематограф

Сегодня развитие отечественной киноиндустрии в Российской Федерации и на международном уровне ведется с приоритетом на патриотическое кино. Особое внимание уделяется кинопрокату, сочетающему коммерческую составляющую (получение прибыли) с художественными, культурными и социальными функциями кино. Какие меры государственной поддержки применяются сегодня? Как киноотрасль адаптируется к запросам современной аудитории? Требуется ли сегодня определение квот для кинопроектов, направленных на приоритетные темы? Какие государственные финансовые механизмы поддержки существуют сегодня в сфере кинопроизводства? Каковы перспективы экспорта отечественного кино на международные рынки при участии госкорпораций? Какие международные партнеры экономически готовы к сотрудничеству с российскими кинопроизводителями? Какие меры государственной поддержки могут быть реализованы для развития копродукции с СНГ и другими дружественными странами? Какие межправительственные инициативы могут повысить инвестиционную привлекательность совместного кинопроизводства? Что первично для развития локального кинематографа – производство или дистрибуция?

09:00–10:15

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Технологический прорыв и трансформация контрольно-надзорной деятельности: новое качество регулирования

Совершенствование регуляторной политики, наряду с внедрением современных управленческих методов в государственное управление и масштабной цифровой трансформацией, является приоритетом в проведении структурных изменений, необходимых для успешного развития России. С 2019 года проводится масштабная работа по снижению административной нагрузки на бизнес и созданию комфортной деловой среды. За это время приняты фундаментальные законы об обязательных требованиях и о контроле, пересмотрены нормативные правовые акты, устанавливающие требования, принято новое нормативное регулирование в сфере разрешительной деятельности. Цифровая трансформация кардинально меняет подходы к государственному управлению. Эпоха «умного» цифрового регулирования – это оценка избыточности применяемых требований, применение ИИ для оценки затрат и прогнозирования последствий новых норм, персонализированные цифровые сервисы и ИИ-помощники.

Модератор:

- Светлана Орлова, Аудитор, Счетная палата Российской Федерации

Выступающие:

- Аиша Мохаммед Аль Мулла, Председатель EBWC (Совет деловых женщин Эмиратов)
- Артем Здунов, Глава Республики Мордовия
- Николай Колпаков, Генеральный директор, АНО «Инновационный инжиниринговый центр»
- Станислав Кузнецов, Заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- Владимир Машков, Народный артист Российской Федерации; художественный руководитель, Московский театр Олега Табакова
- Дмитрий Песков, Специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам цифрового и технологического развития; генеральный директор, АНО «Платформа Национальной технологической инициативы»; директор направления «Технологии», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- Андрей Спиридонов, Директор, Департамент обеспечения регуляторной политики Правительства Российской Федерации
- Алексей Херсонцев, Статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития Российской Федерации

09:00–10:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В1

Технологии, определяющие будущее

От бита к мегаватту: как ИИ меняет энергетический ландшафт

Развитие технологий искусственного интеллекта радикально трансформирует социально-экономические процессы и повышает эффективность работы во многих отраслях экономики. Для энергетического сектора искусственный интеллект является, с одной стороны, инструментом оптимального управления сложными территориально распределенными энергосистемами, с другой – катализатором роста спроса на электроэнергию и причиной нарастающей нагрузки на сети. Как разорвать этот замкнутый круг? Ждет ли нас качественное изменение структуры энергопотребления? Российские дата-центры: что перевесит – дешевая энергия или дорогая санкционная инфраструктура? Позволит ли применение искусственного интеллекта в

перспективе повысить энергетическую эффективность или приведет к трансформации всего энергетического ландшафта? Есть ли региональная специфика в размещении дата-центров и в развитии генерирующих мощностей?

Модератор:

- **Николай Кисленко**, Генеральный директор, ООО «НИИГазэкономика»

Выступающие:

- **Евгений Абакумов**, Директор по информационным и цифровым технологиям, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»; научный руководитель, Научный центр информационных технологий и искусственного интеллекта Университета «Сириус»
- **Олег Аксютин**, Заместитель председателя правления – начальник департамента, ПАО «Газпром»
- **Андрей Рудской**, Вице-президент, Российская академия наук
- **Валерий Селезнев**, Первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по энергетике
- **Павел Сниккарс**, Генеральный директор, ПАО «Т Плюс»
- **Роман Шайхутдинов**, Заместитель премьер-министра Республики Татарстан

09:00–10:15

павильон F
конференц-зал F3

Технологии, определяющие будущее

Цифровой суверенитет под ключ: взаимовыгодные перспективы

Россия по праву входит в тройку стран, которые обладают подлинным цифровым суверенитетом. Несмотря на более чем 30 тыс. санкций, мы уверенно демонстрируем всему миру способность самостоятельно обеспечивать свои цифровые потребности – от приложений до инфраструктуры. Мы избавились от зависимости от зарубежных ИТ-решений и не опасаемся угроз внезапного отключения «рубильника» сервисов. Уникальный опыт России вызывает живой интерес у стран Глобального Юга, которые оказались перед непростым выбором: с одной стороны, давно проверенные западные корпорации со всемирно известными экосистемами, с другой – китайский Цифровой шелковый путь с относительно недорогими продуктами и инфраструктурой. Привлекательность российского прагматичного подхода состоит в том, что он максимально учитывает национальные регулятивные, культурные и исторические особенности конкретных стран и регионов. Мы предлагаем цифровой суверенитет под ключ: помогаем создавать целые независимые цифровые экосистемы, национальные стратегии, регуляторику, стандарты и инструменты «мягкого права» и, конечно, обучать специалистов из зарубежных стран. Как превратить российский опыт из концепции выживания в форматы равноправного технологического партнерства, способные укреплять цифровую независимость дружественных стран?

Модератор:

- **Вадим Глущенко**, Директор, АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации»

Выступающие:

- **Андрей Безруков**, Президент, Ассоциация экспорта технологического суверенитета; профессор кафедры прикладного анализа международных проблем, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)
- **Алексей Бородин**, Генеральный директор, Региональное содружество в области связи
- **Павел Гонтарев**, Генеральный директор, VK Tech
- **Кристина Амор Макланг**, Сооснователь, генеральный секретарь, Международная ассоциация цифровых экономик (IDEA); руководитель, Digital Pilipinas (**онлайн**)
- **Кирилл Меньшов**, Старший вице-президент, руководитель блока «Технологии», ПАО Сбербанк
- **Алексей Райкевич**, Генеральный директор, АО «ГЛОНАСС»
- **Максим Филиппов**, Заместитель генерального директора, Positive Technologies
- **Дарий Халитов**, Заместитель президента, председателя правления, ПАО «Ростелеком»

09:00–10:15

пассаж в зоне N
конференц-зал
«Пассаж»

Технологии, определяющие будущее

Экономика инноваций: о партнерстве университетской науки и бизнеса

При поддержке Инвестиционного холдинга «Восток Инвестиции»

Все чаще крупнейшие представители индустрии, работающие в самых разных секторах экономики – от добычи полезных ископаемых до ретейла, задумываются о реализации проектов, связанных с созданием и встраиванием в производственные процессы различных инновационных решений, таких как робототехника или компьютерное зрение. Успех в реализации таких задач зачастую определяется качеством взаимодействия между прикладной наукой и индустриальными игроками. На практике это становится возможным при совпадении большого количества факторов, основным из которых является возможность выстраивания долгосрочного партнерства, где стороны совместно формируют параметры задач и участвуют в создании конечного масштабируемого продукта. Как формируются эффективные партнерства? С какими барьерами – организационными, технологическими, экономическими – сталкиваются компании и научные центры, участвующие в реализации совместных долгосрочных проектов? Как меняются взаимные ожидания бизнеса и науки и какие модели кооперации позволяют ускорять внедрение инноваций в производственные и бизнес-процессы?

Модератор:

- **Елена Ивашенцева**, Председатель совета директоров, Инвестиционный холдинг «Восток Инвестиции»

Выступающие:

- **Андрей Белевцев**, Старший вице-президент – руководитель блока «Технологическое развитие», ПАО Сбербанк
- **Елена Дружинина**, Управляющий директор по кооперации науки и бизнеса, Государственная корпорация «Ростех»
- **Евгений Ивашкевич**, Ректор, Центральный университет
- **Дарья Козлова**, Директор по стратегическому развитию, Университет ИТМО; директор по образованию, Яндекс
- **Дмитрий Ливанов**, Ректор, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
- **Алексей Парабучев**, Генеральный директор, Фонд «Московский инновационный кластер»
- **Ольга Петрова**, Заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации

09:00–10:15

павильон G
конференц-зал G2

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Территории стратегического развития: как создать площадки для отработки передовых стандартов жизни

Вопрос о том, способны ли малые города стать полноценными точками опережающего развития, сегодня приобретает особую актуальность, однако в экспертной среде сохраняются разные взгляды на пространственную стратегию страны. С одной стороны, компактность городской среды позволяет быстрее внедрять новые решения и формировать технологические ниши. С другой, крупные агломерации уже концентрируют инвестиции, инфраструктуру и человеческий капитал, что делает их естественными центрами инновационного роста. Мегаполисы сталкиваются с ростом инфраструктурной нагрузки, а также с комплексом демографических и социальных вызовов: например, коэффициент рождаемости в крупнейших городах в среднем на 15% ниже, чем в малых городах в странах с развитой экономикой. Большинство населенных пунктов остаются крайне уязвимыми, сегодня около 80% российских городов теряют население, а 129 малых городов и вовсе находятся под угрозой исчезновения. На этом фоне вопрос о том, где формировать новые точки роста – в крупных центрах или в малых городах – становится дискуссионным в будущей модели развития страны. Смогут ли малые города в России стать центрами формирования новых высокотехнологичных рынков полного цикла? Что необходимо для создания единого системного подхода к нормативно-правовому регулированию проведения правовых экспериментов в разных сферах экономики? Как вовлечь предприятия и индивидуальных предпринимателей участвовать в «регуляторных песочницах»? Какие цели ставит государство перед инвесторами, приходящими в регион, и какую поддержку ожидают сами предприниматели?

Модератор:

- **Алексей Бобровский**, Экономический обозреватель; директор, Институт изучения мировых рынков

Выступающие:

- **Александр Вайно**, Директор направления «Молодые профессионалы», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)

- **Станислав Воскресенский**, Губернатор Ивановской области
- **Татьяна Журавлева**, Генеральный директор, Фонд Мельниченко; директор по кадровой и социальной политике, ООО «АИМ Менеджмент»
- **Антон Новиков**, Генеральный директор, ВТБ Инфраструктурный Холдинг
- **Андрей Самохин**, Генеральный директор, АНО «Национальный центр РАЗВИВАЙ.РФ»; главный управляющий директор, ВЭБ.РФ
- **Владимир Седов**, Основатель, Askona Life Group; сооснователь, Школа бизнеса «Горки»; автор проекта «Доброград»
- **Святослав Сорокин**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Андрей Чибис**, Губернатор Мурманской области
- **Александр Шевелев**, Генеральный директор, АО «Северсталь Менеджмент»

09:00–10:15

павильон G
конференц-зал G4

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Глобальная архитектура здравоохранения: тандем медицины и экономики в основе здоровьесбережения

Глобальные пандемии выявили глубокие противоречия в управлении системой здравоохранения, продемонстрировав, что ни одно государство, действующее изолированно, не способно эффективно противостоять трансграничным угрозам общественному здоровью. Сегодня мировое экспертное сообщество пришло к пониманию необходимости совершенствования глобальной архитектуры управления здравоохранением, включая создание справедливых алгоритмов распределения ресурсов в чрезвычайных ситуациях и укрепление готовности к будущим пандемиям. Ключевым инструментом выступает реализация концепции «Единое здоровье», объединяющей медицину и экологию для эффективного реагирования на трансграничные биологические угрозы, а также обеспечения технологического суверенитета как основы равноправного партнерства и устойчивости национальных систем здравоохранения. При формировании международной повестки в сфере охраны здоровья важным аспектом является необходимость учета традиционных духовно-нравственных ценностей, культурных особенностей и этических норм различных обществ, без чего невозможны подлинный суверенитет и доверие граждан к принимаемым решениям. Какие барьеры и противоречия в глобальном управлении здравоохранением формируют необходимость создания более устойчивой и справедливой системы? Какие алгоритмы позволяют выстроить справедливое распределение ресурсов? Внедрение каких механизмов позволит обеспечивать более справедливый доступ к медицинской помощи? Как цифровизация и искусственный интеллект создают принципиально новые управленческие процессы, формируя единое цифровое пространство здравоохранения? Какие решения и инструменты помогут преодолеть кризис доверия в международном сотрудничестве и смогут гарантировать справедливость и учет интересов всех стран?

Модератор:

- **Елена Аксенова**, Директор, Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы

Выступающие:

- **Петр Глыбочко**, Ректор, Первый Московский государственный медицинский университет имени И.М. Сеченова Министерства здравоохранения Российской Федерации
- **Михаил Мурашко**, Министр здравоохранения Российской Федерации
- **Инна Святенко**, Заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- **Евгений Туголуков**, Инвестор, основатель группы медицинских компаний, «Медскан»; председатель комитета по развитию здравоохранения и медицинским услугам, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»
- **Ирина Яровая**, Заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

09:00–10:15

конгресс-центр
зона А, 3-й этаж,
конференц-зал А

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Торговля в турбулентные времена

Стремительный рост Китая, экономический подъем Индии, государств Юго-Восточной Азии и в целом Глобального Юга во многом застал врасплох лидеров уходящей эпохи и вызвал тектонические процессы в мировой торговле. Сегодня ключевые тренды торговой политики крупных игроков – протекционизм, регионализм, экспансия. В этих условиях государства – члены ЕАЭС, находясь на перекрестке главных транспортных путей Евразии, развивают комплексную повестку с соседями – ключевыми центрами будущего многополярного мира. Вместе с тем,

реформируя свою экономику на ключевых направлениях индустрии 4.0 и обеспечивая необходимую защиту для ключевых отраслей, государства – члены ЕАЭС последовательно продвигают повестку технологического развития через совместные проекты, инструменты правоприменения, такие как техническое регулирование, таможенные процедуры, маркировка, меры защиты рынка и зоны свободной торговли, включаются в поиск оптимальных конструкций «торгового мироустройства», идущего на смену глобализму начала XXI века. На этом пути многое будет зависеть от верных ответов на ключевые вопросы, определяющие желаемый образ Союза в региональном и мировом масштабе. Сегодня, когда драйверами мирового роста становятся страны с относительно высоким уровнем защиты своего рынка, ценность свободной торговли растет или снижается? Какими должны быть современные торговые договоренности – системными или ограниченными по охвату? Какова роль международных объединений – ШОС, БРИКС, ЮНКТАД? Как следует реагировать на возврат США к концепции соглашений о взаимной торговле 30-х годов XX века? Считать, что это не про нас? Остается ли ВТО ценным посредником и судьей в торговых делах? Есть ли будущее у многосторонней системы? Изменит ли борьба с изменением климата всю конструкцию международной торговли – или страхи сильно преувеличены? Санкции – это стимул к локализации и экономическому росту?

Модератор:

- **Андрей Слепнев**, Член Коллегии (Министр) по торговле, Евразийская экономическая комиссия

Выступающие:

- **Нельсон Вонг**, Заместитель председателя, Шанхайский центр стратегических и международных исследований
- **Ребека Гринспан**, Генеральный секретарь, Конференция Организации Объединенных Наций по торговле и развитию (ЮНКТАД)
- **Винай Кумар**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Индия в Российской Федерации
- **Анастасия Лихачева**, Декан факультета мировой экономики и мировой политики, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- **Алексей Мордашов**, Председатель совета директоров, ПАО «Северсталь»; генеральный директор, ЗАО «Севергрупп»
- **Алексей Оверчук**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Эдуардо Педроса**, Исполнительный директор, Секретариат Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС)
- **Ненад Попович**, Министр международных экономических отношений при Правительстве Республики Сербия; председатель, Сербская народная партия (СНП)
- **Бухчулууны Пурэвдорж**, Заместитель Председателя Великого Государственного Хурала Монголии

09:00–10:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В2

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Сделано в России: между санкциями и шансом. Бренд против вызовов времени

В современном мире, где конкуренция на международных рынках становится все более бескомпромиссной, особое значение приобретает развитие национальных брендов. Именно поэтому развитие бренда «Сделано в России» – это не только символ национальной гордости, но и важный инструмент укрепления экономики, повышения качества продукции и формирования положительного имиджа страны на мировой арене. Санкции, ограничения на рынках и разрывы привычных цепочек поставок стали серьезным вызовом для российского бизнеса. Однако именно эти обстоятельства одновременно открыли окно возможностей: для переосмысления стратегий, ускоренного импортозамещения, выхода на новые рынки и создания продуктов с более высокой добавленной стоимостью. Как превратить санкционные ограничения в драйвер роста и сделать бренд «Сделано в России» синонимом качества, надежности и инноваций на глобальном рынке? Насколько реалистично конкурировать с глобальными брендами в условиях ограничений? Что сегодня Россия может предложить миру и чего от нашей продукции ждут не только российские, но и зарубежные покупатели? Что сегодня для мира значит «Сделано в России»?

Модераторы:

- **Вероника Никишина**, Генеральный директор, АО «Российский экспортный центр»
- **Кирилл Токарев**, Шеф-редактор, ведущий, телеканал РБК

Выступающие:

- **Эрдем Аджай**, Председатель правления, Ассоциация российских и турецких предпринимателей (RTİB)
- **Дмитрий Визир**, Генеральный директор, ООО «Пивоваренная компания «Балтика»
- **Евгения Gladкина**, Предприниматель, биохакер; член совета директоров, АО «Федоскино»; автор, телеграм канал «ЗОЖ в большом городе»

Участник дискуссии:

- **Денис Кравченко**, Первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по экономической политике

09:00–10:15павильон G
конференц-зал G3

Бизнес-диалог

Россия – Саудовская Аравия

Россию и Саудовскую Аравию связывают давние отношения, которые сейчас вышли на качественно новый уровень. К 100-летию установления дипломатических связей сотрудничество приобрело комплексный характер и создало прочную основу для дальнейшего развития партнерства и реализации совместных проектов до 2030 года и далее. Текущая повестка охватывает целый ряд ключевых направлений деятельности, в которых стороны обладают взаимодополняющими компетенциями, в том числе энергетику (традиционные энергоресурсы, возобновляемые источники энергии и атомная энергетика), промышленность и инвестиции, сельское хозяйство и обеспечение продовольственной безопасности, цифровую экономику, транспорт и логистику, туризм и т.д. В каких отраслях потенциал для взаимодействия по-прежнему остается нереализованным? Каким образом страны могут развивать представляющие взаимный интерес проекты, реализуемые частным сектором, и как они могут оказывать содействие и поддержку совместным проектам в сфере энергетики, осуществляемым на рынках третьих стран, а также создавать трансграничные инвестиционные партнерства, укрепляющие их позиции на международном уровне? Какие российские технологические решения востребованы в Саудовской Аравии и наоборот? Как нарастить инвестиции и инициировать новые проекты? Как налаживать партнерские отношения в сфере обеспечения продовольственной безопасности и формировать устойчивые цепочки поставок? Какие возможности открывает сотрудничество в смежных областях, включая медицину и фармацевтику, кибербезопасность, а также инновационные промышленные и логистические решения?

Модератор:

- **Сергей Горьков**, Председатель, Российско-Арабский деловой совет

Выступающие:

- **Тарик Аль-Кахтани**, Сопредседатель, Российско-Саудовский деловой совет
- **Али бин Мохаммед Аль-Шайхи**, Заместитель Министра по вопросам животноводства и рыболовства, Министерство окружающей среды, водных ресурсов и сельского хозяйства Королевства Саудовская Аравия
- **Фуад бин Мохаммед Амин Моса**, Советник министра, генеральный руководитель отдела управления международными проектами, Министерство энергетики Королевства Саудовская Аравия
- **Алексей Груздев**, Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
- **Владимир Евтушенков**, Основатель, АФК «Система»; сопредседатель, Российско-Саудовский деловой совет
- **Алексей Кулапин**, Генеральный директор, Российское энергетическое агентство Министерства энергетики Российской Федерации

09:00–10:15павильон F
зона F, 2-й этаж,
конференц-зал F21

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Экономика участия. Когда помощь становится стратегией

В условиях экономических вызовов требуется перезагрузка традиционных подходов к решению социальных задач. Необходимо искать новые решения, раскрывать потенциал бизнеса и граждан, эффективно привлекать частный капитал и внедрять новые форматы работы существующих институтов. Ключевым становится создание удобных и прозрачных механизмов, вызывающих доверие: от благотворительности и инициативного бюджетирования до экономических стимулов для бизнеса и адресной поддержки социальных, образовательных и медицинских учреждений. Важны простые цифровые платформы для участия, повышение доверия к «третьему сектору» с помощью цифрового рубля и «умных» контрактов, развитие законодательства для реализации крупных социальных проектов и инструментов адресной поддержки граждан и учреждений на местах. Какие инструменты могут помочь сделать регулярное участие граждан и бизнеса в решении социальных задач и развитии территорий новой нормой? Как повысить доверие к некоммерческому сектору? Какова роль банковского сектора в повышении прозрачности движения денежных средств? Какие законодательные изменения могут дать новый импульс для притока частных ресурсов в решение социальных задач?

Выступающие:

- **Артем Метелев**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике; руководитель, Платформа Добро.рф

- **Павел Ткаченко**, Исполнительный директор, Благотворительный фонд «Детский Хоспис»
- **Светлана Чупшева**, Генеральный директор, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)

09:00–10:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
ВЭБ.РФ D2

Технологии, определяющие будущее

Лидеры техники

Развитие экономики невозможно без инвестиций в технологическое лидерство. Инновации способствуют созданию новых продуктов и услуг, которые могут удовлетворить потребности рынка. Инвестиции в исследования и разработки способствуют улучшению производительности и эффективности существующих процессов. Технологическое лидерство создает основу для привлечения иностранных инвестиций. Как собрать технологию, чтобы стать лидером? Что такое техлид сегодня и что он значит для развития экономики страны? Как определить приоритеты развития технологий? Какие эффекты для достижения национальных технологических целей предоставляет «право на риск»? Как донстроить систему финансирования научных разработок? В чем роль организаций развития в достижении техлидерства?

Модератор:

- **Николай Цехомский**, Первый заместитель председателя, член правления, ВЭБ.РФ

Выступающие:

- **Федерико Мартин Ибаниес**, Доцент центра энергетических технологий, Сколковский институт науки и технологий (Сколтех)
- **Максим Колесников**, Первый заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Кирилл Липа**, Генеральный директор, АО «Трансмашхолдинг»
- **Вероника Никишина**, Генеральный директор, АО «Российский экспортный центр»

09:00–10:15

павильон E
конференц-зал E

Технологии, определяющие будущее

Цифровая эволюция транспорта: как платформы меняют правила игры

Транспортная отрасль проходит через масштабную перезагрузку: на смену разрозненным процессам приходят комплексные платформенные решения. Сессия посвящена тому, как технологии переходят из разряда трендов в статус главного драйвера модернизации логистики и пассажирских перевозок в стране. Разработчики на реальных кейсах покажут, как создается единая цифровая среда: массивы данных начинают работать на бизнес и конечных пользователей, рутинные процессы ускоряются в разы, а пассажиры получают доступ к сервисам совершенно нового уровня. Переход к принципу «единого окна» и стандартизации цифрового документооборота – это не просто вопрос удобства, это фундамент для прозрачности рынка, резкого сокращения издержек и ускорения цепочек поставок. Как именно цифровые платформы капитализируются в экономике и какие прорывные сервисы появятся в распоряжении бизнеса уже завтра? В чем измеряется реальная экономическая выгода от перехода отрасли на платформенные рельсы? Каковы главные барьеры, страхи и подводные камни на пути к единой цифровой экосистеме? Как защитить транспортные платформы в эпоху непрерывного роста киберугроз? Чего не хватает рынку: какие новые функции и сервисы бизнес ждет от разработчиков? Баланс сил: где проходит идеальная граница между государственным контролем и свободой коммерческих инициатив?

Модератор:

- **Полина Давыдова**, Директор, Ассоциация «Цифровой транспорт и логистика»

Выступающие:

- **Е.П. Салех бин Насер Аль-Джассер**, Министр транспорта и логистики Королевства Саудовская Аравия
- **Валентин Енокаев**, Вице-президент по стратегии транспортных и промышленных сервисов, Яндекс
- **Антон Замков**, Генеральный директор, ООО «РТ-Инвест Транспортные Системы»
- **Игорь Зимин**, Вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти, Ozon
- **Петр Иванов**, Директор по логистике, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»; генеральный директор, ПАО «ДВМП» (FESCO)
- **Борис Ташимов**, Заместитель Министра транспорта Российской Федерации

- **Артем Шейкин**, Первый заместитель председателя комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству
- **Дмитрий Ялов**, Руководитель проектного офиса, Национальная цифровая транспортно-логистическая платформа

Участники дискуссии:

- **Александр Кисляков**, Директор, Ситуационно-информационный центр Министерства транспорта Российской Федерации
- **Михаил Парнев**, Генеральный директор, АО «Государственная транспортная лизинговая компания»
- **Степан Терехин**, Директор по развитию бизнеса, ГК «Астрал»

11:00–12:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В2

Деловой форум ШОС

25 лет ШОС: новый этап развития торгово-экономической и деловой повестки

По совокупности всех факторов Шанхайская организация сотрудничества сегодня играет определяющую роль в торгово-экономической интеграции в контексте формирования Большого Евразийского партнерства. Перспективы углубления взаимодействия по линии деловых кругов связаны с развитием взаимовыгодных связей в таких областях, как транспорт и логистика, сельское хозяйство, энергетика и «зеленая» экономика, а также цифровизация и креативная экономика. Какие основные проблемы и «узкие» места необходимо устранить для полного раскрытия потенциала торгово-экономического и делового взаимодействия между странами – членами Организации? Как наиболее эффективно обеспечить интересы бизнеса в рамках практической реализации Стратегии развития ШОС до 2035 года? Какие механизмы финансирования совместных проектов создаются в настоящее время? Как и когда будет реализовано решение лидеров наших стран об учреждении Банка развития ШОС?

Приветственное слово:

- **Бахтиер Хакимов**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по делам Шанхайской организации сотрудничества

Модератор:

- **Сергей Катyrин**, Президент, Торгово-промышленная палата Российской Федерации

Выступающие:

- **Дмитрий Антонов**, Старший вице-президент, ГАП «Ресурс»
- **Упендра Махато**, Основатель, Mahato Industries Group of Companies (**онлайн**)
- **Ахмад Саидмуродзода**, Заместитель генерального секретаря, Шанхайская организация сотрудничества
- **Екатерина Салугина-Сороковая**, Первый вице-президент, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Сергей Сидоров**, Заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти и внешним связям, ПАО «ДВМП» (FESCO)
- **Хэ Чжэньвэй**, Председатель, Китайская ассоциация по развитию предприятий за рубежом

Участники дискуссии:

- **Владислав Дмитриев**, Почетный представитель в Индии и Непале, Торгово-промышленная палата Российской Федерации
- **Виталий Степанов**, Генеральный директор, АНО «Московский экспортный центр»

11:00–12:15

павильон G
конференц-зал G4

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Сессия Международного дискуссионного клуба «Валдай»

Будущее для каждого, благо для всех: как управлять конкуренцией за ресурсы и пространства

Человечество вступило в период откровенного передела и борьбы даже не за ресурсы – это лишь инструмент, – а за место в будущем устройстве мира и грядущей расстановке сил. Наступил конец не только эпохи, начавшейся после холодной войны, но и всей международной системы в том виде, в каком она сложилась по итогам Второй мировой. Перспективы по-прежнему неясны, борьба разгорается и принимает все более острые формы, однако одно бесспорно: возвращения к старому порядку не будет. Поэтому всем придется искать свое место в новом – путем силового самоутверждения, договоренностей либо «окапывания», самоизоляции от наиболее опасных внешних вызовов. Непримириное политическое соперничество, стремление ряда стран нанести друг другу существенный урон сочетается с тесной экономической и культурно-информационной взаимосвязанностью всей мировой системы. Главная задача, которая стоит перед любой страной

сегодня, – обеспечить свою устойчивость перед лицом тяжелых мировых стрессов, не допустить внутреннего кризиса, гарантировать собственное развитие и тем самым способствовать формированию нового международного баланса. Россия обладает уникальным опытом преодоления острейших общественно-политических и экономических проблем и может предложить подходы и решения, необходимые всем на современном этапе. Это прежде всего обеспечение устойчивого суверенитета во всех сферах деятельности, а также модели управления, проверенные в «полевых» условиях. Именно в этом качестве Россия во взаимодействии со странами мирового большинства может принять активное участие в созидании новой международной системы.

Приветственное слово:

- **Андрей Быстрицкий**, Председатель совета, Фонд развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»

Модератор:

- **Федор Лукьянов**, Директор по научной работе, Фонд развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»; главный редактор, Журнал «Россия в глобальной политике»

Выступающие:

- **Евгений Касперский**, Генеральный директор, АО «Лаборатория Касперского»
- **Суджит Кумар**, Член партии Бхаратия Джаната; член парламента от штата Одиша в Раджья Сабхе
- **Сйед Мунир Хасру**, Основатель, руководитель, Институт политики, правозащиты и управления (IPAG); профессор, Вортонская школа бизнеса
- **Осама Эль-Гохари**, Генеральный директор, Центр информации и поддержки принятия решений при кабинете Министров Арабской Республики Египет; помощник Премьер-министра Арабской Республики Египет

11:00–12:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

«Мировой беспорядок». Осталось ли место для дипломатии в современной системе международных отношений?

За последние четверть века, с начала нового столетия, международные отношения пережили тектонические изменения. Произошел переход от биполярной или однополярной модели, конструируемой вокруг США и их союзников по Группе семи, к полицентричному мироустройству. Отличительной чертой новой эпохи стало взаимодействие различных политико-цивилизационных центров силы на базе классических международных организаций и «сетевых» институтов многосторонней дипломатии. Вплоть до сегодняшнего дня страны коллективного Запада, на словах признавая неминуемость формирования многополярного мира, на деле продолжают проводить курс на сохранение доминирующего положения в современной архитектуре международного взаимодействия посредством сознательной фальсификации истории и одностороннего продвижения концепции так называемого миропорядка, основанного на правилах, грубо навязывая свою волю как младшим партнерам из числа стран глобального меньшинства, так и всем остальным представителям мирового большинства. Как результат, самые резонансные сюжеты мировой политики в текущем 2026 году – ситуации вокруг Венесуэлы и Гренландии, а также война в Персидском заливе – развиваются при полном игнорировании фундаментальных норм международного права. В этой связи возникают резонные вопросы: осталось ли в такой системе международных отношений место для дипломатии? Как России отстаивать свои национальные интересы в условиях, когда международное право постепенно вытесняется правом сильного? Возможно ли искать пути урегулирования международных конфликтов через традиционные механизмы взаимодействия? Есть ли будущее у таких новых инструментов сотрудничества, как дипломатия диалоговых структур?

Модератор:

- **Дмитрий Столков**, Доцент, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)

Выступающие:

- **Микеле Джерачи**, Заместитель Министра экономического развития Италии (2018 - 2019)
- **Джон Локленд**, Профессор, Католический институт Вандеи
- **Александр Панкин**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
- **Скотт Риттер**, Инспектор ООН по вооружениям (1991–1998 гг.)
- **Анатолий Торкунов**, Ректор, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)

11:00–12:15

павильон G
конференц-зал G2

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Союзное государство: время быть первыми

В текущем году отмечается 30-летие подписания Договора об образовании Сообщества России и Беларуси. Реагируя в том числе на внешние вызовы, странами проделана масштабная интеграционная работа. Приняты решения по расширению промышленной кооперации, определены критерии и введено понятие «товар Союзного государства», сближаются подходы в сфере стандартизации и качества продукции, прорабатываются новые меры поддержки производителей, реализуются значимые проекты в социальной сфере. Правительствами ведется проработка нового пакета стратегических документов на следующий период – основных направлений интеграции на 2027–2029 годы. В мире завершаются структурные изменения, обусловленные сменой технологических и мирохозяйственных укладов. Формируются новые технологические траектории и центры развития мировой экономики. Окно возможностей для совершения технологического скачка закрывается. Остается немного времени для реализации стратегии опережающего развития экономики Союзного государства на волне роста нового технологического уклада. Какие шаги необходимо предпринять?

Модератор:

- **Сергей Глазьев**, Государственный секретарь Союзного государства

Выступающие:

- **Василий Анохин**, Губернатор Смоленской области
- **Виталий Вабищевич**, Заместитель председателя, Белорусская торгово-промышленная палата
- **Дмитрий Вольвач**, Руководитель, Федеральная служба по аккредитации (Росаккредитация)
- **Михаил Галузин**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
- **Дмитрий Зверев**, Статс-секретарь – заместитель Министра транспорта Российской Федерации
- **Владимир Ильичев**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Александр Комендант**, Первый заместитель председателя, Минский городской исполнительный комитет
- **Елена Моргунова**, Председатель, Государственный комитет по стандартизации Республики Беларусь
- **Алексей Оверчук**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Александр Рогожник**, Председатель, Витебский областной исполнительный комитет
- **Юрий Селиверстов**, Чрезвычайный и полномочный посол Республики Беларусь в Российской Федерации
- **Георгий Филимонов**, Губернатор Вологодской области
- **Радий Хабиров**, Глава Республики Башкортостан
- **Роман Чекушов**, Статс-секретарь – заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
- **Алексей Шевцов**, Заместитель Секретаря Совета Безопасности Российской Федерации

11:00–12:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Редкие, стратегические: суверенитет и международное сотрудничество в области РЗМ и критических минералов

Редкоземельные металлы и критические минералы становятся ключевым ресурсом новой экономики – от энергетики и электроники до оборонной промышленности. На фоне глобальной трансформации рынка усиливается конкуренция за доступ к сырью, технологиям переработки и контроль над производственно-сбытовыми цепочками, а технологический суверенитет и развитие производств высоких переделов выходят на первый план. Для России приоритетом становится не только развитие добычи, но и создание полной производственной цепочки для удержания добавленной стоимости внутри страны, а также выстраивание партнерств с дружественными государствами для более эффективного решения этих задач. Можно ли сегодня говорить о редкоземельных металлах как о новой нефти или это принципиально иной тип ресурса с другой логикой контроля и влияния? Где формируется реальная ценность – в добыче, переработке или в технологиях конечного применения РЗМ? Насколько устойчивы текущие глобальные цепочки поставок и где их ключевые уязвимости? Какие модели сотрудничества сегодня наиболее жизнеспособны – совместные предприятия, обмен технологиями или разделение цепочек?

Модератор:

- **Илья Доронов**, Управляющий директор, телеканал РБК

Выступающие:

- **Е.П. Бандар бин Ибрагим Аль-Хурейф**, Министр промышленности и минеральных ресурсов Королевства Саудовская Аравия
- **Муса Бажаев**, Президент, АО «Группа Альянс»
- **Владимир Литвиненко**, Ректор, Санкт-Петербургский горный университет
- **Денис Мантуров**, Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Джулиус Маттай**, Министр горнодобывающей промышленности и минеральных ресурсов Республики Сьерра-Леоне
- **Владислав Свиблов**, Генеральный директор, МКАО «Ареал»
- **Ксения Шойгу**, Генеральный директор, Фонд развития инновационного научно-технологического центра «Долина Менделеева»

11:00–12:15

павильон G
конференц-зал G1**Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством****Россия – США: диалог культур**

Россия и США обладают богатым опытом культурного взаимодействия, объединяющим представителей искусства, науки, образования и общественных инициатив. На протяжении десятилетий культурные связи оставались важным элементом двусторонних отношений, способствуя углублению взаимного интереса и пониманию традиций и ценностей друг друга. Сегодня, в условиях трансформации международной повестки и изменения форматов сотрудничества, культура остается одним из ключевых инструментов развития международного диалога. Особенно актуальным становится поиск новых форматов взаимодействия в гуманитарной сфере. Как выявить новые точки соприкосновения? Каковы возможности для реализации совместных гуманитарных инициатив? Какова роль культурной дипломатии и значение креативных индустрий в развитии международного сотрудничества? Каковы перспективы совместных проектов в сфере искусства и образования?

Модератор:

- **Михаил Швыдкой**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по международному культурному сотрудничеству

Выступающие:

- **Антон Гликин**, Архитектор
- **Родни Мимс Кук-младший**, Председатель, Комиссия по изящным искусствам Соединенных Штатов Америки
- **Владимир Легойда**, Председатель, Синодальный отдел по взаимоотношениям церкви с обществом и средствами массовой информации, Русская православная церковь; главный редактор, Журнал «Фома»
- **Ольга Любимова**, Министр культуры Российской Федерации
- **Стивен Мао**, Президент, Студия Мао
- **Михаил Пиотровский**, Генеральный директор, Государственный Эрмитаж
- **Стивен Сигал**, Актер, кинопродюсер, сценарист, кинорежиссер; специальный представитель Министерства иностранных дел Российской Федерации по вопросам российско-американских гуманитарных связей и общего культурно-исторического наследия
- **Светлана Чупшева**, Генеральный директор, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Роберт Эйджи**, Президент, главный исполнительный директор, Американская торговая палата в России

Участник дискуссии:

- **Николай Цискаридзе**, Исполняющий обязанности ректора, ФГБОУ ВО «Академия русского балета имени А.Я. Вагановой»

11:00–12:15

павильон G
конференц-зал G5
«Санкт-Петербург»

Социальная сфера в эпоху новых технологий

«Золотой стандарт» корпоративной демографии

Бизнес сегодня призван более активно участвовать в достижении национальных целей развития России, в первую очередь в сфере демографии. От того, насколько работодатели готовы создавать условия для совмещения карьеры и родительства, напрямую зависит желание сотрудников заводить семьи и рожать детей. Для систематизации данного направления работы в 2025 году утвержден ГОСТ «Корпоративный демографический стандарт», который содержит практические рекомендации по формированию корпоративных демографических программ. На базе ГОСТа определен минимальный набор мер поддержки семейных сотрудников, так называемый «золотой стандарт корпоративной поддержки демографии». Сегодня уже многие российские компании реализуют «золотой стандарт» с выплатой корпоративного семейного капитала в размере одного миллиона рублей, усиленной поддержкой многодетных сотрудников, образовательными проектами для детей, строительством социальной инфраструктуры в регионах присутствия. Какие корпоративные меры поддержки действительно работают? Как оценить вклад бизнеса в демографию? Какие стимулы и преференции получают работодатели, инвестирующие в человеческий капитал?

Модератор:

- **Никита Макаров**, Финансовый обозреватель, АО «Телеканал РБК»

Выступающие:

- **Татьяна Ким**, Основатель, Wildberries; глава, RWB
- **Валентина Матвиенко**, Председатель Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- **Денис Ременяко**, Генеральный директор, ООО «ФК Гранд Капитал»
- **Дмитрий Толоконников**, Совладелец, Группа «ОКТО»
- **Роман Троценко**, Основатель, Инфраструктурная корпорация «АЕОН»
- **Игорь Щёголев**, Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Центральном федеральном округе

11:00–12:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
ВЭБ.РФ D2

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Система образования как основа устойчивого экономического роста

Образование и научно-технологическое лидерство тесно связаны между собой. Обеспечение технологического лидерства России, которое является базовым условием суверенитета страны, предопределяет необходимость наличия в стране системы образования, соответствующей требованиям развития людей, общества и государства и способной ответить на вызовы, в том числе технологические, которые стоят перед ними. При этом исследования показывают, что экономический рост коррелирует не с количеством лет обучения и не с долей дипломов о высшем образовании, а с реальными когнитивными навыками населения – способностью понимать сложные тексты, анализировать данные и решать нестандартные задачи. Именно эти навыки, а не формальные показатели превращают интеллектуальный потенциал нации в производительность труда и технологический суверенитет. Как обеспечить способность системы образования оперативно реагировать на глобальные вызовы? Как эффективно внедрять в систему образования новые технологии, в первую очередь технологии искусственного интеллекта? Как система образования будет обеспечивать развитие человека и его самореализацию? Каким образом система образования может увеличить вклад в рост производительности труда и обеспечивать запросы рынка труда на быструю смену и получение новых квалификаций?

Модератор:

- **Андрей Фурсенко**, Помощник Президента Российской Федерации

Выступающие:

- **Александр Аузан**, Декан экономического факультета, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Станислав Близнюк**, Председатель правления, АО «Т-Банк»
- **Михаил Котюков**, Губернатор Красноярского края
- **Дмитрий Платыгин**, Заместитель Министра труда и социальной защиты Российской Федерации
- **Сергей Рощин**, Проректор, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»

Участник дискуссии:

- **Дмитрий Вандюков**, Директор, Университет Иннополис

11:00–12:15

павильон Н
зона Н, 2-й этаж,
конференц-зал Н23

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Религия и экономика: общность целеполагания, потенциал взаимодействия

Религия и экономика являются сферами, где личность вступает в область «общего дела», свершаемого для всеобщего блага. Как определить потенциал религиозных ценностей в сфере стимулирования экономической активности, формирования ответственного морального поведения, укрепления культуры доверия внутри предпринимательских групп и в экономике в целом? Какова роль ценностей и религиозных традиций в развитии современных экономических систем, а также соответствующих им управленческих моделей и стратегий устойчивого роста? Насколько религия и экономика как две сферы человеческой деятельности в настоящее время открыты друг для друга и в чем потенциал их успешного взаимодействия?

Модератор:

- **Николай Кропачев**, Ректор, Санкт-Петербургский государственный университет

Выступающие:

- **Митрополит Санкт-Петербургский и Ладожский Варсонофий**, Архиерей Русской православной церкви
- **Альбир Крганов**, Муфтий Духовного собрания мусульман Российской Федерации
- **Андрей Третьяков**, Референт, Управление Президента Российской Федерации по внутренней политике, ответственный секретарь Совета по взаимодействию с религиозными объединениями при Президенте Российской Федерации
- **Валерий Фадеев**, Советник Президента Российской Федерации; председатель, Совет при Президенте Российской Федерации по развитию гражданского общества и правам человека
- **Александр Шендерюк-Жидков**, Сенатор Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации; первый заместитель председателя комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по бюджету и финансовым рынкам

11:00–12:15

павильон F
конференц-зал F3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Особенности национального питания: здоровьесбережение как основа суверенитета**При поддержке «Логика молока»**

Что и как сегодня едят россияне? Как формируются рационы российских семей и как питание становится фактором национального суверенитета, влияя на демографию и здоровье нации? В каком информационном и культурном контексте формируется рацион граждан, где возникает разрыв между ожиданиями граждан и реальностью, а также какие барьеры – экономические, культурные, информационные – мешают следовать принципам правильного питания? Какова роль традиций, культурно-близких продуктов, доверия к отечественным производителям и влияния информационной среды на осознанный выбор потребителей? В фокусе дискуссии – вопрос о появлении в России единых рекомендаций по правильному питанию, на основе научного подхода, с учетом культурных особенностей, доступности продуктов, региональной специфики. В чем должна состоять роль научного сообщества, бизнеса и государственных регуляторов? Как совместными усилиями развивать культуру здорового питания, снизить уровень заболеваний и укрепить продовольственный суверенитет России?

Модератор:

- **Юлия Бордовских**, Тренер по здоровью и долголетию; журналист

Выступающие:

- **Лука Де Астис**, Бренд-шеф, Отель Four Seasons Lion Palace St. Petersburg
- **Якуб Закриев**, Генеральный директор, «Логика молока»
- **Олег Кобяков**, Директор отделения для связи с Российской Федерацией, Продовольственная и сельскохозяйственная организация Объединенных Наций (ФАО)
- **Михаил Мурашко**, Министр здравоохранения Российской Федерации
- **Анна Попова**, Руководитель, Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека; главный государственный санитарный врач Российской Федерации
- **Максим Протасов**, Руководитель, Роскачество
- **Алексей Федоров**, Директор, Федеральный исследовательский центр «Фундаментальные основы биотехнологии» Российской академии наук
- **Валерий Федоров**, Генеральный директор, Аналитический центр ВЦИОМ

11:00–12:15

павильон Е
конференц-зал Е

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Навстречу Олимпиаде-2028

При поддержке АО «ОХК «УРАЛХИМ»

Начало нового олимпийского цикла совпадает с важным этапом трансформации мирового спорта. Сегодня мы наблюдаем долгожданное «потепление» в международном спортивном диалоге: возвращение национальной идентичности и конструктивное взаимодействие с глобальными институтами открывают перед российскими атлетами новые горизонты. Требуется не только концентрация спортивных ресурсов, но и выработка четкой дипломатической и управленческой стратегии, которая позволит обеспечить интересы российского спорта на годы вперед. Какие меры будут приниматься для полного допуска российских спортсменов на Олимпиаду-2028? Каким образом будет выстроена подготовка для успешного выступления на Играх-2028? Как будут синхронизированы внутренние соревнования с международным календарем? Достаточно ли домашней инфраструктуры для подготовки элитных спортсменов? Как организовать спортивную логистику сборных России в актуальных реалиях?

Модератор:

- **Дмитрий Губерниев**, Советник генерального директора, телеканал «Россия 1»; комментатор, телеканал «Матч ТВ»; советник Министра спорта Российской Федерации

Выступающие:

- **Александр Винокуров**, Президент, Федерация тяжелой атлетики России
- **Варвара Ворончихина**, Двукратная чемпионка зимних Паралимпийских игр 2026
- **Михаил Дегтярев**, Министр спорта Российской Федерации; председатель, Олимпийский комитет России
- **Дмитрий Мазепин**, Президент, Федерация водных видов спорта России
- **Олег Сиенко**, Президент, Федерация велосипедного спорта России
- **Сергей Соловейчик**, Президент, Федерация дзюдо России
- **Петр Фрадков**, Председатель, Всероссийская федерация легкой атлетики

11:00–12:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В1

Технологии, определяющие будущее

Цифровое будущее: общие векторы развития, вызовы и решения

В условиях глобальной цифровизации, нестабильной геополитической ситуации и стремительного роста значимости цифровых технологий для экономического развития государств регион Центральной Евразии заслуженно занимает ведущие позиции в формировании устойчивых моделей цифрового развития. Несмотря на глобальные вызовы и давление внешних факторов, здесь успешно выстраивается собственная экосистема цифровых решений – от базовых инфраструктурных проектов до инновационных технологических продуктов. Укрепление сотрудничества на региональном уровне и развитие диалога между его «цифровыми» министерствами в отношении общих векторов развития, вызовов и решений в сфере цифровой трансформации, развития ИТ-отрасли и внедрения новых технологий, в том числе ИИ, становится краеугольным камнем технологического суверенитета, создания единой цифровой инфраструктуры и повышения конкурентоспособности экономик государств Центральной Евразии. Как обеспечить технологический суверенитет региона в условиях глобальной цифровизации и нестабильной геополитической ситуации? Какие механизмы необходимы для создания единой цифровой инфраструктуры между странами? Каковы оптимальные подходы к регулированию цифровой среды на региональном уровне и их представление в глобальных дискуссиях?

Модератор:

- **Алексей Бородин**, Генеральный директор, Региональное содружество в области связи

Выступающие:

- **Кирилл Залесский**, Министр связи и информатизации Республики Беларусь
- **Досжан Мусалиев**, Вице-министр искусственного интеллекта и цифрового развития Республики Казахстан
- **Исфандиёри Саъдулло**, Начальник Службы связи при Правительстве Республики Таджикистан
- **Хаджымырат Худайгулыев**, Министр связи Туркменистана
- **Максут Шадаев**, Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации
- **Шерзод Шерматов**, Министр цифровых технологий Республики Узбекистан

Участники дискуссии:

- **Е.П. Ахмад Абдулла Альмуслемани**, Президент, Управление по регулированию связи Государства Катар
- **Максим Ермолович**, Член Коллегии (Министр) по конкуренции и антимонопольному регулированию, Евразийская экономическая комиссия
- **Денис Трефилов**, Заместитель генерального секретаря Содружества Независимых Государств

11:00–12:15павильон F
конференц-зал F4

Технологии, определяющие будущее

AI First, но не AI Only: новая операционная система мира

При поддержке Авито

Какой прыжок веры необходимо совершить бизнесу и обществу, чтобы обеспечить управляемый переход к миру AI First, где искусственный интеллект становится базовой инфраструктурой (подобно интернету), но решения о его применении остаются за человеком? Как ускориться до уровня глобальной гонки, не превращая человека в «узкое место» или «лишний слой»? Как перейти к экономике AI First быстрее других и при этом сохранить за человеком роль субъекта, а не интерфейса? Как представители бизнеса, общества и государства понимают и внедряют в общественное сознание ключевые принципы стратегии AI First, принятой мировыми лидерами инновационных индустрий: использовать ИИ ежедневно и привлекать его для работы, активно делиться с индустрией опытом применения и достигать с помощью ИИ сверхрезультатов?

Выступающие:

- **Андрей Белевцев**, Старший вице-президент – руководитель блока «Технологическое развитие», ПАО Сбербанк
- **Сергей Гречин**, Генеральный директор, AliExpress Россия
- **Иван Гуз**, Управляющий партнер по развитию бизнеса, Авито
- **Степан Ковальчук**, Старший вице-президент по медиастратегии и развитию сервисов, VK
- **Антон Летушев**, Генеральный директор, Мэлон Фэшн Груп
- **Константин Маркелов**, Вице-президент, директор по продукту и технологиям, МКПАО «Т-Технологии»
- **Иван Оселедец**, Генеральный директор, Институт искусственного интеллекта AIRI; декан факультета искусственного интеллекта, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Дмитрий Сергиенков**, Генеральный директор, ООО «Хэдхантер» (HeadHunter)
- **Татьяна Черниговская**, Академик, Российская академия образования; директор, Институт когнитивных исследований Санкт-Петербургского государственного университета

11:00–12:15конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В4

Бизнес-диалог

ЕАЭС – АСЕАН

Центр мирового экономического развития активно смещается в азиатский регион. Развитие диалога между его ключевыми интеграционными структурами становится катализатором дальнейшего формирования региональной архитектуры сотрудничества. Диалог ЕАЭС и АСЕАН является важной составляющей этого процесса, примером межинтеграционного взаимодействия с акцентом на формирование прочных и взаимодополняющих торгово-экономических связей. Взаимный интерес бизнес-сообществ формирует высокий потенциал для развития взаимодействия в таких стратегических сферах, как цифровая трансформация, искусственный интеллект, энергетика, инфраструктурное развитие, туризм, креативная экономика. Активная работа деловых кругов способна наполнить стратегические направления сотрудничества конкретным содержанием, трансформируя высокий экономический потенциал ЕАЭС и АСЕАН в совместные инвестиционные проекты, нацеленные на устойчивое развитие и взаимодополняемость экономик. Какие глобальные и региональные тренды окажут наибольшее влияние на характер взаимодействия бизнеса ЕАЭС и АСЕАН в долгосрочной и среднесрочной перспективе? Какие подходы необходимы для дальнейшего устойчивого развития делового сотрудничества ЕАЭС – АСЕАН в условиях высокой турбулентности мировой экономики? В каких новых сферах сотрудничества бизнес-кругов ЕАЭС и АСЕАН наиболее вероятен взаимный положительный экономический эффект?

Модератор:

- **Иван Поляков**, Председатель, Деловой совет «Россия – АСЕАН»

Выступающие:

- **Петр Засельский**, Председатель правления, АО РОСЭКСИМБАНК
- **Данияр Иманалиев**, Член Коллегии (Министр) по интеграции и макроэкономике, Евразийская экономическая комиссия
- **Сатвиндер Сингх**, Заместитель генерального секретаря, АСЕАН (**видеообращение**)
- **Энтони Фрэнсис Фернандес**, Генеральный директор, Capital A Berhad
- **Аун Чжо Хо**, Министр национального планирования, инвестиций и внешнеэкономических связей Республики Союз Мьянма
- **Агус Харимурти Юдойоно**, Министр-координатор по вопросам инфраструктуры и регионального развития Республики Индонезия

11:00–12:15

пассаж в зоне Н
конференц-зал
«Пассаж»

Бизнес-диалог

Россия – Индия

В последние годы отношения России и Индии демонстрируют устойчивую позитивную динамику. Важнейшим этапом укрепления стратегического партнерства стали двусторонние переговоры на высшем уровне в декабре 2025 года, подтвердившие взаимную заинтересованность в расширении сотрудничества. В ходе саммита была утверждена программа экономического сотрудничества до 2030 года, нацеленная на выход на новые рубежи во внешнеэкономической, научно-технической и гуманитарной сферах. Совместные проекты охватывают широкий спектр отраслей: от энергетики и транспорта до информационных технологий, науки и образования. Среди реализуемых инициатив – развитие международного транспортного коридора «Север – Юг», совместные инициативы по устойчивому развитию мегаполисов, кибербезопасности, технологий «умного» и безопасного города и использования искусственного интеллекта в управлении городами, образовательные обмены. Вместе с тем перед партнерами стоят новые вызовы: необходимость модернизации торгово-экономических механизмов, привлечения частных инвестиций и формирования сбалансированной структуры товарооборота. Как расширить участие российских и индийских компаний в совместных проектах? Какие шаги необходимы для ускорения реализации совместных проектов? Каковы перспективы углубления взаимодействия в рамках БРИКС и других инициатив? Какие меры позволят повысить эффективность сотрудничества в энергетике, транспорте и инновациях?

Модератор:

- **Сергей Черемин**, Министр, руководитель департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы, Правительство Москвы

Выступающие:

- **Денис Алипов**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Республике Индия (**видеообращение**)
- **Раман Датта**, Национальный генеральный секретарь, основатель, Brands and Sourcing Leaders Association
- **Владимир Ильичев**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Винай Кумар**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Республики Индия в Российской Федерации
- **Нара Локеш**, Министр информационных технологий, электроники и связи, Правительство штата Андхра-Прадеш
- **Иван Носов**, Управляющий, Филиал ПАО Сбербанк в Индии
- **Викрам Пуния**, Президент, Группа компаний «Фармасинтез»
- **Алексей Русских**, Губернатор Ульяновской области
- **Дебжит Чакраборти**, Директор, Палата Индо-российского технологического сотрудничества
- **Алексей Чекунков**, Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики
- **Шри Шри Рави Шанкар**, Основатель, Фонд «Искусство жизни»

Участник дискуссии:

- **Иван Демченко**, Председатель правления, ООО «Новосталь-М»; председатель, Российско-тайландский деловой совет

11:00–12:15

павильон Н
конференц-зал Н1

Бизнес-диалог

Россия – ОАЭ

Пандемия ковид, энергетический шок 2022 года, логистические сбои в Красном море, тарифная эскалация 2025 года и дестабилизация на Ближнем Востоке в 2026 году – пять принципиально различных кризисов, обнаживших одну и ту же структурную уязвимость: сверхконцентрацию цепочек поставок, платежных систем и инфраструктуры доступа к рынкам. Существующая глобальная экономическая архитектура создавалась не для всеобщего процветания, она закрепляла преимущества тех, кто ими уже обладал. Сегодня мы живем в условиях непрерывного поликризиса, где климатические, геополитические, экономические и технологические шоки накладываются друг на друга. В этом контексте прежняя логика специализации и максимизации эффективности показала свою хрупкость. Новая логика требует распределенных архитектур: множества центров производства, торговых коридоров, расчетных валют и инвестиционных структур. В чем состоят ключевые структурные недостатки современной глобальной экономики и каковы их последствия? Как может выглядеть альтернативная архитектура? Каким должен быть набор правил и институтов, который предотвратит деструктивные тренды и создаст пространство для различных экономических моделей? Какую роль могут сыграть Россия и ОАЭ в совместном создании новой инвестиционной, торговой, финансовой и логистической инфраструктуры будущего? Как эта архитектура сможет превратить двустороннее сотрудничество в механизм коллективной устойчивости для широкого круга стран-партнеров?

Приветственное слово:

- **Е.П. Мухаммед Ахмед Аль-Джабер**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Объединенных Арабских Эмиратов в Российской Федерации

Модератор:

- **Сергей Захаров**, Партнер, Инвестиционная группа «Марафон»

Выступающие:

- **Даниил Алгульян**, Заместитель председателя, ВЭБ.РФ
- **Е.П. Абдулла Бин Тук Аль Марри**, Министр экономики и туризма Объединенных Арабских Эмиратов
- **Е.П. Абдулла Аль Хамели**, Генеральный директор, Экономические города и свободные зоны, AD Ports Group
- **Дмитрий Белоусов**, Руководитель направления анализа и прогнозирования макроэкономических процессов, Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП)
- **Егор Квятковский**, Генеральный директор, Частное учреждение «Русатом – международная сеть» (Госкорпорация «Росатом»)

11:00–12:15

павильон Н
конференц-зал Н3

Технологии, определяющие будущее

Международная кооперация: технологии без людей, как люди без технологий

Технологический суверенитет постепенно обретает новое измерение, выходя за привычные рамки импортозамещения. Он становится активной стратегией присутствия на глобальных рынках: способностью не только защищать собственные позиции, но и предлагать миру современные комплексные решения. Вместе с технологией передается стандарт ее применения и система подготовки кадров, способных с ней работать. В такой архитектуре наиболее устойчивые позиции занимают те, чьи стандарты получают широкое распространение: именно они формируют правила взаимодействия, выстраивают технологические альянсы и обеспечивают долгосрочное присутствие на рынках. Поставка станка без инженера – это передача продукта. Экспорт комплексного решения – это формирование устойчивой отраслевой экосистемы: компетенций, методик, инфраструктуры и производственной культуры. В основе этой модели – производительность труда. Конкурентоспособность определяется не столько количеством оборудования, сколько способностью специалиста создавать добавленную стоимость с его помощью. Таким образом, повышение производительности, развитие отраслевых центров компетенций и модернизация системы образования формируют фундамент экспортно ориентированной модели развития – модели международной кооперации, в которой технология и человек выступают единым стратегическим предложением миру. Может ли стандарт подготовки кадров стать таким же экспортным инструментом, как и сама технология? Какие отрасли способны стать драйверами такого системного хайтек-экспорта? Как сочетать технологический суверенитет и международную кооперацию?

Модератор:

- **Андрей Шубин**, Исполнительный директор, Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

Выступающие:

- **Гоар Барсебян**, Член Коллегии (Министр) по промышленности и агропромышленному комплексу, Евразийская экономическая комиссия
- **Александр Вайно**, Директор направления «Молодые профессионалы», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Мария Елкина**, Генеральный директор, АНО «Агентство развития профессионального мастерства»
- **Лю Чжэньин**, Председатель китайской секции рабочей группы по профессиональной подготовке, прикладным технологиям и инновациям, Деловой совет БРИКС
- **Три Мумпуни**, Член руководящего комитета, Национальное агентство исследований и инноваций Республики Индонезия
- **Андрей Никитин**, Министр транспорта Российской Федерации

11:00–12:15павильон Н
конференц-зал Н2

Технологии, определяющие будущее

Стресс-тест в реальном времени: как не потерять миллиарды при кибератаке

При поддержке Страхового Дома ВСК

За последние годы случилось множество громких кибератак на крупнейшие российские предприятия, которые привели к полной остановке бизнеса жертв и ущербу на миллиарды рублей. Вместе с тем все больше пострадавших готовы говорить об этом открыто и делиться чувствительным, но очень ценным опытом, который может помочь другим компаниям избежать больших потерь. Как, находясь в предлагаемой ситуации, основанной на реальных событиях, пройти через череду выборов, которые необходимо сделать руководству компании, чтобы не потерять миллиарды из-за киберинцидента?

Модератор:

- **Дмитрий Самарцев**, Директор, Группа компаний BI.ZONE

Выступающие:

- **Станислав Кузнецов**, Заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- **Виталий Лютиков**, Первый заместитель директора, Федеральная служба по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК России)
- **Сергей Цикалюк**, Председатель совета директоров, Страховой Дом ВСК

11:00–12:15павильон F
зона F, 2-й этаж,
конференц-зал F21

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Инклюзия как стратегический ресурс: объединяя усилия государства, бизнеса и общества

Создание полноценных условий для интеграции людей с ограниченными возможностями здоровья во все сферы – от экономики до искусства – ключевой принцип социальной политики России. За последние годы сформирована базовая инфраструктура: от нормативных механизмов и программ занятости до развития доступной среды и социальных сервисов. Сегодня инклюзия все больше становится фактором экономического роста, эффективности и устойчивости. Решение этой масштабной задачи невозможно без эффективного партнерства между государством, бизнесом и НКО. Какие ключевые барьеры – институциональные, инфраструктурные, управленческие – сегодня ограничивают развитие инклюзивной экономики? Какие модели партнерства государства, бизнеса и НКО позволяют перейти от инициатив к системным изменениям? Какие экономические стимулы и инструменты необходимы, чтобы интегрировать инклюзию в бизнес-модели компаний? Какую роль играют технологии и цифровые решения в формировании новой доступной среды и ускорении инклюзивных процессов? Какой вклад Россия может внести в развитие глобальной повестки инклюзивной экономики через собственные решения и подходы?

Модератор:

- **Инна Святенко**, Заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации

Выступающие:

- **Антон Долгов**, Исполнительный директор, Фонд президентских грантов
- **Галина Изотова**, Заместитель председателя, Счетная палата Российской Федерации
- **Елена Маринина**, Заместитель директора, Фонд Росконгресс; председатель совета, Фонд Инносоциум
- **Вера Подгузова**, Старший вице-президент – директор по внешним связям, ПАО «Банк ПСБ»

- **Анна Цивилева**, Статс-секретарь – заместитель Министра обороны Российской Федерации

Участники дискуссии:

- **Константин Абрамов**, Генеральный директор, Фонд содействия изучению общественного мнения; председатель, Общественный совет при Министерстве труда и социальной защиты Российской Федерации
- **Галина Волкова**, Основатель, ООО «Центр проектирования обуви специального назначения «Ортомода»
- **Сергей Глушков**, Директор по корпоративным отношениям и коммуникациям, член совета директоров, JTI Россия и Беларусь
- **Вероника Левенец**, Руководитель, Центр инклюзивного развития «Бесконечные возможности»; кибермодель
- **Михаил Терентьев**, Председатель, Всероссийское общество инвалидов

11:00–12:15

павильон Н
конференц-зал Н4

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Пространственное развитие как инструмент капитализации страны

Пространственное развитие страны сегодня – это стратегическая государственная задача, напрямую связанная с повышением капитализации территорий. Системный и комплексный подход к развитию территорий, способствующий развитию населенных пунктов, улучшению качества и комфорта городской среды, развитию цифровой инфраструктуры и системы благоустройства, формированию экономических центров, и создание прозрачного рынка кадастровой оценки являются ключевыми инструментами капитализации земель. Важную роль в управлении этим процессом играет государственная кадастровая оценка, которая служит основой для принятия решений в сфере налогообложения, планирования и вовлечения активов в экономический оборот. С января 2026 года этот процесс перешел на качественно новый уровень – все этапы ГКО проводятся исключительно на базе федеральной государственной географической информационной системы «Единая цифровая платформа «Национальная система пространственных данных». Как функциональные возможности и инновационные сервисы могут способствовать развитию территорий и улучшению качества жизни населения? Какую роль играет государственная кадастровая оценка в управлении земельными ресурсами и создании благоприятной среды для инвестиций? Какие новые возможности для обеспечения прозрачности, скорости и унификации рабочих стандартов открывает переход на новую платформу с 2026 года? Каков международный опыт управления пространственными данными?

Модератор:

- **Максим Степанов**, Генеральный директор, Московский фонд реновации жилой застройки

Выступающие:

- **Мохаммад Альмабрук**, Помощник Президента по вопросам стратегического планирования и организационной эффективности, Главное управление геодезии и геопространственной информации Королевства Саудовская Аравия
- **Хакан Гедикли**, Генеральный директор, Главное управления регистрации прав собственности и кадастра Министерства окружающей среды, градостроительства и изменения климата Турецкой Республики
- **Татьяна Громова**, Генеральный директор, ППК «Роскадастр»
- **Екатерина Кривошеева**, Заместитель генерального директора, ОАО «Российские железные дороги»
- **Дина Саттарова**, Директор, Единый научно-исследовательский и проектный институт пространственного планирования Российской Федерации
- **Олег Скуфинский**, Руководитель, Федеральная служба государственной регистрации, кадастра и картографии (Росреестр)
- **Святослав Сорокин**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Никита Сташин**, Заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации
- **Антон Финогенов**, Директор по развитию городской среды, ПАО «ДОМ.РФ»; заместитель генерального директора, Фонд ДОМ.РФ
- **Мухиддин Холмуродов**, Директор, Национальный центр по массовой оценке недвижимого имущества Республики Узбекистан

Участник дискуссии:

- **Надежда Камынина**, Ректор, Московский государственный университет геодезии и картографии

11:00–12:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D4

Технологии, определяющие будущее

Мегаустановки: новая физика международного сотрудничества

Установки класса «мегасайенс» на протяжении последних десятилетий стали стратегической основой устойчивого научно-технологического и инновационного развития, а также построения эффективного международного взаимодействия в сфере науки и технологий. В эпоху тектонических сдвигов в глобальной политике, когда традиционные форматы сотрудничества переживают кризис, мегаустановки (megascience) остаются островками стабильности и объединения. Являясь априори международными проектами, синхротроны, термоядерные реакторы и коллайдеры доказывают: наука – вне политики. Однако сегодня мир стоит перед новым вызовом. Это уже не просто гонка за знаниями, а борьба за человеческий капитал и технологический суверенитет. В последние десятилетия Россия масштабно участвовала в международных проектах, а сегодня, обладая уникальным наследием, новыми компетенциями и собственными амбициозными проектами, перестает быть поставщиком интеллекта и ресурсов для западных проектов. Она становится самостоятельным центром притяжения – по сути, тем, кем всегда и была. Как мегаустановки становятся инструментом «мягкой силы», привлекают таланты в страны-операторы и позволяют решать задачи – от климатического кризиса до энергобезопасности?

Модератор:

- **Эрнест Мацкявичюс**, Телеведущий, ГТК «Телеканал «Россия»; директор, Институт «Первая Академия медиа» Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова

Выступающие:

- **Азим Ахмедхаджаев**, Директор, Агентство по атомной энергии при Кабинете Министров Республики Узбекистан (Агентство «Узатом»)
- **Пьетро Барабаски**, Генеральный директор, ИТЭР
- **Шаохуа Дун**, Заместитель директора, Институт физики плазмы Китайской академии наук
- **Михаил Ковальчук**, Президент, НИЦ «Курчатовский институт»
- **Кирилл Комаров**, Первый заместитель генерального директора, директор блока по развитию и международному бизнесу, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- **Алмасадам Саткалиев**, Председатель, Агентство Республики Казахстан по атомной энергии

11:00–12:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Регионы в условиях глобальных вызовов: как поддержать финансовую устойчивость и стимулировать развитие

Риски непредсказуемых изменений внешнеэкономической конъюнктуры влияют на всю российскую финансовую систему, в том числе на региональные финансы. Масштаб этого воздействия зависит от структуры экономики и различается по регионам. В результате, несмотря на сохранение общего экономического роста, ряд регионов сталкивается с растущим дефицитом бюджета. Как в этих условиях всем регионам обеспечить финансовую устойчивость при сохранении приоритетных расходов? Должна ли для этого трансформироваться модель взаимодействия федерального центра и регионов? Есть ли у регионов возможность нарастить собственные устойчивые доходные источники? Как наиболее эффективно стимулировать экономическое развитие регионов, включая инвестиционную активность, при ограниченных возможностях федеральной поддержки? Нужно ли доработать механизмы инфраструктурных кредитов и списания задолженности регионов на основе сформированной практики их работы?

Модератор:

- **Андрей Макаров**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по бюджету и налогам

Выступающие:

- **Владимир Ефимов**, Заместитель Мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства
- **Антон Силуанов**, Министр финансов Российской Федерации
- **Алексей Текслер**, Председатель комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Экономика и финансы»; губернатор Челябинской области
- **Наталья Трунова**, Аудитор, Счетная палата Российской Федерации
- **Ирек Файзуллин**, Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

Участники дискуссии:

- **Артем Здунов**, Глава Республики Мордовия
- **Руслан Кухарук**, Губернатор Ханты-Мансийского автономного округа – Югры
- **Игорь Лотаков**, Управляющий партнер, «Технологии Доверия»
- **Павел Малков**, Губернатор Рязанской области
- **Виктор Томенко**, Губернатор Алтайского края
- **Тадзио Шиллинг**, Генеральный директор, Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ)

11:00–12:15

конгресс-центр
зона А, 3-й этаж,
конференц-зал А

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Международная электронная торговля: новые возможности или новые барьеры

Сегодня покупки на маркетплейсах стали обыденностью, а тенденция к переходу в онлайн-формат с каждым годом набирает все большие обороты. В России за 2024 год доля электронной торговли в общем обороте розничной торговли составила около 18,8%, превывсив аналогичные показатели США, и достигла 11,5 трлн рублей. ЕАЭС не остается в стороне от таких революционных изменений в ретейле. В середине 2026 года планируется вступление в силу Протокола о внесении изменений в Таможенный кодекс Евразийского экономического союза, которым вводятся новые правила регулирования внешней электронной торговли, включая союзный порог беспошлинного ввоза для товаров электронной торговли и единую ставку таможенных пошлин. Для внутрисююзного рынка ожидается подписание Соглашения об электронной торговле товарами в ЕАЭС, которое должно установить единую правовую основу для дальнейшего развития электронной торговли между государствами – членами ЕАЭС. Ключевым вызовом нового регулирования является обеспечение, с одной стороны, администрирования по современным правилам, а с другой стороны – сохранение привычной для потребителя простоты и комфорта электронной торговли. Как настроить процессы электронной торговли, чтобы они учитывали интересы всех участников? Как сделать переход на новое регулирование необременительным для регуляторов, продавцов, маркетплейсов и потребителей? Каким видится развитие электронной торговли на пространстве Союза с учетом нового регулирования?

Модератор:

- **Артем Соколов**, Президент, Ассоциация компаний интернет-торговли

Выступающие:

- **Наталья Боер**, Генеральный директор, Ozon СНГ
- **Наталья Василевская**, Первый заместитель Министра антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь (**онлайн**)
- **Валентин Енокаев**, Вице-президент по стратегии транспортных и промышленных сервисов, Яндекс
- **Виттория Идрисова**, Ректор, Всероссийская академия внешней торговли Министерства экономического развития Российской Федерации
- **Татьяна Меркушова**, Заместитель руководителя, Федеральная таможенная служба (ФТС России)
- **Алексей Сазанов**, Статс-секретарь – заместитель Министра финансов Российской Федерации
- **Андрей Слепнев**, Член Коллегии (Министр) по торговле, Евразийская экономическая комиссия

11:00–12:15

Hilton St. Petersburg
ExpoForum, 2-й этаж
зал «Хилтон-1»

Бизнес-диалог

Россия – Арабский мир

Сотрудничество России и стран арабского мира переживает стратегический переход от классической торговли товарами к глубокой технологической кооперации в условиях нового мирового экономического порядка. Формируются технологические хабы для бесшовного трансфера российских высокотехнологичных решений (в области искусственного интеллекта, кибербезопасности, «умного» города) через механизмы совместной локализации и венчурного софинансирования. Каковы ключевые сценарии преодоления регуляторных барьеров для бесшовного приземления российских высоких технологий? Какие финансовые инструменты и меры защиты интеллектуальной собственности критически важны для запуска наукоемких проектов? Как совместное использование инфраструктуры обеспечит увеличение объема товарооборота, количества совместных взаимовыгодных бизнес-проектов и, что еще важнее, долгосрочный технологический суверенитет партнеров?

Модератор:

- **Сергей Горьков**, Председатель, Российско-Арабский деловой совет

Выступающие:

- **Халид Аль Марзуки**, Вице-президент, Свободная экономическая зона Халифы в Абу Даби (KEZAD Group)
- **Алексей Чадаев**, Генеральный директор, АНО «НПЦ «Ушкуйник»
- **Владислав Шапша**, Губернатор Калужской области

11:00–12:15

внутренний двор
между павильонами G
и H
зал Краснодарского
края

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Корпоративная социальная ответственность российских компаний: поддержка семей с детьми и профилактика социального сиротства

В условиях растущей роли бизнеса в решении актуальных социальных задач корпоративная ответственность российских компаний становится значимым фактором, влияющим на благополучие детей и семей нашей страны. Как обеспечить устойчивость и масштабируемость социальных проектов, укрепляющих семейные ценности? Как выстроить эффективное взаимодействие бизнеса, НКО и государства? Какие условия необходимы для развития корпоративной социальной ответственности в сфере защиты семьи и детства? Как измерить социальный эффект корпоративных благотворительных инициатив?

Модератор:

- **Мария Львова-Белова**, Уполномоченный при Президенте Российской Федерации по правам ребенка

Выступающие:

- **Надежда Воронцова**, Заместитель генерального директора по вопросам устойчивого развития, RWB (Объединенная компания Wildberries & Russ)
- **Алексей Петров**, Заместитель директора, руководитель федерального центра развития программ социализации подростков, Центр защиты прав и интересов детей
- **Сергей Саратов**, Заместитель генерального директора, ОАО «Российские железные дороги»
- **Андрей Чиханчин**, Первый заместитель генерального директора по коммерции и финансам, ПАО «Аэрофлот»

11:00–12:15

павильон G
конференц-зал G3

Технологии, определяющие будущее

Невидимый контроль: как цифровые технологии изменили проверки бизнеса

Благодаря цифровым технологиям старые бюрократические правила в отношениях государства и бизнеса рушатся. Но что приходит им на смену? Яркий пример – в контрольно-надзорной деятельности. Масштабная реформа кардинально изменила подход к проверкам бизнеса в России. От разрозненных правил и бумажных носителей надзорная сфера перешла к полностью цифровой системе и риск-ориентированному подходу. Цель – снижение административной нагрузки на бизнес. Теперь главное не наказать, а предотвратить нарушение. Каких результатов удалось добиться благодаря реформе и внедрению цифровых технологий в контрольную деятельность? Не превращается ли дистанционный контроль, без личного контакта инспектора и предпринимателя, в формальность? Или, напротив, современные ИТ-решения делают бизнес настолько прозрачным, что традиционные проверки в их привычном виде со временем будут не нужны? Как при этом сохранить баланс между эффективностью надзора и доверием к бизнесу?

Модератор:

- **Элина Тихонова**, Ведущая, телеканал РБК

Выступающие:

- **Андрей Воробьев**, Губернатор Московской области
- **Дмитрий Григоренко**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации – Руководитель Аппарата Правительства Российской Федерации
- **Сергей Данкверт**, Руководитель, Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор)
- **Штефан Дюрр**, Основатель, ГК «ЭкоНива»; генеральный директор, ООО «ЭкоНива-АПК Холдинг»
- **Александр Калинин**, Президент, Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»
- **Светлана Орлова**, Аудитор, Счетная палата Российской Федерации

13:00–14:00конгресс-центр
Зал конгрессов**Торжественное открытие Форума****15:00–16:15**конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В2

Сессия Делового совета БРИКС

Новые драйверы делового партнерства внутри БРИКС

При поддержке ГК «Дело»

Вес стран БРИКС в мировой экономической системе продолжает расти. Если в начале XXI века они составляли пятую часть глобальной экономики, то сегодня доля объединения достигает 40%. В прошлом году товарооборот внутри БРИКС превысил знаковую отметку – триллион долларов. Бизнесу отведена ключевая роль в дальнейшем углублении сотрудничества России с участниками объединения БРИКС в торговле, финансах, логистике, в области развития новых технологий и освоения ресурсов. Для активизации этой работы был создан Национальный комитет по вопросам делового сотрудничества в рамках БРИКС. Комитет призван стать не только институциональной основой для обеспечения эффективного взаимодействия между государством и бизнесом, но и мозговым центром выработки предложений по развитию многостороннего и двустороннего делового сотрудничества России в рамках объединения. Реализация утвержденных инициатив будет вестись по линии российской части Делового совета БРИКС. Каковы основные задачи, решение которых уже сегодня придаст значимый импульс укреплению сотрудничества отечественного бизнеса с партнерами из дружественных стран? Каковы приоритетные направления работы в рамках индийского председательства в БРИКС в 2026 году и китайского председательства в 2027 году?

Модератор:

- **Ирина Абрамова**, Директор, Институт Африки Российской академии наук

Выступающие:

- **Денис Агафонов**, Начальник, Экспертное управление Президента Российской Федерации
- **Андрей Гурьев**, Председатель координационного совета, Программа «Детям России – образование, здоровье и духовность» (ДРОЗД); президент, Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ)
- **Павел Кардозо**, Председатель, Совет предпринимателей Бразилия-Россия; президент, Бразильская ассоциация кофейной промышленности
- **Лю Сюй**, Президент, АО «АйСиБиСи Банк»
- **Сергей Павлов**, Первый заместитель генерального директора, ОАО «Российские железные дороги»
- **Хайтам Абделмонем Хассан Эльмаайерги**, Исполнительный вице-президент, Африканский экспортно-импортный банк (Афрэксимбанк)

Участники дискуссии:

- **Мурат Керевфев**, Заместитель председателя, ВЭБ.РФ
- **Павел Колобков**, Заместитель председателя правления - Начальник департамента по работе с федеральными органами власти, ПАО «Газпром нефть»
- **Андрей Соколов**, Заместитель генерального директора по взаимодействию с государственными органами, ГК «Дело»

15:00–16:15павильон Н
конференц-зал Н2[Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством](#)**Налоговая система: внутренние ориентиры и международное сотрудничество**

После обновления контуров налоговой системы, проведенного в последние годы, задачи в области налогового регулирования фокусируются на решении точечных вопросов, таких как настройка действующих инструментов стимулирования инвестиций, совершенствование администрирования, регулирование электронной торговли, дальнейшая работа над обелением экономики и развитием международного налогового сотрудничества и пр. Какие задачи важно решить в первую очередь? Как необходимо настроить внутренние процессы, чтобы, с одной стороны, получить необходимые государству результаты, а с другой – добиться этого с учетом интересов бизнеса? Какие направления станут приоритетными в вопросах сотрудничества в налоговой сфере с другими странами?

Модератор:

- **Михаил Орлов**, Партнер, руководитель департамента налогового и юридического консультирования, Kert

Выступающие:

- **Е.П. Юнис Хаджи Аль-Хури**, Заместитель Министра финансов Объединенных Арабских Эмиратов
- **Алексей Сазанов**, Статс-секретарь – заместитель Министра финансов Российской Федерации
- **Тадзио Шиллинг**, Генеральный директор, Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ)
- **Роберт Эйджи**, Президент, главный исполнительный директор, Американская торговая палата в России

15:00–16:15павильон Е
конференц-зал Е

Технологии, определяющие будущее

Цифровая устойчивость экономики в эпоху глобальных киберконфликтов

При поддержке АО «Позитив Текнолоджиз»

Ежедневно в мире происходит от 8 до 18 млн кибератак. Наиболее успешные из них фиксируются в сферах промышленности и государственного управления. По данным 2025 года, на эти отрасли пришлось до 16% всех успешных кибератак в мире. Сегодня Россия находится в режиме непрерывных кибериспытаний. Тренд на увеличение количества сложных кибератак на объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ), а также присутствие десятков организованных продвинутой устойчивых угроз (АРТ) -группировок в цифровом контуре страны говорит о том, что в ближайшие годы России потребуется научиться справляться с масштабными кибероперациями, затрагивающими целые отрасли экономики. Такие атаки направлены на остановку производств и разрушение инфраструктуры. Для решения этой задачи отдельные отрасли уже создают систему отраслевой киберустойчивости, которая объединит регуляторные меры, информационные ресурсы и координацию между ситуационными центрами, операторами КИИ и государством. Как обеспечить цифровую устойчивость каждой отрасли и экономики в целом? Как оценить уровень цифровой устойчивости экономики? Каким опытом повышения киберустойчивости уже обладают отрасли?

Модератор:

- **Антон Горелкин**, Первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи; председатель правления, Региональный общественный центр интернет-технологий (РОЦИТ)

Выступающие:

- **Виктор Евтухов**, Начальник Управления Президента Российской Федерации по государственной политике в сфере оборонно-промышленного комплекса
- **Николай Лишин**, Заместитель руководителя, Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России); руководитель комитета по проблемам защиты традиционных российских духовно-нравственных ценностей научно-экспертного совета, Совет Безопасности Российской Федерации
- **Виталий Лютиков**, Первый заместитель директора, Федеральная служба по техническому и экспортному контролю (ФСТЭК России)
- **Юрий Максимов**, Сооснователь, АО «Позитив Текнолоджиз»; сооснователь, Фонд развития кибербезопасности «Сайберус»
- **Айсен Николаев**, Глава Республики Саха (Якутия)
- **Федор Опадчий**, Председатель правления, АО «СО ЕЭС»
- **Ирек Файзуллин**, Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации

15:00–16:15конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Стратегический диалог: архитектура надежных прогнозов

В эпоху структурных изменений мировой экономики и обострения глобальной конкуренции стратегическое прогнозирование становится критически важным инструментом государственной политики. Особенно это актуально для научно-технологической сферы, где скорость принятия решений напрямую определяет способность страны обеспечивать технологическую независимость и наращивать конкурентные преимущества. Качество современных прогнозов определяется не только глубиной экспертной оценки, но и возможностью оперативной обработки колоссальных массивов разнородной информации: от патентных ландшафтов до рыночных индикаторов и новостных потоков. Ключевой задачей становится внедрение динамических сценарных инструментов и современных методов анализа данных в систему государственного

прогнозирования. Такой подход позволит не только своевременно реагировать на новые вызовы, но и целенаправленно формировать собственную повестку научно-технологического развития России на долгосрочную перспективу. Как перейти от теоретических моделей к практическим стратегиям, задающим «коридоры развития» для обеспечения технологического лидерства? Какие барьеры – технологические, методологические или институциональные – нужно преодолеть на этом пути? Как внедрение передовых технологий анализа данных меняет подходы к формированию стратегий и программ научно-технологического развития? Как обеспечить баланс между открытостью данных и защитой стратегически важной информации?

Модератор:

- **Андрей Фурсенко**, Помощник Президента Российской Федерации

Выступающие:

- **Максим Вакштейн**, Генеральный директор, Фонд перспективных исследований
- **Илия Димитров**, Исполнительный директор, Ассоциация электронных торговых площадок (АЭТП); председатель совета директоров, АО «Аналитический центр»
- **Александр Крайнов**, Директор по развитию технологий искусственного интеллекта, Яндекс
- **Дмитрий Ливанов**, Ректор, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
- **Федор Лукьянов**, Директор по научной работе, Фонд развития и поддержки Международного дискуссионного клуба «Валдай»; главный редактор, Журнал «Россия в глобальной политике»

Участники дискуссии:

- **Александр Воронов**, Профессор факультета государственного управления, председатель совета молодых ученых, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Вадим Говорун**, Директор, Научно-исследовательский институт системной биологии и медицины
- **Александр Широв**, Директор, Институт народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук

15:00–16:15павильон F
конференц-зал F4**Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством****Продовольственная безопасность как основа решения ключевых государственных задач**

В условиях фрагментации глобальных рынков и возрастающего санкционного давления продовольствие перестало быть просто категорией торговли. Сегодня это основа суверенитета и стратегический ресурс, напрямую влияющий на социальную стабильность государств. Особого внимания требует формирование новых моделей партнерства, где аграрный потенциал встречается с инвестиционными возможностями. Важен опыт стран, демонстрирующий, как через продовольственную кооперацию можно решать широкий спектр государственных задач – от импортозамещения до выхода на новые рынки сбыта. Как обеспечить баланс между импортозамещением, наращиванием экспортного потенциала и технологическим суверенитетом в агропромышленном комплексе? Какие меры государственной поддержки и форматы инвестиционного сотрудничества наиболее эффективны для устойчивого развития продовольственного рынка? Как развитие генетических технологий и селекции влияет на продовольственную безопасность и конкурентоспособность аграрного сектора?

Модератор:

- **Дмитрий Щугорев**, Ведущий, корреспондент, телеканал «Россия 24»

Выступающие:

- **Мансур бин Хилал Аль Мушаити**, Заместитель Министра окружающей среды, водных ресурсов и сельского хозяйства Королевства Саудовская Аравия
- **Салех Аль-Солами**, Генеральный директор, Национальный центр развития промышленности Королевства Саудовская Аравия
- **Али бин Мохаммед Аль-Шайхи**, Заместитель Министра по вопросам животноводства и рыболовства, Министерство окружающей среды, водных ресурсов и сельского хозяйства Королевства Саудовская Аравия
- **Дмитрий Антонов**, Старший вице-президент, ГАП «Ресурс»
- **Аркадий Пономарев**, Основатель, ГК «Молвест»; депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
- **Александр Тарасов**, Исполнительный директор, Логика молока
- **Марк Тестер**, Председатель центра развития устойчивой продовольственной безопасности, Научно-технологический университет имени короля Абдаллы

- **Елена Фастова**, Первый заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации

15:00–16:15

конгресс-центр
зона А, 3-й этаж,
конференц-зал А

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Предсказуемая энергетика для инвестиций: что нужно действующим предприятиям и новым промышленным проектам

При поддержке ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»

Устойчивый промышленный рост невозможен без понятной и сбалансированной модели энергообеспечения. Для действующих предприятий это вопрос модернизации и конкурентоспособности, для новых проектов – сроков запуска, экономики подключения и управляемости инвестиционного цикла. Какие решения в тарифной, сетевой и регуляторной сфере необходимы, чтобы энергетика была не ограничением, а основой для новых инвестиций? Как обеспечить баланс интересов энергетики и промышленности? Как обеспечить устойчивость энергосистемы России в условиях глобальных вызовов и появления новых энергоемких потребителей – ЦОД, майнинга, электромобилей и ВИЭ? Какие подходы к планированию и управлению электроэнергетическими системами необходимы с учетом технологической трансформации отрасли? Как энергосистема трансформируется на фоне роста потребления и меняющихся условий в отрасли? Какие механизмы участия промышленности в развитии энергетической инфраструктуры могут стать эффективными в новых условиях? Какие меры поддержки необходимы промышленности в условиях роста тарифов на энергоресурсы? Какие условия необходимы для развития энергоемких производств и сохранения их конкурентоспособности? Как обеспечить долгосрочную стабильность тарифного и правового регулирования в интересах инвестиционного развития экономики? Что сегодня эффективнее для промышленности – централизованное энергоснабжение или собственная генерация? Как изменение правил поставки газа и коммерческая балансировка могут помочь промышленности оптимизировать затраты? Какие решения необходимы для развития энергоснабжения промышленных объектов Сибири и Дальнего Востока и повышения инвестиционной привлекательности региона?

Модератор:

- **Илья Копелевич**, Главный редактор, Business FM

Выступающие:

- **Игорь Артемьев**, Президент, АО «Санкт-Петербургская Международная Товарно-сырьевая Биржа»
- **Валерий Казикаев**, Председатель совета директоров, ООО «Удоканская медь»
- **Михаил Каминский**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Алексей Мольский**, Член правления, заместитель генерального директора по инвестициям и капитальному строительству, ПАО «Россети»
- **Александр Попов**, Генеральный директор, ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»
- **Юрий Сердечкин**, Заместитель Министра Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики
- **Павел Сниккарс**, Генеральный директор, ПАО «Т Плюс»
- **Павел Сорокин**, Первый заместитель Министра энергетики Российской Федерации
- **Сергей Твердохлеб**, Генеральный директор, ООО «АИМ Менеджмент»; первый заместитель председателя комитета по экологии и климатической политике, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)

15:00–16:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Новые настройки эпохи потребления. Кто управляет поведением потребителей?

При поддержке АО «НСПК»

Заметные изменения в культуре мирового потребления уже коснулись всех отраслей рынка: банков, ретейла, электронной коммерции и даже контента. Эксперты все чаще отмечают локальные революции в поведении потребителей. Верно ли полагать, что экономическая ситуация в стране является ключевым фактором, задающим тон потреблению? Если да, то какие факторы следуют за ним? Культура, образование, семья? И может ли быть так, что в современном мире сами потребители управляют рынками? Что, в свою очередь, глобально знают о потребителях, динамике и характере потребления ключевые игроки рынка, регулятор и наука? И главное, как используют эти данные? Открытый сбор метаданных ведут, пожалуй, все. Однако, например, видеть и анализировать динамику покупок клиента, объем, способ платежа совсем не значит понимать его мотивацию. Потребитель, закаленный инфляцией и дорогими кредитами, стал прагматичнее, умнее и избирательнее. Потребитель, избалованный новыми технологиями,

стал быстрее, экономнее, ленивее. Как меняются ментальные настройки потребления в России и мире в целом и какие тренды предопределяют облик ближайших нескольких лет?

Модератор:

- **Сергей Минаев**, Писатель, сценарист; главный редактор, Журнал «Чтиво»

Выступающие:

- **Дмитрий Брейтенбихер**, Член правления, Банк ВТБ (ПАО)
- **Дмитрий Дубынин**, Генеральный директор, АО «НСПК»
- **Сергей Пивень**, Управляющий партнер по поддержке бизнеса, Авито
- **Винченцо Трани**, Президент, Итало-российская торговая палата
- **Тигран Худавердян**, Член правления, АО «Яндекс Рус»
- **Татьяна Черниговская**, Академик, Российская академия образования; директор, Институт когнитивных исследований Санкт-Петербургского государственного университета

15:00–16:15

павильон Н
конференц-зал Н3

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Преодолевая сопротивление ради прогресса: будущее платформенного суверенитета России

При поддержке RWB

В условиях текущих макроэкономических показателей влияние платформенной экономики в России сложно переоценить. Платформы становятся ключевым драйвером экономики и меняют рынок труда. При этом платформенная модель сотрудничества и создаваемые ею сетевые эффекты проникают во все сферы экономики, принципиально отличаются от отношений поставщика и сетевой розницы и требуют собственного регулирования, которое позволит сохранить темпы роста. Рынок платформ в России достиг зрелого уровня, но в странах Евразии и Глобального Юга кратный рост по-прежнему возможен, и это вызов для российских платформ. Сегодняшний уровень развития платформ в России позволяет успешно экспортировать эту модель на мировой рынок, несмотря на агрессивную экспансию западных и китайских платформ. Будет ли Россия обладать платформенным суверенитетом в перспективе десятилетий или станет вассалом китайских платформ? Какие факторы могут стать бомбой замедленного действия? Не обойдутся ли радикальные регуляторные меры дороже, чем их отсутствие?

Модератор:

- **Михаил Хомич**, Главный стратег, ВЭБ.РФ

Выступающие:

- **Татьяна Ким**, Основатель, Wildberries; глава, RWB
- **Максим Колесников**, Первый заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Антон Котьяков**, Министр труда и социальной защиты Российской Федерации
- **Евгений Первышов**, Глава Тамбовской области
- **Алексей Репик**, Председатель, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»

15:00–16:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В4

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Опережая время: академическое искусство как инвестиция страны в свое будущее

Конкурентоспособность государства определяется не только технологиями, капиталом и доступом к рынкам. Долгосрочное, цивилизационное лидерство страны формируется на уровне культурного развития, способности страны создавать, сохранять и развивать академическое искусство: собственную музыкальную, художественную, философскую школы, которые становятся достоянием не только страны, но всего развитого мира. Наличие сильных культурных институций, развитость академических школ формирует репутацию страны, доверие к ней со стороны инвесторов, а также выступает индикатором зрелости и долгосрочной устойчивости государства. Таким образом, академическое искусство становится важным элементом мягкой инфраструктуры – нематериальным активом и фактором экономического развития, который способствует росту качества человеческого капитала и долгосрочной инвестиционной привлекательности. Академическое искусство как элемент национальной стратегии государства – векторы развития, сильные стороны: как укрепить и продвинуть бренд страны за рубежом? Какова роль академического искусства в формировании человеческого капитала, управленческого класса и преемственности институтов? Как академическая школа и культурные институции влияют на уровень доверия к стране со стороны инвесторов? Как инвестиции в

академическое искусство влияют на инновационный потенциал и качество экономики в долгосрочной перспективе? Государство, бизнес и частные фонды – каковы роли сторон в формировании культурных институций и укреплении академической школы?

Модератор:

- **Дарья Костина**, Советник главного редактора, ИД «Коммерсант»

Выступающие:

- **Андрей Борисов**, Генеральный директор, Музыкальный театр имени К.С. Станиславского и Вл.И. Немировича-Данченко
- **Андрей Серов**, Первый вице-президент, «Газпромбанк» (Акционерное общество); генеральный директор, АНО «Медиапрактика»
- **Михаил Фаткин**, Директор, S+Консалтинг
- **Валерий Федоров**, Генеральный директор, Аналитический центр ВЦИОМ

15:00–16:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Права потребителя в цифровой экосистеме

Цифровизация рынков влияет на привычные модели поведения потребителей и коренным образом меняет принципы и форматы взаимодействия. Развитие цифровых инструментов трансформирует рынок в единую экосистему, где потребитель контактирует не с конкретным продавцом, а с многоуровневой платформой, объединяющей множество независимых игроков. В сложившихся условиях традиционные механизмы защиты прав потребителей нуждаются в переосмыслении и адаптации. Актуализируются вопросы разграничения ответственности между онлайн-платформами и поставщиками товаров и услуг, обеспечения прозрачности всех процессов, защиты персональных данных и пресечения недобросовестных цифровых практик. Каким образом сохранить доверие потребителей и обеспечить соблюдение их интересов в условиях постоянно меняющейся цифровой среды и автоматизации принятия решений? Какую роль играет сквозная прослеживаемость товаров в защите рынка от контрафакта? Возможно ли найти баланс, при котором цифровая среда останется драйвером экономики, но при этом будет максимально прозрачной и защищенной для каждого потребителя? Как сделать безопасность потребителя общим приоритетом и государства, и бизнеса?

Модератор:

- **Анна Попова**, Руководитель, Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека; главный государственный санитарный врач Российской Федерации

Выступающие:

- **Михаил Дубин**, Председатель совета директоров, ООО «Центр развития перспективных технологий» (ЦРПТ)
- **Реми Ланг**, Начальник отдела политики в сфере конкуренции и защиты прав потребителей, ЮНКТАД (онлайн)
- **Олег Павлов**, Председатель, Организация по защите прав потребителей «Общественная потребительская инициатива»
- **Шри Раджит Пунхани**, Генеральный директор, Управление по безопасности и стандартам пищевых продуктов при Министерстве здравоохранения и благосостояния семьи Республики Индия
- **Дмитрий Тафинцев**, Заместитель генерального директора, RWB
- **Мухамед Хамуков**, Директор по стратегическим партнерствам, Ozon

Участник дискуссии:

- **Юлия Аблец**, Заместитель генерального директора, АНО «Диалог Регионы»; основатель, Мастерская новых медиа

15:00–16:15

павильон Н
зона Н, 2-й этаж,
конференц-зал Н23

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Вклад в вечное: как капиталы создают научное наследие

В условиях глобальной технологической конкуренции и необходимости обеспечения научно-технологического суверенитета особое внимание в России уделяется поддержке молодых ученых, реализуются масштабные программы наставничества, грантовые и стипендиальные инициативы, а также проекты по вовлечению талантливой молодежи в исследовательскую деятельность. При этом поддержке ученых, в том числе молодых, уделяют внимание негосударственные частные и корпоративные благотворительные фонды. Они вкладываются в воспитание нового поколения ученых и инженеров, создание инновационной экосистемы. Зачем бизнес создает благотворительные научные фонды? Какие задачи стоят перед ними? Какие форматы и модели поддержки доказали свою эффективность? Как объединить усилия

государства и частных фондов для достижения национальных целей в науке?

Модератор:

- **Денис Секиринский**, Заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации

Выступающие:

- **Татьяна Журавлева**, Генеральный директор, Фонд Мельниченко; директор по кадровой и социальной политике, ООО «АИМ Менеджмент»
- **Лариса Пастухова**, Председатель совета, Благотворительный фонд «Система»
- **Елена Шмелева**, Председатель, Совет федеральной территории «Сириус»; руководитель, Образовательный Фонд «Талант и успех»

15:00–16:15

павильон G
конференц-зал G2

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Спорт, бизнес, аудитория: новая экономика партнерства

Современный спорт стал частью индустрии развлечений, конкурируя за внимание аудитории. Для медиа и бизнеса борьба за аудиторию также является одной из ключевых задач, и спорт дает им уникальные возможности в ее решении. Поэтому закономерно, что бизнес и медиа все больше вовлекаются в процессы развития спортивных федераций и профессиональных лиг, активно участвуя в реформировании соревнований, повышении их зрелищности, внедрении новых форматов. В свою очередь, качество взаимодействия с болельщиками и СМИ учитывается лигами при распределении доходов между клубами. Какие цели по работе с аудиторией, партнерами и медиа отражены в стратегиях развития крупнейших спортивных проектов? Как бизнес оценивает эффективность партнерства со спортом? Какие приоритеты у букмекеров? Как медиа помогают трансформировать турниры в ожидаемые события?

Модератор:

- **Василий Конов**, Главный редактор сайтов Sportbox.ru и Matchtv.ru

Выступающие:

- **Александр Алаев**, Президент, Российская Премьер-Лига
- **Валентин Голованов**, Управляющий партнер, FONBET
- **Тимур Зулкарнаев**, Старший вице-президент, директор по маркетингу, дизайну и привлечению клиентов, АО «Альфа-Банк»
- **Александр Ивлев**, Председатель совета директоров, Футбольный клуб «Динамо-Москва»
- **Алексей Морозов**, Президент, Континентальная хоккейная лига (КХЛ)
- **Сергей Некрасов**, Генеральный директор, Футбольный клуб «Спартак-Москва»
- **Роман Ротенберг**, Первый вице-президент, Федерация хоккея России
- **Александр Ташин**, Генеральный продюсер, Телеканал «Матч ТВ»

15:00–16:15

павильон H
конференц-зал H1

Технологии, определяющие будущее

Ставка на опережение: глобальный ландшафт технологического лидерства

При поддержке «Газпромбанк» (Акционерное общество)

Мир меняется не каждый год, а каждый месяц: скорость технологического прогресса вышла на беспрецедентный уровень, а технологический суверенитет становится главным ресурсом, сравнимым с нефтью и газом в XX веке. Гонка за лидерство в ИИ, квантовых вычислениях, микроэлектронике и биотехе больше не знает правил честной конкуренции – на смену приходят санкционные барьеры, технологические блокады и борьба за стандарты. В рамках национальных проектов технологического лидерства Россия объявила «ставку на опережение». Какие сферы будут определять облик мира в XXI веке? Где сегодня проходят реальные фронтиры – в ИИ, нейроморфных процессорах, энергетике нового поколения? Что мешает коммерциализации отечественных разработок? Как по-настоящему раскрыть потенциал российской науки для создания экономики знаний?

Модератор:

- **Дмитрий Зауэрс**, Заместитель председателя правления, «Газпромбанк» (Акционерное общество)

Выступающие:

- **Юлия Горбунова**, Ректор, Сколковский институт науки и технологий

- **Ростислав Ковалевский**, Директор по инновациям, АО «Управляющая компания ЭФКО»
- **Дмитрий Песков**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам цифрового и технологического развития; генеральный директор, АНО «Платформа Национальной технологической инициативы»; директор направления «Технологии», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Наталья Попова**, Первый заместитель генерального директора, компания Иннопрактика
- **Яков Сергиенко**, Генеральный директор, ООО «Яков и Партнеры»
- **Николай Цехомский**, Первый заместитель председателя, член правления, ВЭБ.РФ

15:00–16:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
ВЭБ.РФ D2

Технологии, определяющие будущее

Человек – государство – бизнес: эволюция цифрового взаимодействия и развитие российских онлайн-платформ

Россия уверенно укрепляет цифровой суверенитет. Отечественные ИТ-компании предоставили пользователям альтернативу зарубежным продуктам, формируют новый цифровой опыт, упрощают коммуникации между гражданами, государством и бизнесом. В чем российская цифровизация следует мировым тенденциям, а где задает направление? Как обеспечить независимость от иностранных сервисов через развитие своих платформ? Каких ключевых успехов достигли российские игроки и каковы их приоритеты в конкуренции с международными игроками? Азиатский сценарий или собственный путь: как расширить возможности для цифрового взаимодействия граждан государства и бизнеса? Какие вызовы стоят перед ИТ-отраслью в сфере безопасности, масштабируемости и интеграции цифровых решений?

Модератор:

- **Максим Иксанов**, Генеральный директор, News Media Holding

Выступающие:

- **Антон Годовиков**, Генеральный директор, ООО «Т2 Мобайл»
- **Виктор Жидков**, Председатель правления, ПАО «Московская Биржа»
- **Владимир Кириенко**, Генеральный директор, VK
- **Евгений Случевский**, Генеральный директор, ПАО «Магнит»
- **Сергей Хотимский**, Первый заместитель председателя правления, ПАО «Совкомбанк»
- **Игорь Шувалов**, Председатель, ВЭБ.РФ

15:00–16:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D1

Технологии, определяющие будущее

Агентная экономика: новая архитектура рынков

Автономные ИИ-агенты перестают быть инструментом и становятся самостоятельными участниками экономики, они управляют активами, заключают сделки, выстраивают цепочки стоимости. Глобальный рынок агентного ИИ уже в 2026 году превышает 9 млрд долл. и, по прогнозам, вырастет до 139 млрд долл. к 2034 году. Это не эволюция автоматизации – это структурный сдвиг: меняется сама логика создания стоимости, роль посредников и принципы управления рынками. Агентная экономика обещает скорость, персонализацию и устойчивость, но одновременно ставит вопросы, на которые пока нет ответов. Кто несет ответственность за решение, принятое алгоритмом? Где проходит граница автономии агента, особенно когда речь идет о деньгах и критической инфраструктуре? Как обеспечить прозрачность в системе, где сделки совершаются за миллисекунды без участия человека?

Модератор:

- **Александр Ведяхин**, Первый заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк

15:00–16:15

павильон F
конференц-зал F3

Бизнес-диалог

Россия – Китай

В 2026 году Россия и Китай отмечают 30-летие стратегического партнерства и 25-летие Договора о добрососедстве, дружбе и сотрудничестве. Сегодня накоплен значительный багаж опыта и практических достижений: Китай является крупнейшим торговым партнером России, а Россия – важнейшим поставщиком энергоресурсов и сырья для Китая. Объем двусторонней торговли три года подряд превышает 200 миллиардов долларов США. В ходе состоявшегося официального

визита в Китай одним из ключевых заявлений, прозвучавших на полях деловых встреч, стала новая цель – достичь 300 миллиардов долларов двустороннего товарооборота к 2030 году. Для выхода на этот уровень необходимо увеличивать число российско-китайских проектов, стимулировать деловые круги, в том числе на региональном треке, и заручиться поддержкой государства. Какую роль в развитии двусторонних отношений должны сыграть федеральные и региональные органы власти, предприятия, банки и отраслевые ассоциации обеих стран? Как укрепить имеющуюся базу и углубить деловую кооперацию без угрозы для игроков внутреннего рынка? Как на глобальной арене выстраивать сотрудничество в энергетике, сельском хозяйстве и цифровых технологиях? Как расширить узкие места в логистике, развитии Дальнего Востока и межрегионального сотрудничества? Какое развитие получит инвестиционный трек?

Модераторы:

- **Чжоу Лицунь**, Председатель, Союз китайских предпринимателей в России
- **Борис Титов**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития; председатель российской части, Российско-Китайский комитет дружбы, мира и развития

Выступающие:

- **Татьяна Ан**, Вице-президент, АО «Российский экспортный центр»
- **Павел Бруссер**, Первый вице-президент, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Талия Минуллина**, Руководитель, Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан
- **Василий Орлов**, Губернатор Амурской области
- **Ю Синьюй**, Президент, Passion Group
- **Чжан Ханьхуэй**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Китайской Народной Республики в Российской Федерации
- **Жэнь Цзинь**, Генеральный директор, Инвестиционная компания «Синопетро»
- **Кэ Цзинь**, Генеральный директор, New New Shipping
- **Ло Чанго**, Генеральный директор, SANY Россия
- **Алексей Чекунов**, Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики
- **Хэ Чжэньвэй**, Председатель, Китайская ассоциация по развитию предприятий за рубежом

Участники дискуссии:

- **Игорь Максимцев**, Ректор, Санкт-Петербургский государственный экономический университет
- **Рустам Темиргалиев**, Генеральный директор, Российско-Китайский инвестиционный фонд регионального развития

15:00–16:15

внутренний двор
между павильонами G
и H
зал Краснодарского
края

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Эскизы будущего – 2. Как социальные технологии, креативные индустрии и наука создают «карту будущего»

Образ будущего оказывает прямое влияние на настоящее: управляет ожиданиями, влияет на персональные и коллективные стратегии, определяет ценностные выборы и регуляторные решения. В этом смысле он выступает инструментом навигации – «картой», которая задает направления развития и позволяет соотносить текущие действия с долгосрочными целями. Сегодня формирование этой «карты будущего» становится предметом осознанного проектирования, находящегося на стыке науки, технологий, креативных индустрий и социальных практик, где прогнозы получают визуальные и смысловые формы, а идеи трансформируются в сценарии развития. Можно ли управлять этим процессом и осознанно картировать будущее? Как сегодня формируется «карта будущего» и какие факторы определяют ее содержание? Какова роль науки, креативных индустрий и социальных технологий в этом процессе? Какие сценарии становятся доминирующими и почему? Как обеспечить конкурентоспособность национального видения в глобальном контексте? Как выстраивается государственный запрос на формирование образа будущего и какую роль в этом играют креативные индустрии? За счет каких инструментов Россия может сформировать и продвигать конкурентоспособное видение?

Модератор:

- **Константин Богомолов**, Режиссер; художественный руководитель, Московский драматический театр на Малой Бронной

Выступающие:

- **Александр Андрющенко**, Продюсер, режиссер, сценарист

- **Александр Аузан**, Декан экономического факультета, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Светлана Баланова**, Генеральный директор, АО «Национальная медиа группа»
- **Алексей Гореславский**, Генеральный директор, АНО «Институт развития интернета» (ИРИ)
- **Селина Нери**, Декан, соучредитель, Future Readiness Academy; приглашенный профессор, Московская школа управления «Сколково»
- **Алексей Фирсов**, Генеральный директор, ООО «ЦСП «Платформа»; вице-президент, Российская ассоциация по связям с общественностью
- **Владимир Шевченко**, Ректор, Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ»

15:00–16:15

павильон G
конференц-зал G4

Технологии, определяющие будущее

Интеграция высоких технологий в развитие промышленного производства – импульс для индустриального роста

При поддержке ПАО «Банк ПСБ»

Интеграция высоких технологий в промышленность является стратегической необходимостью, стимулирующей инновационно ориентированный экономический рост. Под давлением ограничительных мер, геополитической нестабильности и усиления конкуренции предприятия вынуждены искать новые пути оптимизации процессов, снижения издержек и повышения производительности. Какие меры могут ускорить интеграцию высокотехнологичных компаний в промышленность в условиях быстро меняющегося рынка и стремительного устаревания технологий? Как интеграция высокотехнологичных компаний связана с технологическим суверенитетом? Какие региональные особенности могут влиять на эффективность интеграции высокотехнологичных компаний?

Модератор:

- **Илья Доронов**, Управляющий директор, телеканал РБК

Выступающие:

- **Дмитрий Баканов**, Генеральный директор, Государственная корпорация по космической деятельности «Роскосмос»
- **Александр Бречалов**, Глава Удмуртской Республики
- **Владимир Гутенев**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по промышленности и торговле
- **Максим Соколов**, Президент, АО «АВТОВАЗ»
- **Петр Фрадков**, Председатель, ПАО «Банк ПСБ»
- **Сергей Швецов**, Председатель наблюдательного совета, ПАО Московская Биржа

Участник дискуссии:

- **Станислав Иодковский**, Президент, IVA Technologies

15:00–16:15

павильон H
конференц-зал H4

Бизнес-диалог

Россия – Азербайджан

В условиях геополитической турбулентности в мире и периодически возникающих новых вызовов торгово-экономические отношения между Россией и Азербайджаном демонстрируют устойчивую положительную динамику. В последние годы отмечается стабильный рост товарооборота, подкрепляемый активностью бизнес-сообществ и взаимной инвестиционной деятельностью. Важным направлением сотрудничества стал обмен опытом в области урбанистики и современных подходов к градостроительству. Значимым вектором взаимодействия остаются совместные проекты в области промышленности, сельского хозяйства, туризма, здравоохранения, способствующие укреплению стратегических и дружественных связей между Россией и Азербайджаном. Какие точки роста и перспективы развития есть в отдельных отраслях экономического сотрудничества? Какие меры реализуются правительствами двух стран для наращивания торгово-экономического потенциала?

Модератор:

- **Станислав Александров**, Заместитель председателя правления, Ассоциация юристов России; член Правительственной комиссии по делам соотечественников за рубежом

Выступающие:

- **Эмин Агаларов**, Председатель правления, Общественное объединение Азербайджано-Российский деловой совет; президент, «Агаларов Development»
- **Кирилл Липа**, Генеральный директор, АО «Трансмашхолдинг»
- **Шахин Мустафаев**, Заместитель Премьер-министра Азербайджанской Республики
- **Алексей Оверчук**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Гюльнара Рагимова-Дениз**, Вице-президент, советник президента — председателя правления, Банк ВТБ (ПАО) ; президент, АНО «Каспийская деловая инициатива»
- **Алексей Репик**, Председатель, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»

15:00–16:15павильон G
конференц-зал G3

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Новые индустриальные проекты: государство, технологии, капитал

При поддержке ОАО «УГМК»

Государственная промышленная политика находится в стадии трансформации. Запуск первых в стране производств и формирование сложных технологических цепочек усиливают требования к эффективности действующих механизмов государственной поддержки. Практика реализации капиталоемких проектов позволяет оценить как потенциал существующих инструментов, так и ограничения их применения. В условиях меняющейся макроэкономической конъюнктуры ключевое значение приобретает устойчивость мер поддержки и их адаптация к новым задачам. Происходит смещение акцента от импортозамещения к развитию экспортного потенциала, внедрению передовых технологий и привлечению кросс-граничного финансирования. Какие условия необходимы для запуска в России новых промышленных производств и технологических цепочек? Какие решения необходимы для реализации капиталоемких индустриальных проектов с длительным инвестиционным циклом? Должна ли государственная промышленная политика в перспективе смещаться от задач импортозамещения к развитию экспортного потенциала? Как обеспечить внедрение и локализацию передовых технологических решений при создании новых производств? Какие финансовые механизмы могут обеспечить привлечение долгосрочного и кросс-граничного финансирования для индустриальных проектов?

Модератор:

- **Михаил Юрчук**, Заместитель генерального директора по работе с органами государственной власти, ОАО «УГМК»

Выступающие:

- **Даниил Алгульян**, Заместитель председателя, ВЭБ.РФ
- **Иван Демченко**, Председатель правления, ООО «Новосталь-М»; председатель, Российско-таиландский деловой совет
- **Алексей Козлов**, Члена правления, ПАО «СИБУР Холдинг»
- **Николай Колпаков**, Генеральный директор, АНО «Инновационный инжиниринговый центр»
- **Алексей Матушанский**, Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
- **Виталий Сергейчук**, Заместитель президента – председателя правления, Банк ВТБ (ПАО)
- **Чжу Хуэй**, Председатель совета директоров, Haian Rubber Group (**онлайн**)
- **Александр Шевелев**, Генеральный директор, АО «Северсталь Менеджмент»

15:00–16:15павильон G
конференц-зал G1

Технологии, определяющие будущее

Человеческий капитал: сколько стоит здоровье человека?

Человеческий капитал является фундаментом устойчивого развития – люди остаются главным активом любой экономической системы. Инвестиции в здоровье и благополучие человека напрямую конвертируются в рост производительности труда и снижение нагрузки на государство: каждый сохраненный год здоровой жизни, особенно в трудоспособном возрасте, – это стратегический резерв страны. Сегодня происходит бурное развитие медицинских технологий. Высокотехнологичные медицинские решения – системы удаленного мониторинга здоровья, носимые устройства, цифровые платформы – позволяют эффективно управлять хроническими заболеваниями, обеспечивая сохранение качества жизни и трудоспособности граждан. Превентивно-превентивная и персонализированная медицина создает основу для перехода от модели «лечения болезней» к модели «сохранения здоровья» через раннее выявление предрисков утраты здоровья и функциональных возможностей. Сохранение здоровья каждого конкретного человека в совокупности дает кумулятивный эффект: от укрепления здоровья семьи и репродуктивного потенциала до увеличения продолжительности здоровой жизни населения.

Это создает основу для народоприумножения как ключевого фактора долгосрочного экономического лидерства. Какие решения в здравоохранении дают наиболее измеримый эффект в сохранении занятости? Сколько стоит здоровье человека и какую экономическую отдачу приносят инвестиции в здоровье трудоспособных граждан? Какие технологии будущего смогут изменить лечение болезней? Какие программы сохранения человеческого капитала тесно связаны со здоровьесбережением? Какова ценность человеческой жизни в эпоху стремительного роста технологий?

Модератор:

- **Ольга Кобякова**, Директор, Центральный научно-исследовательский институт организации и информатизации здравоохранения Министерства здравоохранения Российской Федерации

Выступающие:

- **Алекс Питер Дос Сантос**, Специалист в области клинической онкологии; директор, Институт образования и инноваций в области здравоохранения (INTES)
- **Ольга Кривонос**, Заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации
- **Сергей Лукьянов**, Ректор, Российский национальный исследовательский медицинский университет имени Н.И. Пирогова Министерства здравоохранения Российской Федерации
- **Михаил Мурашко**, Министр здравоохранения Российской Федерации
- **Анна Рыбина**, Генеральный директор, Страховой Дом ВСК
- **Анастасия Столкова**, Член Комиссии Общественной палаты РФ по здравоохранению, первый заместитель директора по развитию Фонда Росконгресс, руководитель дирекции по здравоохранению
- **Евгения Шапиро**, Генеральный директор, ООО «ПСК Фарма»

15:00–16:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D4

[Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством](#)

Глобальные энергосистемы: как мировой сектор энергетики реагирует на вызовы и риски

Мировой рынок энергоресурсов претерпевает стремительные изменения. Он оперативно реагирует на новые вызовы и риски, среди которых за последние шесть лет оказались пандемия ковид-19, ввод санкций против России и очередной военный конфликт на Ближнем Востоке. За первые пять месяцев текущего года изменились маршруты поставок энергоносителей, а цены на нефть выросли, что, несомненно, оказывает влияние на мировую экономику. Какие очертания приобретает глобальный энергетический сектор в настоящее время? Каким образом конфликт на Ближнем Востоке влияет на мировые рынки нефти и газа? Какие меры могут быть приняты для снижения зависимости от транспортировки энергоресурсов через Ормузский пролив? Какой стратегии следует придерживаться крупнейшим нефте- и газодобывающим компаниям в сложившейся ситуации? Как можно оценить экономические последствия действий ОПЕК+? Как выход ОАЭ не только из сделки, но и из картеля повлиял на глобальный рынок? Каковы планы ОПЕК+ на будущее?

Модератор:

- **Александра Суворова**, Заместитель главного редактора, телеведущая, телеканал «Россия 24»

Выступающие:

- **Е.П. Хайсам Аль Гайс**, Генеральный секретарь, Организация стран-экспортеров нефти (ОПЕК)
- **Е.К.В. Принц Абдулазиз бин Салман Аль Сауд**, Министр энергетики Королевства Саудовской Аравии
- **Дубравка Джедович**, Министр горнодобывающей промышленности и энергетики Республики Сербия
- **Александр Дюков**, Председатель правления, ПАО «Газпром нефть»
- **Е.П. Филип Мшелбила**, Генеральный секретарь, Форум стран-экспортеров газа (ФСЭГ)
- **Александр Новак**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

15:00–16:15

пассаж в зоне Н
конференц-зал
«Пассаж»

Технологии, определяющие будущее

Женский альянс искусственного интеллекта: сотрудничество для расширения возможностей и управления рисками

Предстоящие 10–15 лет будут временем колоссальной технологической трансформации и бурного развития искусственного интеллекта. Расширение использования ИИ будет способствовать повышению производительности и росту экономики, но в то же время несет риск создания дисбаланса на рынке труда. В наибольшей степени в зоне риска находятся профессии, где преобладают женщины. В этой связи необходима система подготовки кадров, способная постоянно перенастраиваться и адаптироваться к новым вызовам. Критически важным является обеспечение максимального доступа к цифровым знаниям и новым компетенциям для всех – от школьников и студентов до преподавателей и действующих специалистов. Каковы новые подходы к образованию и рынку труда в условиях новых вызовов? Как обеспечить участие женщин в разработке, внедрении и регулировании технологий ИИ в целях повышения качества решений, минимизации рисков дисбаланса на рынке труда и создания безопасной и этичной цифровой среды?

Модератор:

- **Галина Карелова**, Председатель, Совет Евразийского женского форума при Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации

Выступающие:

- **Екатерина Андрющенко**, ИИ-амбассадор, ООО «Первый Бит»
- **Светлана Видакас**, Руководитель по развитию проектов и сообществ, Международная школа программирования «Алгоритмика»
- **Гузелия Имаева**, Генеральный директор, Аналитический центр НАФИ
- **Анна Мещерякова**, Генеральный директор, ООО «Платформа Третье Мнение»
- **Алла Сбитнева**, Член правления, Союз предпринимателей текстильной и легкой промышленности; Независимый член наблюдательного совета «Лига переработчиков макулатуры»
- **Юлиана Слащева**, Председатель совета директоров, АО «Киностудия «Союзмультфильм»; генеральный директор, АО «Киностудия детских и юношеских фильмов имени М. Горького»
- **Виктория Хаба**, Член генерального совета, руководитель подкомитета по вопросам развития кадрового потенциала, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»
- **Эльвира Чаче**, Исполнительный директор центра человекоцентричного AI, ПАО Сбербанк

15:00–16:15

павильон G
конференц-зал G6
«Москва»

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Искусство как язык мира: 250-летие Большого театра и современные форматы культурной дипломатии

Искусство – универсальный язык, не требующий перевода. В год 250-летия Большого театра и 70-летия Российской ассоциации содействия ООН открывается пространство для диалога, где культурное влияние обнаруживает способность проникать туда, где возможности традиционной дипломатии встречают естественные ограничения. Два юбилея создают уникальную точку сборки: классическое наследие встречается с многолетним опытом общественной дипломатии. Как соединить великую традицию и современные форматы, чтобы искусство стало драйвером международного доверия? В чем состоит потенциал многолетнего институционального опыта Ассоциации содействия ООН и практики народной дипломатии как инструмента устойчивых гуманитарных связей? Почему передача русской балетной традиции через международные школы и преемственность исполнительских династий создает язык доверия, неподвластный временным политическим конфигурациям?

Модератор:

- **Анатолий Торкунов**, Ректор, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)

Выступающие:

- **Алексей Борисов**, Первый заместитель председателя, Российская ассоциация содействия Организации Объединенных Наций; председатель, Всемирная федерация ассоциаций Организации Объединенных Наций
- **Валерий Ворона**, Исполняющий обязанности ректора, Государственный музыкально-педагогический институт имени М.М. Ипполитова-Иванова

- **Вадим Полонский**, Директор, Институт мировой литературы им. А.М. Горького Российской академии наук
- **Эльмира Щербакова**, Президент, Благотворительный фонд «Мир и гармония»

15:00–16:15

павильон G
конференц-зал G5
«Санкт-Петербург»

Технологии, определяющие будущее

Кибермошенничество: кому платить по счетам?

Кибермошенничество стало проблемой национального масштаба. Ежедневно россияне подвергаются атакам тысяч профессиональных онлайн-аферистов, а ущерб исчисляется миллиардами рублей. Одновременно с развитием мошеннических схем совершенствуются и инструменты противодействия. Государство и бизнес стремятся действовать на опережение, регулярно внедряя новые антифрод-решения — от самозапрета на кредиты до ИИ-алгоритмов, способных выявлять цифровых преступников. Насколько эффективны эти меры? Как переломить негативную тенденцию и кто должен компенсировать гражданам финансовые потери?

Модератор:

- **Ольга Скабеева**, Автор и ведущая программы «60 минут», Телеканал «Россия 1»

17:00–18:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D4

Региональный консультативный форум «Деловой двадцатки» (B20)

Новый курс глобального бизнеса: инвестиции, инновации и открытые рынки

С 1 декабря 2025 года председательство в «Группе двадцати» (G20) и «Деловой двадцатке» (B20) официально перешло от Южно-Африканской Республики к Соединенным Штатам Америки. Если 2025 год под председательством ЮАР был посвящен инклюзивному росту, поддержке наиболее уязвимых экономик и укреплению многосторонности, то теперь в фокусе внимания — прагматичная повестка американского председательства, нацеленная на возвращение «Двадцатки» к ее «истокам». Приоритеты США в B20 – снятие регуляторных барьеров, доступные и безопасные энергоцепочки, внедрение новых технологий и инноваций. Предполагается, что наши партнеры будут придерживаться деполитизированного и конструктивного подхода, традиционного для документов B20, и опираться на единство интересов мирового бизнеса. Как трактовать «дерегулирование» по-американски для России и стран БРИКС? Как сохранить инклюзивное наследие ЮАР и перейти к инвестиционной повестке США? Какие технологические ниши остаются открытыми для международной кооперации? Как российскому бизнесу подготовиться к финансовым реформам Великобритании в 2027 году?

Модераторы:

- **Екатерина Виноградова**, Заместитель руководителя отдела экономики, Объединенная редакция «РБК»
- **Александр Шохин**, Президент, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)

Выступающие:

- **Денис Агафонов**, Начальник, Экспертное управление Президента Российской Федерации; представитель Президента Российской Федерации по делам групп ведущих индустриальных государств и связям с представителями стран, входящих в «Группу двадцати»; российский шерпа
- **Люк Джонс**, Директор по маркетингу и коммуникациям, Британский бизнес-клуб
- **Кас Кувадиа**, Шерпа, B20 South Africa (онлайн)
- **Алексей Оверчук**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Сержио Родригес дос Сантос**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Федеративной Республики Бразилия в Российской Федерации
- **Ган Цзоу**, Главный представитель, Представительство Daming International Import & Export в России
- **Иван Чебесков**, Заместитель Министра финансов Российской Федерации

17:00–18:15

павильон H
конференц-зал H2

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Роль компаний в содействии международному развитию

В текущей конъюнктуре содействие международному развитию требует внедрения новых инструментов и переосмысления устоявшихся подходов к его осуществлению. Нарастание государственно-частного партнерства становится приоритетным направлением государственной политики в данной сфере. Разработка механизмов присутствия российского бизнеса в дружественных странах через реализацию общественно значимых проектов и формирование доверия к российским компаниям при поддержке государства является одной из основных целей,

а фокус на создании условий для выхода российского капитала на новые рынки при использовании «мягкой силы» и реализации социальных проектов – приоритетной задачей успешного сотрудничества государственного и частного секторов. Каковы инструменты поддержки экспорта и создания благоприятной среды для российского капитала? Насколько эффективно выстраивается взаимодействие между государственными структурами и частными инвесторами для реализации общих задач? Каков практический опыт бизнеса по встраиванию корпоративных социальных программ в масштабные международные проекты? Какие финансовые инструменты используются для объединения государственного и частного капитала при поддержке новых международных партнеров?

Модератор:

- **Нонна Каграманян**, Заместитель председателя, руководитель исполнительного комитета, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»

Выступающие:

- **Кирилл Богомолов**, Заместитель руководителя, Федеральное агентство по делам Содружества Независимых Государств, соотечественников, проживающих за рубежом, и по международному гуманитарному сотрудничеству (Россотрудничество)
- **Виктор Григорьев**, Директор по взаимодействию с органами государственной власти, АО «Фирма Август»
- **Светлана Демяшкевич**, Заместителем генерального директора по стратегии и финансам, RWB
- **Сергей Павлов**, Первый заместитель генерального директора, ОАО «Российские железные дороги»
- **Александр Панкин**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации

17:00–18:15

павильон G
конференц-зал G2

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

**Антимонопольное регулирование и интеллектуальная собственность.
Трансформация подходов в цифровую эпоху**

Интеллектуальная собственность традиционно считается главным двигателем инноваций, обеспечивая защиту инвестиций и стимулы для создания новых технологий. Однако в условиях цифровой экономики исключительные права на патенты, программное обеспечение и иные результаты интеллектуальной деятельности могут использоваться как инструмент для ограничения конкуренции и монополизации рынка. В то же время эффективное антимонопольное регулирование обеспечивает условия для защиты от недобросовестной конкуренции, позволяя пресекать незаконные посягательства на результаты интеллектуальной собственности правообладателей. В каких случаях наличие антимонопольных иммунитетов может привести к монополизации рынка? Какие доказательные критерии должны применяться? Каковы правовые границы построения экосистем, чтобы они способствовали инновациям, а не блокировали доступ на рынок? Каковы стратегические приоритеты международного сотрудничества в области антимонопольного регулирования и защиты прав интеллектуальной собственности?

Модератор:

- **Андрей Шаронов**, Генеральный директор, Национальный ESG Альянс

Выступающие:

- **Айзеси Айли**, Заместитель генерального директора департамента координации политики в области конкуренции, Государственное управление по регулированию рынка (SAMR)
- **Фахад бин Ибрагим Альшатри**, Исполнительный директор, Генеральное управление по вопросам конкуренции (GAC)
- **Андрей Бушев**, Судья, Конституционный Суд Российской Федерации
- **Игорь Дроздов**, Заместитель председателя, ВЭБ.РФ
- **Максим Ермолович**, Член Коллегии (Министр) по конкуренции и антимонопольному регулированию, Евразийская экономическая комиссия
- **Юрий Zubov**, Руководитель, Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент)
- **Алексей Иванов**, Директор, Международный центр конкурентного права и политики стран БРИКС, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»
- **Максим Шаскольский**, Руководитель, Федеральная антимонопольная служба (ФАС России)
- **Тадзио Шиллинг**, Генеральный директор, Ассоциация европейского бизнеса (АЕБ)

17:00–18:15

конгресс-центр
зона А, 3-й этаж,
конференц-зал А

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Геополитика финансов

Глобальная финансовая система вступила в новую эру геополитической и региональной фрагментации, где потоки капитала, торговля и валютное регулирование все больше формируются на уровне региональных и политических союзов и объединений. Геополитическое влияние сегодня определяется не только армиями, империями или крупными альянсами, но и все чаще – активами, ликвидностью, а также контролем и влиянием страны на важную глобальную финансовую инфраструктуру. От энергетики и обороны до экологии и цифровой инфраструктуры финансы превратились в оружие. Государства начали целенаправленно использовать финансовые рынки, инструменты, институты, резервы и потоки капитала для оказания влияния и формирования нового глобального геополитического порядка. Возможно ли за деньги создать альтернативу Совету Безопасности ООН? Должна ли страна применять силу для решения собственных экономических вопросов? Возможно ли возвращение эпохи всеобщей мировой интеграции?

Модератор:

- **Сергей Рыбаков**, Генеральный директор, Фонд «Природа и люди»

Выступающие:

- **Татьяна Валовая**, Генеральный директор, Организация Объединенных Наций в Женеве
- **Чанг Вэйвэй**, Директор китайского института, Университет Фудань
- **Микеле Джерачи**, Заместитель Министра экономического развития Италии (2018 - 2019)
- **Александр Масленников**, Заместитель секретаря, Совет Безопасности Российской Федерации
- **Джеффри Сакс**, Президент, Сеть Организации Объединенных Наций по поиску решений в области устойчивого развития (SDSN) ([онлайн](#))
- **Сергей Сторчак**, Старший банкир, ВЭБ.РФ

17:00–18:15

павильон G
конференц-зал G5
«Санкт-Петербург»

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Технологическое партнерство со странами Глобального Юга для устойчивого развития

В настоящий момент технологическое сотрудничество России с Африкой, ОАЭ, Китаем, Индией и Индонезией выходит на качественно новый уровень развития, включая как подготовку инженерных кадров, так и создание совместных предприятий с локализацией профильных технологий. Сегодня именно технологические решения могут способствовать преодолению таких актуальных для стран БРИКС вызовов, как общественная безопасность, качественная медицинская помощь, прозрачность принятия государственных решений и оказание соответствующих услуг, повышение уровня цифрового взаимодействия граждан и государства, борьба с голодом и недоеданием, а также преодоление колониальной зависимости от западных стран, в том числе в сфере технологий и медиа. Среди наиболее актуальных направлений – совместная разработка и использование беспилотных систем, цифровизации госуправления, авиационных и космических систем, агро- и биотехнологий, программного обеспечения в сфере кибербезопасности, систем защищенной коммуникации и компьютерного зрения для обеспечения безопасности в местах добычи полезных ископаемых. Как создать эффективный образовательный лифт для талантливой молодежи и будущих лидеров стран? Такая система уже зарекомендовала себя, ведь руководителями трех африканских стран – Анголы, Намибии, Ганы – являются выпускники советских университетов. Сегодня широкая сеть представителей африканских элит, получивших образование в России, становится ключевым фактором в реализации научно-технологических проектов. Одним из успешных примеров совместных образовательных программ может стать создание корпоративных лабораторий российских компаний, а также технологических хабов в университетах и экономических центрах. Почему так важно организовывать академический обмен и формировать комплексные проекты на стыке инвестиций в совместные НИОКР? В чем польза взаимного продвижения общего культурного кода и как реализация совместных медийных проектов способствует устойчивому развитию? Как выстроить совместную, равноправную и последовательную работу между публичным и частным секторами России и стран Глобального Юга, которая поможет создать надежные основания для трансфера лучших практик в сфере технологического суверенитета в страны-партнеры?

Модератор:

- **Наталья Попова**, Первый заместитель генерального директора, компания Иннопрактика

Выступающие:

- **Андрей Безруков**, Президент, Ассоциация экспорта технологического суверенитета; профессор кафедры прикладного анализа международных проблем, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)
- **Майкл Джизар**, Исполнительный вице-президент, Modena Corporation
- **Сергей Иванов**, Исполнительный директор, член совета директоров, АО «Управляющая компания ЭФКО»
- **Кирилл Комаров**, Первый заместитель генерального директора, директор блока по развитию и международному бизнесу, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- **Павел Степанов**, Генеральный директор, ООО «Геоскан Москва»
- **Андрей Фурсенко**, Помощник Президента Российской Федерации
- **Николай Шабалин**, Генеральный директор, Центр морских исследований Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова
- **Олег Ястребов**, Ректор, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы

17:00–18:15павильон F
конференц-зал F3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Похищение Европы: невыученные уроки истории. Какое будущее европейцы украли у себя и следующих поколений?

Европа вступила в фазу системного кризиса, природа которого давно переросла формат ситуативных проблем и приобрела отчетливые черты цивилизационного излома. Милитаризация, потребляющая колоссальные бюджеты, бесконечные военные учения, экономические трудности, обнищание населения – это уже не факторы выстраивания оборонительных рубежей от внешних угроз, а симптомы саморазрушения. Нынешняя Германия и ее союзники при действующих лидерах стремительно вырождаются в подобие Четвертого рейха. На фоне тотальной деградации, вырождения элит и ценностного кризиса происходит «похищение Европы»: уничтожение исторической памяти, подмена понятий и переписывание истории. Цифровой колониализм и искусственный интеллект довершают то, что не смогли стереть войны, – исчезает культурная и духовно-нравственная основа существования общества и государства. Европа не усваивает уроки истории, повторяет прежние ошибки, продолжая курс на безудержную милитаризацию, ведущую к утрате экономического фундамента, провоцирующую рост системных проблем и глобальную нестабильность. Вопрос в том, сколько еще мир будет наблюдать за тем, как европейский «корабль, идущий ко дну», утягивает за собой не только свою команду, но и всех, кто оказался рядом.

17:00–18:15павильон H
конференц-зал H3

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Алкогольный рынок: вчера, сегодня, завтра

Меры государственного регулирования приводят к существенным преобразованиям на рынке алкогольной продукции. Последовательно достигается один из ключевых желаемых результатов – смещение потребительских предпочтений в сторону алкоголя российского производства. На текущем этапе особенно важно регулярно проводить комплексный анализ потребительских оценок российской алкогольной продукции, в том числе в сравнении с импортной, чтобы определять правильные векторы развития производства для закрепления заданного тренда на импортозамещение на долгосрочный период. Как меняется оценка потребителей отечественной алкогольной продукции? В каком направлении необходимо двигаться производителям, чтобы своевременно реагировать на запросы покупателей?

Модератор:

- **Юлия Макарова**, Телеведущая, руководитель проекта МинВин

Выступающие:

- **Игорь Алешин**, Руководитель, Федеральная служба по контролю за алкогольным и табачным рынками
- **Елена Батунова**, Заместитель председателя правления, АО «Россельхозбанк»
- **Дмитрий Визир**, Генеральный директор, ООО «Пивоваренная компания «Балтика»
- **Максим Каширин**, Основатель, президент, Simple Group
- **Игорь Косарев**, Президент, Союз производителей алкогольной продукции России; вице-президент, Холдинг «Русский стандарт»
- **Алексей Сазанов**, Статс-секретарь – заместитель Министра финансов Российской Федерации

- **Борис Титов**, Член правления, Ассоциация «Федеральная саморегулируемая организация виноградарей и виноделов России»

17:00–18:15

павильон G
конференц-зал G3

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Экономика космоса: как привлечь частный капитал в космическую отрасль

Мировая космическая отрасль стремительно переходит к модели «нового космоса» (New Space), где основными драйверами становятся венчурный капитал, частные спутниковые компании и коммерческие сервисы на базе космических данных. В этом сегменте формируются самые быстрорастущие рынки: малые спутники, дистанционное зондирование, спутниковый интернет, космическая аналитика и сервисы данных. В России частная космонавтика пока находится на ранней стадии развития: рынок фрагментирован, доступ к капиталу ограничен. Во многом сказывается отношение инвесторов к отрасли как к высокорисковой и капиталоемкой в долгосрочной перспективе из-за длинного цикла разработки. У частных компаний практически нет права на ошибку, иначе есть риск не получить возможность провести еще один запуск. Как изменить отношение инвесторов к отрасли? На чем специализируются ведущие частные космические компании и будет ли меняться специализация? Какие преимущества предоставляет развитие частного космоса бизнесу? Какие меры поддержки государство готово предоставлять как частным компаниям, так и инвесторам? Возможен ли в России переход к модели «нового космоса» (New Space)?

Модератор:

- **Илья Доронов**, Управляющий директор, телеканал РБК

Выступающие:

- **Дмитрий Баканов**, Генеральный директор, Государственная корпорация по космической деятельности «Роскосмос»
- **Владимир Брагин**, Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики, Управляющая компания «Альфа-Капитал»
- **Алексей Паршиков**, Заместитель председателя Правления по работе с партнерами, Фонд «Сколково»
- **Руслан Саркисов**, Управляющий партнер, Венчурный фонд «Восход»
- **Павел Селезнев**, Старший управляющий партнер по ГЧП, ВЭБ.РФ
- **Алексей Юрецкий**, Генеральный директор, ООО «Геоскан»

17:00–18:15

павильон E
конференц-зал E

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Формирование финансовой культуры как стратегический вклад в развитие государства

Нашу жизнь в новой цифровой и финансовой реальности можно сравнить с дорожным движением. Без прав нельзя садиться за руль – без финансовой культуры невозможно безопасно управлять личными финансами. Сейчас растет первое полностью цифровое поколение, которое с рождения будет жить в мире искусственного интеллекта. Взрослые вынуждены стремительно адаптироваться к новым цифровым сервисам – по сути, мы постоянно пересдаем «дорожный экзамен». Финансовое просвещение превращается в непрерывный процесс для всех возрастов. Как трансформируется система финансового просвещения? Какие поведенческие установки позволяют строить благополучную жизнь и как это влияет на экономику страны? Почему бизнес активно вкладывается в просветительские проекты по финансовой грамотности для всех возрастов и какую отдачу ожидает? Какие барьеры мешают развитию финансовой культуры и как их преодолеть?

Модератор:

- **Глеб Покатович**, Временно исполняющий обязанности директора, НИФИ Министерства финансов Российской Федерации

Выступающие:

- **Александр Аузан**, Декан экономического факультета, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Павел Кадочников**, Заместитель Министра финансов Российской Федерации
- **Михаил Мамута**, Руководитель службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг, член совета директоров, Центральный банк Российской Федерации (Банк России)
- **Вера Подгузова**, Старший вице-президент – директор по внешним связям, ПАО «Банк ПСБ»
- **Анна Степанова**, Заместитель вице-президента по образовательным проектам, VK

- **Кирилл Царёв**, Первый заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- **Александр Шендерюк-Жидков**, Сенатор Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации; первый заместитель председателя комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по бюджету и финансовым рынкам

Участники дискуссии:

- **Юлия Ужакина**, Генеральный директор, АНО «Корпоративная академия Росатома»
- **Владимир Чибисов**, Коммерческий директор, АО «Киностудия «Союзмультфильм»

17:00–18:15

пассаж в зоне Н
конференц-зал
«Пассаж»

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Предвосхищая вызовы: как управленческое образование формирует лидеров нового времени

За последние два десятилетия российский бизнес прошел путь от быстрого роста и масштабирования к модели, в которой решающее значение имеют качество управленческих решений, постоянное повышение операционной эффективности и способность команд работать в условиях высокой сложности. Сегодня развитие компаний определяется не только ресурсами и технологиями, но и прежде всего способностью руководителей принимать решения в условиях неопределенности, управлять изменениями и работать на длинном горизонте. Отдельный вызов связан с развитием искусственного интеллекта, который меняет процессы принятия решений и требует от лидеров новых компетенций. Исследования показывают: компании, переходящие к системному стратегическому развитию, опираются на зрелость управленцев, качество командной работы и способность лидеров удерживать «двойной фокус» – обеспечивать эффективность и развитие бизнеса. Какие управленческие решения и подходы сегодня в наибольшей степени определяют результаты компаний и их позиции на рынке? Как меняется роль лидера в условиях высокой сложности и неопределенности – какие качества и навыки становятся критическими для управленцев нового времени? Как развитие руководителей влияет на качество решений, работу управленческих команд и бизнес-результаты компаний? Как лидерам удается удерживать «двойной фокус»: обеспечивать операционную эффективность и одновременно формировать стратегическое развитие? Какие управленческие компетенции станут определяющими в эпоху искусственного интеллекта в ближайшие 5–10 лет и какие из них уже сегодня становятся универсальными в глобальном контексте? Какие подходы к развитию лидеров и управленческих команд сегодня доминируют в международной практике и в чем российский опыт может дополнять или опережать глобальные тренды?

Модератор:

- **Александр Ким**, Ректор, Московская школа управления «Сколково»

Выступающие:

- **Иван Гуз**, Управляющий партнер по развитию бизнеса, Авито
- **Никита Мазепин**, Член экспертного совета при комитете Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по физической культуре и спорту; советник президента, Всероссийская федерация фиджитал спорта; автогонщик «Формулы 1»
- **Алексей Малиновский**, Председатель совета директоров, МКПАО «Т-Технологии»
- **Селина Нери**, Декан, соучредитель, Future Readiness Academy; приглашенный профессор, Московская школа управления «Сколково»
- **Роман Троценко**, Основатель, Инфраструктурная корпорация «АЕОН»
- **Александр Шевелев**, Генеральный директор, АО «Северсталь Менеджмент»
- **Игорь Шувалов**, Председатель, ВЭБ.РФ

Участник дискуссии:

- **Денис Краев**, Генеральный директор, АО «Сибирская горно-металлургическая компания»

17:00–18:15

павильон F
конференц-зал F4

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Искусственный интеллект и здравоохранение: старт дан, как извлечь пользу?

В мире – «золотая лихорадка» технологий искусственного интеллекта. На смену машинному обучению пришли генеративные модели, за ними наседают агентный ИИ, а некоторые уже ожидают появления суперсильного интеллекта. Однако здравоохранение, в отличие от других отраслей, где уже идут сокращения персонала в результате автоматизации с помощью ИИ, пока постепенно разворачивается в его сторону и страдает от дефицита кадров. Такая картина наблюдается во всех развитых странах – и это правильно, ведь главный закон медицины – не навреди. Любые новшества, которые применяются в медицине, должны пройти барьер оценки безопасности и эффективности. Сегодня скорость развития ИИ и давление разработчиков

таковы, что многие пациенты, не дожидаясь институциональных норм, уже активно прибегают к генеративным моделям для диагностики и самолечения. При этом данных о пользе и рисках такого использования крайне недостаточно. Даже если ИИ-решение получило одобрение регулятора, чтобы принести реальный эффект, требуется долгий и непростой путь – к тому же в условиях, когда система здравоохранения работает на пределе своих возможностей. Каковы главные приоритеты национального плана внедрения ИИ в здравоохранение? На чем сосредоточить усилия? Как преодолеть человеческие, технологические и финансовые барьеры на пути внедрения ИИ? Как контролировать безопасность и эффективность ИИ-сервисов после выхода на рынок? Как ИИ повлияет на качество и производительность труда в здравоохранении и, соответственно, на потребность в кадрах? Требуется ли либерализация регистрации ИИ-решений в здравоохранении? Есть ли место плановому регулированию в производстве ИИ-моделей? Как изменится психология и поведение пациентов при повсеместном использовании ИИ в медицинских целях?

Модератор:

- **Гузель Улумбекова**, Ректор, Высшая школа организации и управления здравоохранением

Выступающие:

- **Арутюн Аветисян**, Директор, Институт системного программирования имени В.П. Иванникова Российской академии наук; академик, Российская академия наук
- **Владислав Даванков**, Заместитель Председателя Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
- **Игорь Иванов**, Генеральный директор, Всероссийский научно-исследовательский и испытательный институт медицинской техники Федеральной службы по надзору в сфере здравоохранения
- **Михаил Мурашко**, Министр здравоохранения Российской Федерации
- **Иван Оселедец**, Генеральный директор, Институт искусственного интеллекта AIRI; декан факультета искусственного интеллекта, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Ростислав Павлов**, Вице-президент, Руководитель индустрии здоровья, ПАО Сбербанк
- **Андрей Сарана**, Председатель, Комитет по здравоохранению Санкт-Петербурга
- **Светлана Шпорт**, Генеральный директор, Национальный медицинский исследовательский центр психиатрии и наркологии имени В.П. Сербского Министерства здравоохранения Российской Федерации; главный внештатный специалист психиатр Министерства здравоохранения Российской Федерации

17:00–18:15

внутренний двор
между павильонами G
и H
зал Краснодарского
края

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Код премиальности: как дизайн и антропология формируют будущее промышленности

Сегодня в российской промышленности формируется ряд системных трендов, одним из которых является переход к созданию суверенной отрасли промышленного дизайна. Так, все больше российских компаний делают ставку не на адаптацию зарубежных решений, а на собственные дизайн-разработки, интегрирующие национальный культурный код и подход, где человек выступает архитектором собственных смыслов. Эмоциональный дизайн, персонализация и глубинная ценностная проработка продукта становятся ключевыми драйверами конкурентоспособности в премиальном сегменте. В России уже наблюдается рост узнаваемости и стабильности отечественных премиальных брендов, созданных на базе собственных промышленных решений. Это, в свою очередь, позволяет промышленности нашей страны формировать независимую дизайн-школу и не зависеть от уходящих иностранных игроков. Каковы сценарии развития национальной отрасли промышленного дизайна в условиях новых вызовов? Как государству обеспечивать создание суверенной отрасли промышленного дизайна? Каковы успехи российских компаний в выводе на рынок премиум-брендов на базе собственных решений? Растет ли важность персонализации и эмоциональной составляющей в дизайне промышленной продукции? Как развитие новых технологий влияет на тренды в промышленном дизайне? Прогнозы на будущее: как изменится подход к промышленному дизайну в России в ближайшие годы?

Модератор:

- **Елена Юферва**, Директор по развитию стратегических партнерств, AURUS

Выступающие:

- **Максим Кадаков**, Главный редактор, Журнал «За рулем»
- **Андрей Панков**, Генеральный директор, SENAT

- **Андрей Томышев**, Партнер, руководитель направления по оказанию услуг консалтинга, технологий и транзакций предприятиям промышленного производства, автомобилестроения и транспорта, Группа компаний Б1
- **Дэвид Хендерсон-Стюарт**, Соучредитель, ООО «Петродворцовый часовой завод «Ракета»
- **Юрий Черненко**, Директор центра стиля, Государственный научный центр Российской Федерации ФГУП «НАМИ»

17:00–18:15

павильон Н
зона Н, 2-й этаж,
конференц-зал Н23

Технологии, определяющие будущее

Механизмы вместо людей: роботизация – быть или не быть?

В условиях продолжающегося дефицита кадров и демографического спада роботизация становится важным стратегическим фактором для российской экономики, способствуя росту производительности труда, замещению человеческого труда капиталом, проведению структурных реформ и достижению технологического суверенитета государства. Государство предоставляет разнообразные меры поддержки, направленные на ускорение роботизации. В рамках одного из национальных проектов технологического лидерства реализуется отдельный федеральный проект по развитию промышленности, робототехники и автоматизации производства. Важным вопросом остается нехватка квалифицированных кадров для работы на роботизированных и автоматизированных предприятиях. Решением может стать усиление совместной работы профильных технических вузов и предприятий по подготовке необходимых специалистов. В каких отраслях роботизация может дать наибольший эффект в сжатые сроки? Достаточны ли государственные меры поддержки, направленные на ускорение процесса роботизации? Как они распределены между производителями роботов, интеграторами и предприятиями, которые их внедряют? Способны ли российские компании обеспечить российский рынок конкурентоспособной робототехнической продукцией? Как долго может сохраниться необходимость в приобретении импортной продукции и ее реинжиниринге? Склонен ли бизнес в широком спектре отраслей инвестировать в автоматизацию и роботизацию технологических процессов? В каких специалистах в первую очередь нуждается отрасль? Что необходимо предпринять для сокращения разрыва между темпами внедрения роботов и подготовкой квалифицированных кадров?

Модератор:

- **Сергей Колесников**, Президент, управляющий партнер, ГК «ТЕХНОНИКОЛЬ»

Выступающие:

- **Мария Багреева**, Заместитель Мэра Москвы; руководитель, Департамент экономической политики и развития города Москвы
- **Александр Дрозденко**, Губернатор Ленинградской области
- **Максим Колесников**, Первый заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Антон Котяков**, Министр труда и социальной защиты Российской Федерации
- **Екатерина Лобачева**, Президент, X5 Group
- **Дмитрий Харитонов**, Генеральный директор, Холдинг Т1

17:00–18:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Бизнес-диалог

Россия – Африка

Конфликт в Персидском заливе и связанная с ним международная турбулентность, по прогнозам экспертов, станут причиной значительного спада в мировой экономике. Предстоящий кризис может оказаться всеохватным по масштабам и асимметричным по степени воздействия на различные государства и региональные объединения. При этом тяжелые последствия «макроэкономического стресса» скажутся на динамично развивающемся Африканском континенте и его быстрорастущем населении. Африка уже испытывает на себе негативное влияние ближневосточной эскалации в энергетической, логистической и сельскохозяйственной сферах. На этом фоне Россия остается приверженной своим целям по развитию многопланового партнерства с африканскими странами и интеграционными структурами и выражает готовность содействовать им в преодолении современных вызовов глобального порядка. Какое влияние окажет противостояние в Персидском заливе на российско-африканские экономические отношения? Как купировать последствия сбоя транспортно-логистических цепочек и обеспечить безопасность международных взаиморасчетов? В чем заключаются преимущества российского содействия странам Африки в укреплении продовольственного и энергетического суверенитета, подготовке профессиональных кадров, цифровизации госуправления и сферы услуг? Каким образом Россия может помочь африканцам в увеличении степени локализации добавленной стоимости?

Модератор:

- **Ирина Абрамова**, Директор, Институт Африки Российской академии наук

Выступающие:

- **Даниил Алгульян**, Заместитель председателя, ВЭБ.РФ
- **ЭнДжей Аюк**, Исполнительный председатель, Африканская энергетическая палата
- **Александр Гильгенберг**, Генеральный директор, ПАО «ФосАгро»
- **Никита Гусаков**, Старший вице-президент, АО «Российский экспортный центр»; генеральный директор, АО «ЭКСПАР»
- **Татьяна Довгаленко**, Директор департамента партнерства с Африкой, Министерство иностранных дел Российской Федерации
- **Михаил Дорофеев**, Заместитель председателя, ПАО «Банк ПСБ»
- **Аллан Маджуру**, Главный исполнительный директор, National Trade Development and Promotion Organisation of Zimbabwe (ZimTrade)
- **Анастасия Павленко**, Заместитель исполнительного директора, директор по стратегическим партнерствам, компания Иннопрактика
- **Алексей Райкевич**, Генеральный директор, АО «ГЛОНАСС»
- **Сергей Сидоров**, Заместитель генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти и внешним связям, ПАО «ДВМП» (FESCO)

17:00–18:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D1

Бизнес-диалог

Россия – Латинская Америка

На фоне внешнеполитической нестабильности все большую роль сегодня играют межрегиональные связи. Это инструмент, дополняющий дипломатию и межгосударственные отношения, делающий внешнюю политику более ориентированной на реальные потребности. Сегодня Санкт-Петербург – один из лидеров по развитию международной кооперации со странами Латинской Америки. Обширный потенциал города в сфере промышленности, портового хозяйства, торговли, транспорта, здравоохранения и культуры создает возможности для укрепления международного диалога с коллегами из Латинской Америки. Каковы мосты сотрудничества между Северной столицей и латиноамериканскими странами? Как опыт Санкт-Петербурга помогает укреплять связи России и Латинской Америки? Какие новые механизмы и инструменты двусторонних отношений предлагает город на Неве латиноамериканским партнерам?

Модератор:

- **Сергей Брилев**, Президент, Ассоциация «Глобальная энергия»

Выступающие:

- **Евгений Григорьев**, Член Правительства Санкт-Петербурга – председатель комитета по внешним связям Санкт-Петербурга
- **Кармен Кабальеро**, Президент, ProColombia
- **Игорь Максимцев**, Ректор, Санкт-Петербургский государственный экономический университет; Почетный консул Республики Чили в Санкт-Петербурге
- **Сергей Мачехин**, Заместитель генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству, ПАО «РусГидро»
- **Оскар Перес-Олива Фрага**, Заместитель Премьер-министра, Министр внешней торговли и иностранных инвестиций Республики Куба
- **Луис Альфредо Фратти Сильвейра**, Министр животноводства, сельского хозяйства и рыболовства Восточной Республики Уругвай
- **Дмитрий Хандога**, Начальник департамента, ПАО «Газпром»; генеральный директор, ООО «Газпром экспорт»

Участники дискуссии:

- **Андрей Жуковский**, Ведущий научный сотрудник, Институт региональной экономики и межбюджетных отношений, Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации
- **Александр Щетинин**, Директор латиноамериканского департамента, Министерство иностранных дел Российской Федерации

17:00–18:15

павильон G
конференц-зал G1

Бизнес-диалог

Россия – США

В условиях трансформации глобальной экономики и изменения привычных моделей взаимодействия бизнес все чаще отходит от идеологических подходов в пользу прагматичных решений, ориентированных на результат. Несмотря на растущие ограничения, компании из России и США продолжают искать формы сотрудничества, выстраивать новые цепочки создания стоимости и находить точки соприкосновения на международных рынках. Как российские и американские компании адаптируются к новой реальности? Какие форматы взаимодействия остаются востребованными и где возникают новые возможности для партнерства? Какие стратегии позволяют бизнесу сохранять устойчивость, выходить на новые рынки и привлекать капитал в условиях высокой неопределенности?

Модераторы:

- **Светлана Чупшева**, Генеральный директор, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Роберт Эйджи**, Президент, главный исполнительный директор, Американская торговая палата в России

Выступающие:

- **Махер Батруни**, Региональный президент, ООО «Марс»
- **Дэвид Джованис**, Генеральный директор, Somerset International Russia
- **Максим Ликсутов**, Заместитель Мэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности
- **Стивен Мао**, Президент, Студия Мао
- **Брюс Маркс**, Основатель, управляющий директор, Marks&Sokolov
- **Владимир Седов**, Основатель, Askona Life Group; сооснователь, Школа бизнеса «Горки»; автор проекта «Доброград»
- **Сергей Слипченко**, Генеральный директор, Philip Morris Sales and Marketing
- **Евгений Туголуков**, Инвестор, основатель группы медицинских компаний, «Медскан»; председатель комитета по развитию здравоохранения и медицинским услугам, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»
- **Денис Тюпышев**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Боб Форесман**, Заместитель председателя, KingsRock Advisors

17:00–18:15

Hilton St. Petersburg
ExpoForum, 2-й этаж
зал «Хилтон-1»

Бизнес-диалог

Россия – Таиланд

В 2025 году российско-таиландское сотрудничество по линии деловых кругов вышло на новый уровень. Впервые в истории двусторонних отношений прошел первый Российско-таиландский инвестиционный форум, в котором приняли участие более 1100 представителей деловых кругов двух стран, организовано и проведено более 150 двусторонних бизнес-переговоров, подобраны предложения по 130 инвестиционным проектам на сумму более 3 млрд долл., определены перспективные направления для развития взаимодействия предпринимательского сообщества России и Таиланда. На этом фоне показатели двустороннего сотрудничества демонстрируют рекордную динамику. Российские прямые накопленные инвестиции с 2018 года выросли более чем в 2 раза и составили 1,2 млрд долл. Двусторонний товарооборот, несмотря на турбулентность в мировой торговле, последовательно растет второй год подряд: 1,7 млрд долл. в 2025 г. (рост на 11%). В 2025 году был побит абсолютный исторический рекорд российского туристического потока – почти 1,9 млн россиян посетили Таиланд. При этом Таиланд в глазах России воспринимается не только как туристическое направление, но и как страна для бизнеса, торговли и приложения капитала – в равной степени, как и Россия для Таиланда. Это, по сути, и есть новые измерения двусторонних отношений дружественных друг для друга государств. Как использовать экономическую комплементарность России и Таиланда с максимальной эффективностью? Как «новая нормальность» в торговле и логистике меняет бизнес-модели компаний и какие возможности и ограничения она создает для развития бизнеса в Евразии и Юго-Восточной Азии? Какие перспективы и вызовы для бизнеса связаны с переходом к устойчивой энергетике и как это влияет на инвестиционную привлекательность секторов экономики? Каким образом передовые инновационные технологии в сфере здравоохранения, в том числе экспортные, могут повлиять на улучшение качества жизни населения стран АСЕАН в целом и Таиланда в частности? Какие новые направления взаимодействия, в том числе в сфере креативной экономики, могут стать основой для будущего сотрудничества России и Таиланда? Какие механизмы взаимных инвестиций наиболее эффективны для диверсификации торгово-экономического сотрудничества между странами Евразии и Юго-Восточной Азии? Какие основные барьеры в торговле мешают углублению интеграционных связей между Евразией и Юго-Восточной Азией и как их можно преодолеть?

Модератор:

- **Иван Демченко**, Председатель правления, ООО «Новосталь-М»; председатель, Российско-таиландский деловой совет

Выступающие:

- **Анатолий Браверман**, Генеральный директор, АО «РВК»; первый заместитель генерального директора, Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ)
- **Висан Ванасакиссаккул**, Глава комитета, Таиландско-российский деловой совет
- **Сасиват Вонгсинсават**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Королевства Таиланд в Российской Федерации
- **Алексей Груздев**, Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации
- **Сергей Катырин**, Президент, Торгово-промышленная палата Российской Федерации
- **Алексей Репик**, Председатель, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»
- **Максим Решетников**, Министр экономического развития Российской Федерации
- **Роман Ротенберг**, Первый вице-президент, Федерация хоккея России
- **Кип Тиавиват**, Вице-президент, Kliff Capital
- **Кортонг Тонгхам На Аюттхая**, Заместитель директора, Восточный экономический коридор
- **Луэсак Чакрабандху**, Директор, Цифровой совета Таиланда
- **Алексей Чекунов**, Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики
- **Сергей Черемин**, Министр, руководитель департамента внешнеэкономических и международных связей города Москвы, Правительство Москвы

17:00–18:15

павильон Н
конференц-зал Н1

Бизнес-диалог

Россия – Германия

Россия и Германия до 2022 года являлись важнейшими деловыми партнерами в Европе. Ежегодный товарооборот между двумя странами на пике своего развития достигал 80 млрд евро. Германия, располагающая большим количеством промышленных предприятий, являлась «чемпионом по локализации» в России. Однако объем товарооборота между Россией и Германией в прошлом году сократился до менее чем 10 млрд евро. Тем не менее в России в настоящий момент по-прежнему продолжают свою деятельность около 1800 немецких компаний, сохраняя и создавая новые рабочие места, уплачивая налоги и сборы, инвестируя накопленные ресурсы в сохранение и развитие производства. Общий объем немецкого капитала в России составляет более 100 млрд евро. Каково актуальное положение немецкого бизнеса в России и российских компаний в Германии? Как взаимодействует немецкий и российский бизнес в текущих условиях? Каким образом новые технологии могут стать драйвером устойчивого развития в современных условиях? Как и при каких условиях можно рассчитывать на изменение динамики в торгово-экономических отношениях между двумя ведущими экономиками Европы?

Модератор:

- **Маттиас Шепп**, Председатель правления, Российско-Германская внешнеторговая палата

Выступающие:

- **Антон Базулев**, Вице-президент по международному сотрудничеству, РУСАЛ
- **Андреас Бельдт**, Советник директора департамента, ПАО «Газпром»; представитель концерна OMV в России (2017-2023)
- **Томас Брух**, Владелец, ООО «Гиперглобус»; акционер, Globus Holding GmbH & Co KG
- **Штефан Дюрр**, Основатель, ГК «ЭкоНива»; генеральный директор, ООО «ЭкоНива-АПК Холдинг»
- **Полина Шарова**, Основатель, ООО «Гермес-Урал»
- **Лео Эппингер**, Учредитель, ООО «Мастерлок»

17:00–18:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Малозэтажная и многодетная Россия

Разработка и внедрение эффективных мер стимулирования рождаемости и многодетности – приоритетная задача современной государственной политики. Одной из ключевых долгосрочных угроз национальной безопасности Российской Федерации является сохраняющаяся демографическая тенденция: снижение рождаемости, естественная убыль населения и распространение малодетных моделей семьи. Существующая модель расселения населения, характеризующаяся концентрацией людей в крупнейших и крупных городских агломерациях, оказывает существенное влияние на демографические процессы. Такая пространственная структура расселения во многом определяет параметры жилищного строительства. Какие меры влияют на рождаемость и затрагивают фундаментальные аспекты государственной демографической, семейной, жилищной политики, а также политики пространственного развития?

Модератор:

- **Константин Малофеев**, Учредитель, Царьград

Выступающие:

- **Ольга Баталина**, Первый заместитель Министра труда и социальной защиты Российской Федерации
- **Тамара Ростовская**, Директор института социальной демографии, Федеральный научно-исследовательский социологический центр Российской академии наук
- **Владимир Солодов**, Губернатор Камчатского края
- **Никита Стасишин**, Заместитель Министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации
- **Георгий Филимонов**, Губернатор Вологодской области
- **Вадим Шумков**, Губернатор Курганской области

Участники дискуссии:

- **Дмитрий Климов**, Заместитель президента, Российская академия архитектуры и строительных наук
- **Игорь Лысенко**, Директор департамента торгового финансирования и факторинга, ПАО Сбербанк; председатель совета директоров, Сбербанк Факторинг

17:00–18:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В1

Технологии, определяющие будущее

Доступный искусственный интеллект: вред или благо человечества?

Распространение технологий искусственного интеллекта становится одним из ключевых факторов трансформации экономики и рынка труда. По международным оценкам, до 40% профессий в ближайшие годы будут существенно видоизменены под его влиянием. Речь идет не о замещении человека, а о глубокой перестройке требований к компетенциям, где на первый план выходят критическое и креативное мышление, способность принимать решения на основе данных и работать в условиях технологической неопределенности. Эти изменения формируют новый запрос к системе образования. Уже сегодня она сталкивается с рядом вызовов, включая когнитивные риски подмены обучения поиском готовых решений и проблему недостоверности данных, способную снижать качество знаний и устойчивость академических стандартов. Одновременно искусственный интеллект открывает возможности для повышения эффективности преподавания, персонализации образовательных траекторий и расширения инклюзивности обучения. В этих условиях ключевой задачей становится поиск баланса между внедрением технологий и сохранением глубины образования, что требует пересмотра подходов к обучению и выработки решений, позволяющих использовать ИИ как инструмент усиления человеческого потенциала. Где проходит граница между использованием ИИ как образовательного ресурса и формированием зависимости от цифровых решений? Готова ли система подготовки педагогов к новой технологической реальности? Возможно ли формирование единых стандартов применения искусственного интеллекта в образовательной системе? Как обеспечить академическую добросовестность и сохранение глубины знаний в условиях доступности генеративных технологий? Где проходит граница между оптимизацией образовательного процесса и утратой его содержательного качества?

Модератор:

- **Валерия Воробьева**, Генеральный директор, Ассоциация «Альянс в сфере искусственного интеллекта»

Выступающие:

- **Алексей Бахтеров**, Президент, Media Instinct Group
- **Александр Вайно**, Директор направления «Молодые профессионалы», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)

- **Марат Исмагулов**, Директор по персоналу, АО «Альфа-Банк»
- **Дарья Козлова**, Директор по стратегическому развитию, Университет ИТМО; директор по образованию, Яндекс
- **Дмитрий Ливанов**, Ректор, Московский физико-технический институт (национальный исследовательский университет)
- **Дмитрий Сергиенков**, Генеральный директор, ООО «Хэдхантер» (HeadHunter)
- **Александр Тарабрин**, Заместитель председателя, ВЭБ.РФ

17:00–18:15

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В2

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Пазл мировой продовольственной безопасности: недостающие элементы

ООН бьёт в набат. Продолжение конфликта на Ближнем Востоке уже в ближайший месяц обречет на крайний голод 45 миллионов человек. А при сохранении перебоев в поставках до конца года миру грозит рецессия с катастрофическими последствиями для экономики и социальной стабильности. Причем расти они будут в геометрической прогрессии. Наиболее сокрушительный удар придется по развивающимся государствам, чья способность противостоять вызовам парализована бременем непосильных долгов. Маховик проблем начал раскручиваться задолго до кризиса в Ормузском проливе. Страны Запада многие годы пытались разорвать глобальные цепочки поставок российской продукции, в результате варварски разрушив сложную мозаику мировой продовольственной безопасности. Собрать её заново – ключевая задача для стран Глобального Юга и России как крупнейшего экспортера зерна и удобрений. Как определить выпавшие элементы этого пазла? Какие конкретные практические решения можно предложить для их замены и выхода из глобального продовольственного кризиса?

Выступающие:

- **Е.П. Бандар бин Ибрагим Аль-Хурейф**, Министр промышленности и минеральных ресурсов Королевства Саудовская Аравия
- **Андрей Гурьев**, Президент, Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ)
- **Сергей Данкверт**, Руководитель, Федеральная служба по ветеринарному и фитосанитарному надзору (Россельхознадзор)
- **Петр Иванов**, Генеральный директор, ПАО «ДВМП» (FESCO)
- **Ирина Магнушевская**, Заместитель генерального директора – начальник центра фирменного транспортного обслуживания, ОАО «Российские железные дороги»
- **Кудакваше Дэвид Мнангагва**, Заместитель Министра финансов, экономического развития и содействия инвестициям Республики Зимбабве
- **Луис Ренато де Алькантара Руа**, Секретарь по вопросам торговли и международных отношений, Министерство сельского хозяйства, животноводства и снабжения Федеративной Республики Бразилия
- **Дмитрий Средин**, Старший вице-президент, Банк ВТБ (ПАО)
- **Елена Фастова**, Первый заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации
- **Роман Чекушов**, Статс-секретарь – заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

17:00–18:15

павильон G
конференц-зал G4

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Инвестиционная сессия РФПИ

Инвестиционные истории успеха в России сегодня предопределяются не только широким набором возможностей в различных отраслях, но и правильно выбранными форматами реализации таких возможностей совместно с партнерами, ориентированными на конструктивный диалог и долгосрочное сотрудничество. Для превращения рыночного потенциала в конкретные проекты и устойчивый экономический эффект, помимо выбора актуальных направлений для инвестиций, необходимо использовать передовую практику эффективных моделей партнерства и механизмов снижения рисков, закладываемых в основу успешного взаимодействия.

17:00–18:15

павильон Н
конференц-зал Н4

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Женщины за ответственный бизнес: ответы на новые вызовы экономики

В условиях новых вызовов экономики корпоративные социальные программы перестали быть имиджевой статьей расходов, превратившись в стратегический инструмент развития человеческого капитала и став вкладом бизнеса в выполнение национальных целей развития. Несмотря на внешние вызовы, бизнес не сворачивает социальные программы, а трансформирует

их формат. Фокус смещается в сторону решения кадровых вопросов: развития новых современных компетенций, сохранения здоровья сотрудников, обеспечения профессионального долголетия. Особое внимание уделяется расширению экономических возможностей женщин и созданию условий для совмещения ими карьеры и семьи. Важно, что ключевыми архитекторами и драйверами таких корпоративных социальных программ выступают именно женщины – собственники и топ-менеджеры компаний. Каковы новые подходы и решения, которые помогают компаниям адаптироваться к современным реалиям, сохраняя лояльность сотрудников и повышая производительность труда?

Модератор:

- **Галина Карелова**, Председатель, Совет Евразийского женского форума при Совете Федерации Федерального Собрания Российской Федерации

Выступающие:

- **Ольга Баталина**, Первый заместитель Министра труда и социальной защиты Российской Федерации
- **Анастасия Горелкина**, Председатель совета директоров, АО ХК «Сибирский деловой союз»; вице-президент, Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР)
- **Оливия Лимпе-Ау**, Президент, Международная торговая корпорация Филиппинского архипелага компании «Philippine Archipelago International Trading Corp.»
- **Марина Медведева**, Член правления, ПАО «СИБУР Холдинг»
- **Александра Рябых**, Соучредитель, Фонд поддержки и развития женских инициатив «Объединение женщин атомной отрасли»
- **Елена Фисенко**, Директор по медицине, ОАО «Российские железные дороги»; начальник, Центральная дирекция здравоохранения – филиал ОАО «Российские железные дороги»
- **Людмила Щербакова**, Президент, ГК «Велфарм»
- **Ольга Щетинина**, Член комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по науке, образованию и культуре

Участник дискуссии:

- **Ирина Шамилова**, Основатель, владелец и главный дизайнер, Ювелирный дом EIRINE

18:30–19:30

Hilton St. Petersburg
ExpoForum, 2-й этаж
зал «Хилтон-1»

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Культурная дипломатия и «мягкая сила» – ключевые инструменты глобального влияния

Культурная дипломатия и «мягкая сила» – ключевые инструменты глобального влияния, выходящие за рамки традиционной политики. Европа, Россия, Китай и Ближний Восток применяют их через различные исторические и институциональные модели. Европейские подходы, как правило, делают акцент на диалоге и общих ценностях, тогда как другие регионы часто опираются на более прочные государственные нарративы. Понимание этих различий важно для построения доверия и эффективного международного сотрудничества.

Выступающие:

- **Алессандро Ариози**, Основатель, Арт-агентство «Ariosi Management»
- **Апостолос Бантис**, Международный специалист в сфере искусства и культуры
- **Даниил Бисслингер**, Вице-президент, Международная ассоциация по фактчекингу (Global Fact-Checking Network)
- **Хуберт Зайпель**, Журналист
- **Оливер Кемпкенс**, Основатель, управляющий партнер, Kempkens x Kohler GmbH
- **Йорг Урбан**, Член Саксонского парламента
- **Ханс-Йоахим Фрай**, Режиссер-постановщик; художественный руководитель, Образовательный Фонд «Талант и успех»; советник генерального директора, Государственный академический Большой театр России
- **Юстус Франц**, Дирижер, пианист
- **Хольгер Фридрих**, Владелец, председатель совета директоров, Friedrich Media Group: Дрезден – Берлин

5 июня 2026

08:00–09:30

Деловой завтрак Сбера
Стратегия развития: есть ли альтернативы?

По приглашению

Трансформация глобальных геоэкономических условий требует от экономики России динамизма и гибкости. Правительству и бизнесу предстоит найти баланс между скоростью роста и его устойчивостью, новые области развития и источники капитала для реализации их потенциала. Поиск сбалансированной экономической стратегии потребует решительности и переосмысления догм. Для значительной части бизнеса рост издержек и слабый спрос оказывают давление на рентабельность — ключевой источник капитала для инвестиций. Ускорение инвестиций играет решающую роль в период, когда технологическая гонка между странами-лидерами превращается в борьбу за будущее.

Модератор:

- **Герман Греф**, Президент, Председатель Правления, ПАО Сбербанк

09:00–10:00

павильон Н
 зона Н, 2-й этаж,
 конференц-зал Н22

09:00–10:00

павильон G
 конференц-зал G2

Заседание комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Кадры»

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Арктика для жизни: создание современной среды в опорных населенных пунктах

Качество жизни в опорных пунктах Арктики напрямую определяет возможность закрепления населения, привлечения инвестиций и развития транспортного каркаса макрорегиона. Сегодня перед Российской Арктикой стоят три задачи: обновить облик поселков и городов на основе типовых архитектурных решений, сохранить человеческий капитал в условиях сурового климата и одновременно создать новые минерально-сырьевые центры как базу для экономического роста. Какие конкретные шаги необходимы для консолидации усилий федерального центра, регионов и бизнеса при реализации мастер-планов? Какие архитектурные решения в опорных населенных пунктах Арктики дают максимальный экономический и технологический эффект? Каково влияние опорных пунктов на развитие Трансарктического транспортного коридора?

Модератор:

- **Кристина Ишханова**, Генеральный директор, ООО «КБ Стрелка»

Выступающие:

- **Грант Бабасян**, Управляющий директор, ООО «Газпромбанк-Инфраструктурный Холдинг»
- **Ростислав Гольдштейн**, Глава Республики Коми
- **Владимир Панов**, Специальный представитель по вопросам развития Арктики, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»; заместитель председателя, Государственная комиссия по вопросам развития Арктики
- **Татьяна Полонская**, Организатор, Архитектурный конкурс «Неочевидное. Арктика»
- **Константин Рубан**, Заместитель генерального директора по строительству, RWB
- **Николай Уткин**, Первый вице-президент – руководитель блока по взаимодействию с органами власти, член правления, ПАО «ГМК «Норильский никель»
- **Александр Цыбульский**, Губернатор Архангельской области
- **Алексей Чекунов**, Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики
- **Андрей Чибис**, Губернатор Мурманской области
- **Андрей Шевченко**, Председатель комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера

09:00–10:00

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
ВЭБ.РФ D2

Технологии, определяющие будущее

Люди ИИ

Искусственный интеллект становится неотъемлемой частью современного общества, проникая в различные сферы жизни и трансформируя их. В сфере управления персоналом ИИ помогает оптимизировать процесс подбора кадров, анализируя резюме и предсказывая успех кандидатов на основе данных о производительности. В маркетинге технологии ИИ позволяют глубже понимать потребительские предпочтения, создавая персонализированные рекламные кампании, которые значительно повышают конверсию. В бизнес-процессах ИИ автоматизирует рутинные задачи, позволяя компаниям сосредоточиться на стратегическом развитии и инновациях. В медиасфере ИИ помогает журналистам быстрее реагировать на события. В социальной сфере ИИ способствует улучшению качества жизни, например через анализ данных для разработки более эффективных социальных программ. Как настроить ИИ для работы в разных отраслях? Где место человека в эпоху искусственного интеллекта? Как ИИ помогает увеличивать капитал?

Модератор:

- **Анна Ковтунова**, Глава, RT Academy

Выступающие:

- **Александр Албычев**, Заместитель руководителя, Федеральное казначейство
- **Джеймс Гетц**, Старший редактор по стилю, RT International
- **Марат Исмагулов**, Директор по персоналу, АО «Альфа-Банк»
- **Александр Ким**, Ректор, Московская школа управления «Сколково»
- **Григорий Сергеев**, Председатель, Добровольческий поисково-спасательный отряд «ЛизаАлерт»; директор, АНО «Центр поиска пропавших людей»
- **Анна Цивилева**, Статс-секретарь – заместитель Министра обороны Российской Федерации
- **Святослав Шевалье**, Главный управляющий директор, ВЭБ.РФ

Участники дискуссии:

- **Дарина Абу Набут**, Студент, предприниматель
- **Артем Чкалин**, Студент; основатель, генеральный директор, Astramis

09:45–11:30

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Презентация результатов Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в регионах России**10:00–11:30**

конгресс-центр
зона B, 2-й этаж,
конференц-зал B2

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Совершенствование инструментов поддержки добросовестного бизнеса и инвестиций в новых экономических реалиях

Несмотря на вызовы, с которыми сталкивается мировое сообщество в эпоху перехода от глобальной экономики к многополярности, и сопровождающую этот процесс геополитическую турбулентность, проводимый руководством Российского государства умеренный консервативный курс позволил гарантировать предсказуемую динамику инфляции и безработицы, экономический рост, а также последовательное решение социальных задач. Реализуемый в настоящее время комплекс мер направлен на укрепление суверенитета страны, привлечение инвестиций в модернизацию основанного на отечественной технологической базе производства, развитие искусственного интеллекта, автономных систем и цифровых платформ, чему способствует выстроенный доверительный и обстоятельный диалог государства и бизнеса. Для достижения успешного результата в этой работе при непосредственном участии органов прокуратуры совершенствуется правовое регулирование предпринимательской деятельности, устраняются административные барьеры, развиваются механизмы государственной поддержки и защиты прав и законных интересов хозяйствующих субъектов, в том числе в воссоединенных регионах. На новый уровень вышло международное сотрудничество и обмен передовыми практиками с надзорными и антикоррупционными ведомствами дружественных государств. Принимая во внимание важность привлечения частного капитала в экономику страны, внедряются механизмы сопровождения прокурорами всего цикла реализации предпринимателями масштабных инвестиционных проектов. Такое нововведение позволит в режиме реального времени отслеживать процедуры их согласования, лицензирования, контроля и выполнения. Любые попытки незаконного вмешательства в хозяйственную деятельность и другие посягательства пресекаются с использованием всего арсенала полномочий надзорного ведомства. Какие меры будут способствовать дальнейшему устойчивому росту российской экономики? Насколько этот процесс зависит от эффективности механизмов поддержки предпринимательской деятельности? Почему сегодня особенно важен баланс интересов государства, общества и бизнеса? Как будут работать новые инструменты защиты прав инвесторов? Что нужно сделать для усиления защиты капиталовложений в воссоединенные регионы, включая страхование военных рисков?

Модератор:

- **Петр Марченко**, Теле- и радиоведущий; российский журналист

Выступающие:

- **Адгур Агрба**, Генеральный прокурор Республики Абхазия
- **Лино Ангузу**, Директор, Служба государственного обвинения Республики Уганда
- **Александр Гуцан**, Генеральный прокурор Российской Федерации
- **Хюи Тиен Нгуен**, Генеральный прокурор Социалистической Республики Вьетнам
- **Светлана Орлова**, Аудитор, Счетная палата Российской Федерации
- **Мохаммед Шауки Айяд**, Генеральный прокурор Арабской Республики Египет
- **Нигматилла Юлдашев**, Генеральный прокурор Республики Узбекистан

10:00–11:00павильон G
конференц-зал G3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Платформа «3+3»: общие вызовы и стратегическое партнерство

В условиях сохраняющейся турбулентности международных отношений и нарастающей конкуренции внешних проектов Южный Кавказ приобретает особое значение как пространство сопряжения интересов региональных держав, транспортных маршрутов и энергетических систем. В этом контексте Платформа регионального сотрудничества «3+3» (Азербайджан, Армения, Грузия, Россия, Иран, Турция) становится востребованным механизмом выработки устойчивых решений, основанных на региональной ответственности, равноправии и учете интересов всех участников. Формат нацелен на снижение конфликтности, укрепление доверия и формирование архитектуры сотрудничества без внешнего навязывания повестки. В центре обсуждения – перспективы энергетической взаимосвязанности шести стран, вопросы региональной безопасности, развитие телекоммуникационной инфраструктуры, а также окончательное разблокирование транспортных и экономических коммуникаций Южного Кавказа. Речь идет о встраивании региона в глобальную транспортно-логистическую систему, включая маршруты «Север – Юг», «Запад – Восток», «Дорога Трампа», «Перекресток мира» и иные направления. Отдельное внимание предполагается уделить цифровой трансформации, применению искусственного интеллекта и технологической кооперации как новым факторам конкурентоспособности региона. Насколько возможно превратить Южный Кавказ из пространства соперничества в пространство кооперации? Какие механизмы необходимы для сопряжения инфраструктурных инициатив, предотвращения конфликтов интересов и формирования взаимовыгодной модели развития? Какую роль может сыграть Платформа «3+3» в создании устойчивой системы регионального партнерства?

Модератор:

- **Кирилл Бабаев**, Директор, Институт Китая и современной Азии Российской академии наук; президент, Национальный координационный центр международного делового сотрудничества (НКЦ)

Выступающие:

- **Михаил Галузин**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
- **Сергей Мелконян**, Научный сотрудник, Институт прикладных политических исследований (АПРИ)
- **Николоз Метревели**, Директор Центра истории, геополитики и экономических исследований Кавказа, Грузинский технический университет
- **Гюльшен Пашаева**, Член правления, Центр анализа международных отношений
- **Мехди Санаи**, Основатель, директор, Институт исследований Ирана и Евразии (IRAS)
- **Николай Силаев**, Ведущий научный сотрудник Института международных исследований, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)
- **Хасан Унал**, Профессор, Университет Башкент
- **Алексей Шевцов**, Заместитель Секретаря Совета Безопасности Российской Федерации

10:00–11:00

павильон Е
конференц-зал Е

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Роль стран ЕАЭС в формировании международных агропроизводственных рынков

Высокая самообеспеченность, стабильные взаимные поставки продовольствия и продвижение конкурентоспособных товаров и услуг на внешние рынки позволяют странам Евразийского экономического союза перейти к интенсивному технологическому росту, обеспечивая не только собственную продовольственную безопасность, но и позиционируя ЕАЭС как надежного международного партнера, играющего фундаментальную роль в архитектуре мирового агропромышленного комплекса. Современные достижения и глобальные тренды трансформируют агропродовольственные системы, превращая их из линейных цепочек поставок в сложные, гибкие и технологичные сети. Что сегодня становится приоритетной задачей для Евразийского региона с колоссальным ресурсным потенциалом: совместное внедрение прорывных технологий в АПК, разработка новых логистических решений для хранения и транспортировки продукции или создание продукции с высокой добавленной стоимостью? Как трансформировать агропромышленный комплекс ЕАЭС в гибкую высокотехнологичную экосистему, эффективно реагирующую на запросы рынка и занимающую лидирующие позиции в формировании глобальной продовольственной обеспеченности?

Модератор:

- **Гоар Барсебян**, Член Коллегии (Министр) по промышленности и агропромышленному комплексу, Евразийская экономическая комиссия

Выступающие:

- **Данияр Амангельдиев**, Первый заместитель Председателя Кабинета Министров Кыргызской Республики
- **Александр Гильгенберг**, Генеральный директор, ПАО «ФосАгро»
- **Максим Маркович**, Заместитель Министра сельского хозяйства Российской Федерации
- **Алексей Оверчук**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Ахмад Саидмуродзода**, Заместитель генерального секретаря, Шанхайская организация сотрудничества
- **Наталья Шевцова**, Заместитель Министра сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь

10:00–11:00

павильон Н
конференц-зал Н4

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Смена парадигмы потребления: от экономики впечатлений к экономике трансформаций

По данным за 2025 год, объем рекламы во всех основных сегментах превысил 980 млрд руб. (+8,5% к 2024 году). Общий рынок маркетинговых коммуникаций, включая бюджеты на создание, производство и распространение рекламы, услуги агентств и ретейл-продвижение, достиг 2,4 трлн руб. (+15%). С ростом цифровых каналов усиливается осознание социальной ответственности отрасли: рекламные нарративы формируют общественное сознание и поведение. Возникает запрос на конструктивную повестку, отражающую реальные ценности и способствующую позитивным изменениям. Потребители меняют приоритеты: на смену погоне за яркими впечатлениями приходит стремление к осмысленному опыту. Ценность теперь определяется не яркостью, а силой личной трансформации – вкладом в здоровье, знания, благополучие. Каких результатов можно добиться через интеграцию ценностей в рекламу и как это повлияет на общество? Как строить коммуникацию, отвечающую на запрос о смысле? Есть ли успешные мировые примеры и возможно ли их адаптировать в России?

Модератор:

- **Антон Немкин**, Член комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи

Выступающие:

- **Владимир Бабков**, Генеральный директор, ООО «ЗВЕРЕСТ»
- **Анастасия Горелкина**, Председатель совета директоров, АО ХК «Сибирский деловой союз»
- **Алексей Еремин**, Заместитель полномочного представителя Президента Российской Федерации в Центральном федеральном округе
- **Константин Леонович**, Управляющий партнер, Амбердата
- **Олег Лещук**, Президент, Группа АДВ; президент, акционер, Arena
- **Шрейас Сатхе**, Управляющий директор, соучредитель, Hybrid

- **Валентин Смоляков**, Исполнительный директор, Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР)

10:00–11:00

павильон G
конференц-зал G5
«Санкт-Петербург»

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Налоговые службы: создаем комфортную среду для бизнеса и прозрачность для государства

Цифровизация, работа с данными и трансформация международной архитектуры налогообложения формируют новую роль налоговых органов как инфраструктуры, встроенной в экономику. В условиях усложнения глобальных цепочек создания стоимости развитие международного налогового взаимодействия становится ключевым фактором обеспечения прозрачности и справедливого распределения налоговой базы, тогда как цифровизация экономики открывает новые возможности для повышения эффективности администрирования. Традиционная модель контроля эволюционирует в сервисно ориентированный подход, учитывающий интересы государства, бизнеса и самих налоговых органов. Ключевым направлением становится формирование клиентоцентричной налоговой системы, обеспечивающей прозрачность и управляемость для государства при одновременном создании предсказуемой и комфортной среды для ведения бизнеса. Важным элементом трансформации является работа с внутренним клиентом, сотрудниками налоговых органов, включая развитие кадрового потенциала, внедрение современных кадровых практик и повышение эффективности деятельности. Какие международные налоговые инициативы демонстрируют наибольшую практическую эффективность? Как цифровые технологии трансформируют налоговое администрирование и какие вызовы это создает для государства и бизнеса? Как обеспечить баланс между контрольной и сервисной функциями налоговых органов в современных условиях? Какую роль играет обратная связь и пользовательский опыт в построении клиентоцентричной налоговой системы?

Модератор:

- **Анна Книшенко**, Телеведущая, RT Arabic

Выступающие:

- **Абдулазиз Мохаммед Аль-Мулла**, Генеральный директор, Федеральное налоговое управление Объединенных Арабских Эмиратов
- **Даниил Егоров**, Руководитель, Федеральная налоговая служба (ФНС России)
- **Кирилл Комаров**, Первый заместитель генерального директора, директор блока по развитию и международному бизнесу, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- **Джонстоун Макубу**, Комиссар, Служба доходов Южно-Африканской Республики (онлайн)
- **Вероника Никишина**, Генеральный директор, АО «Российский экспортный центр»
- **Иван Таврин**, Основатель, Kismet Capital Group
- **Сергей Чемарда**, Генеральный директор, ООО «Ди Пи Уорлд»

10:00–11:00

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Банки и маркетплейсы: справедливая конкуренция на цифровых платформах

Финансовый рынок почувствовал на себе платформизацию экономики. Маркетплейсы стали точкой ежедневного притяжения пользователей. Банки в составе маркетплейсов сочетают в себе реализацию экосистемных амбиций и прагматичную необходимость проведения рутинных финансовых операций. Динамика их роста не может не вызывать беспокойства у конкурентов. Как должна выглядеть справедливая конкуренция для банков на цифровых платформах? Когда банки маркетплейсов обгонят ведущих игроков финансового рынка? Будет ли найдено решение, устраивающее все стороны дискуссии?

Модератор:

- **Мая Нелюбина**, Ведущая, телеканал РБК

Выступающие:

- **Георгий Горшков**, Председатель правления, WB Банк; глава финтех, RWB
- **Мария Заикина**, Вице-президент по связям с индустрией и специальным проектам, Ozon
- **Мария Зыбина**, Первый вице-президент, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Кирилл Царёв**, Первый заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- **Владимир Чистюхин**, Первый заместитель Председателя, Центральный банк Российской Федерации (Банк России)

10:00–11:00

павильон G
конференц-зал G1

Технологии, определяющие будущее

От больших данных к большим возможностям: данные как инструмент, формирующий экономику будущего

Цифровая маркировка давно вышла за рамки обязательного требования – сегодня это источник данных, на базе которого создаются прикладные цифровые решения для бизнеса, государства и потребителя. Маркировка товаров становится мощным инструментом формирования единого цифрового пространства, в котором данные играют ключевую роль. Это эффективный инструмент противодействия нелегальному обороту, обеления рынка и пополнения бюджета государства. Но возможности системы намного шире: система маркировки аккумулирует огромный объем данных. Их анализ позволяет не только принимать управленческие решения в бизнесе, например маневрировать поставками, отслеживать сезонность, видеть колебания спроса, но и открывает новые возможности для государства. Например, государство в режиме реального времени с помощью данных может отследить достаточность жизненно важных препаратов на территории страны, выявить наценку на социально значимые продукты или заблокировать партию некачественных товаров, поступивших в розничную сеть. Какие решения уже сегодня меняют рынок и какие возможности открываются в 2026 году?

Модератор:

- Кирилл Токарев, Шеф-редактор, ведущий, телеканал РБК

Выступающие:

- Михаил Дубин, Председатель совета директоров, ООО «Центр развития перспективных технологий» (ЦРПТ)
- Дмитрий Медников, Управляющий директор, АО «Русская Медиагруппа»
- Михаил Мурашко, Министр здравоохранения Российской Федерации
- Анна Попова, Руководитель, Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека; главный государственный санитарный врач Российской Федерации

Участники дискуссии:

- Дмитрий Визир, Генеральный директор, ООО «Пивоваренная компания «Балтика»
- Дмитрий Зайцев, Генеральный директор, АО «Фармстандарт»
- Леонид Лишневецкий, Генеральный директор, ООО «Сбер2В»

10:00–11:00

павильон H
конференц-зал H1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Отечественный автопром: в преддверии нового рывка

Несмотря на сокращение рынка автомобилей в 2025 году, российские и зарубежные игроки продолжают реализацию программ кооперации: наблюдается углубление локализации и развитие крупных отечественных автомобильных поставщиков. Производители высокотехнологичного сырья и материалов для автопрома, например малотоннажной химии, проявляют интерес к сектору, инвестируют в импортозамещение и развитие сквозных цепочек поставок. Правительство поддерживает проекты по созданию высокотехнологичных отечественных продуктов, задействуя комплексные механизмы стимулирования спроса и локализации. Для обеспечения технологического суверенитета в условиях существующих вызовов необходимо уделить особое внимание развитию компетенций в области инжиниринга, производства автомобильных компонентов и выпуска материалов. Каковы сценарии развития отрасли в условиях новых вызовов? Каковы успехи российских компаний в выводе на рынок инновационных продуктов и перспективы импортозамещения? Каковы новые точки роста и барьеры для развития отрасли автомобильных поставщиков? Каковы перспективы и условия развития российской отрасли материалов для автопрома? Как государству обеспечивать инвестиционную привлекательность для зарубежных игроков? Каковы перспективы развития транспорта с альтернативными силовыми установками, беспилотного транспорта и новых услуг мобильности?

Модератор:

- Андрей Томышев, Партнер, руководитель направления по оказанию услуг консалтинга, технологий и транзакций предприятиям промышленного производства, автомобилестроения и транспорта, Группа компаний Б1

Выступающие:

- Светлана Виноградова, Генеральный директор, ГК «Рольф»
- Игорь Гирдин, Учредитель, ООО «Центр креативных технологий»
- Лев Горилловский, Председатель совета директоров, ООО «Группа ПОЛИПЛАСТИК»

- **Сергей Громак**, Вице-президент по внешним связям и взаимодействию с акционерами, АО «АВТОВАЗ»
- **Валентин Енокаев**, Вице-президент по стратегии транспортных и промышленных сервисов, Яндекс
- **Михаил Каминский**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Павел Ляхович**, Член правления, ПАО «СИБУР Холдинг»
- **Денис Пак**, Президент, ООО «АВТОТОР Холдинг»
- **Андрей Панков**, Генеральный директор, АО «СЗПК»
- **Вячеслав Спириков**, Генеральный директор, АО «Газпромбанк Лизинг»

Участник дискуссии:

- **Елена Фролова**, Генеральный директор, АО «Московский автомобильный завод Москвич»

10:00–11:00

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Кадры для технологического лидерства

В условиях глобальных вызовов в России появляются девять масштабных проектов, направленных на достижение технологического лидерства страны. С учетом внешних факторов в ближайшие несколько лет отечественный рынок труда будет продолжать трансформироваться. Формирование кадрового потенциала страны нацелено на обеспечение экономики квалифицированными кадрами. Востребованность в технических специальностях будет варьироваться в зависимости от сектора, но общая тенденция к цифровизации и устойчивому развитию будет определять основные направления. Профессиональная подготовка и готовность к обучению станут залогом успеха. Какие профессии наиболее значимы для технологического лидерства? Как меняется профессионально-квалификационный ландшафт современного рынка труда? Какие сигналы дает кадровый прогноз? Какие требования к современным специалистам предъявляет рынок труда? Удовлетворены ли работодатели качеством подготовки кадров? Как подготовить и удержать необходимых специалистов в условиях кадрового дефицита? Как должна быть выстроена системная преемственная работа по формированию карьерных путей молодежи, выбирающей технические профессии? Какие технологии сопровождения и поддержки профессионального самоопределения востребованы? Какова роль работодателей в современных профориентационных сценариях?

Модератор:

- **Алексей Вовченко**, Генеральный директор, АНО «Национальное агентство развития квалификаций»

Выступающие:

- **Михаил Карисалов**, Председатель правления, ПАО «СИБУР Холдинг»
- **Илья Перфильев**, Заместитель генерального директора по персоналу и организационному развитию, ПАО «Аэрофлот»
- **Дмитрий Сергиенков**, Генеральный директор, ООО «Хэдхантер» (HeadHunter)
- **Павел Степанов**, Генеральный директор, ООО «Геоскан Москва»
- **Татьяна Терентьева**, Заместитель генерального директора по персоналу, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»

10:00–11:00

внутренний двор
между павильонами G
и H
зал Краснодарского
края

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Созидатели: экономика сквозь призму технологического суверенитета страны

Современная экономика вступает в эпоху, где ключевым фактором силы становится не просто коммерческий успех, а способность к созиданию как акт ответственности за будущее страны. Сегодняшние визионеры – это молодые лидеры, которые не только внедряют инновации, но и формируют новое мышление, необходимое для преодоления традиционных барьеров. В условиях глобальных вызовов вопрос технологического суверенитета выходит на первый план, требуя от нас не копирования, а создания собственных прорывных решений. Именно молодежь становится ключевым держателем этой трансформации, закладывая технологический фундамент для следующих поколений. Перед нами стоит уникальная возможность построить современную цифровую среду, где бизнес и государство будут опираться на передовые отечественные разработки. Эта сессия станет площадкой для диалога с теми, кто уже сегодня воплощает завтрашние проекты в реальность, беря на себя ответственность за формирование нового экономического ландшафта. Как объединить предпринимательскую энергию с задачей построения независимой технологической базы, чтобы превратить созидателей в главных игроков рынка будущего?

Модератор:

- **Михаил Хомич**, Главный стратег, ВЭБ.РФ

Выступающие:

- **Григорий Гуров**, Руководитель, Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь)
- **Дмитрий Дубынин**, Генеральный директор, АО «НСПК»
- **Андрей Ефремов**, Член совета директоров, директор по развитию бизнеса, АО «Лаборатория Касперского»
- **Владимир Крикушенко**, Генеральный директор, NexTouch, ГК «Некс-Т»; член экспертного совета, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Кирилл Меньшов**, Старший вице-президент, руководитель блока «Технологии», ПАО Сбербанк
- **Владимир Седов**, Основатель, Askona Life Group; сооснователь, Школа бизнеса «Горки»; автор проекта «Доброград»
- **Дмитрий Серебрянников**, Управляющий директор, директор по анализу защищенности, АО «Позитив Текнолоджиз»
- **Валерий Федоров**, Генеральный директор, Аналитический центр ВЦИОМ
- **Фарит Хуснояров**, Генеральный директор, МАКС

Участники дискуссии:

- **Артем Давыдов**, Генеральный директор, ООО «Ельнинская промышленная компания»; победитель премии «Молодой предприниматель России» 2025 года
- **Дмитрий Огнерубов**, Генеральный директор, ООО «Ньюмен технологии»

10:00–11:00

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В3

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством**Потенциал международной торговли. Покупай российское**

Фрагментация мировой системы, санкции, торговые войны и охлаждение экономики России обострили старую проблему экспортеров – выход на внешние рынки. Так, в отдельных отраслях, в частности в металлургии, снижение внутреннего спроса и сложности с экспортом привели к затовариванию складов. Начало 2026 года характеризуется падением производства и снижением цен, например на сталь. А это – снижение рентабельности, убытки, требования ослабления национальной валюты. В таких условиях главным вопросом становится не просто поиск новых покупателей, а фундаментальная пересборка самой архитектуры экспортных продаж. Старая модель, где успех зависел от удобной привязки к долларовой цене на LME, окончательно исчерпала себя. Сегодня экспортерам требуются собственные бенчмарки, отражающие реальные рыночные условия в дружественных юрисдикциях, и ценовые агентства, способные формировать прозрачные индикативы в рублях, юанях или других безопасных валютах. Возможно ли сегодня создание нового полноценного контура внешней торговли? Могут ли трейдеры решать проблему затоваривания и перекоса рынков без альтернативных систем расчетов, встречной торговли и страхования? Как российским производителям превратить хаос фрагментации в управляемый канал сбыта?

Модератор:

- **Алексей Бобровский**, Экономический обозреватель; директор, Институт изучения мировых рынков

Выступающие:

- **Антон Берлин**, Вице-президент – руководитель блока сбыта и коммерции, ПАО «ГМК «Норильский никель»
- **Екатерина Трофимова**, Партнер, АО «Деловые решения и технологии»

10:00–11:00

павильон Н
зона Н, 2-й этаж,
конференц-зал Н23

Среда для жизни: новые технологии – новое качество**Цели устойчивого развития. На пороге нового соглашения?**

Будущее глобальной повестки устойчивого развития трансформируется в условиях меняющегося мирового порядка. Каковы промежуточные итоги Целей устойчивого развития ООН? Каковы перспективы формирования нового мирового соглашения, способного стать основой для координации усилий государств, бизнеса и общества в ответ на климатические, экономические и социальные вызовы? Какова роль Организации Объединенных Наций как ключевой платформы для выработки глобальных решений, а также влияние новых акторов – развивающихся стран, региональных объединений, технологических компаний и институтов гражданского общества? Как найти новые модели сотрудничества, механизмы ответственности и инструменты достижения ЦУР в эпоху геополитических изменений?

Модератор:

- **Анатолий Торкунов**, Ректор, Московский государственный институт международных отношений (Университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации (МГИМО МИД России)

Выступающие:

- **Григорий Марченко**, Советник председателя правления, Евразийский банк развития; председатель, Национальный банк Республики Казахстан (2009—2013 гг.)
- **Сергей Мачехин**, Заместитель генерального директора по проектному инжинирингу, устойчивому развитию и международному сотрудничеству, ПАО «РусГидро»
- **Борис Титов**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития
- **Ву Тху Ча Ми**, Руководитель управления международного развития, Ассоциация юристов России

10:00–11:00павильон G
конференц-зал G4

Технологии, определяющие будущее

Цифровой самозванец: новое оружие массового поражения

При поддержке Сбера

Дипфейки стали технологической угрозой №1. Высокое качество синтетических аудио и видео подделок не позволяет человеку отличить ложь от правды и подрывает доверие ко всему цифровому контенту. Лёгкость, с которой дипфейки "взламывают" людей, и широкий круг злонамеренных возможностей для их использования ставят под угрозу не только финансовую безопасность людей, но и политическую и экономическую стабильность всех государств мира. Простота генерации дипфейков, массовость и автоматизация совершаемых с их помощью атаккратно увеличивают опасность. Как реагировать на эту угрозу? Какие меры уже принимаются на уровне государств? Какие технологические возможности противодействия дипфейкам уже существуют?

Модератор:

- **Станислав Кузнецов**, Заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк

Выступающие:

- **Юрий Жданов**, Исполнительный секретарь, Координационный совет генеральных прокуроров государств – участников СНГ
- **Данил Филиппов**, Заместитель начальника следственного департамента, Министерство внутренних дел Российской Федерации
- **Артем Шейкин**, Первый заместитель председателя комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по конституционному законодательству и государственному строительству

10:00–11:00павильон H
конференц-зал H2

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Добро пожаловать в команду!

В Российской Федерации на законодательном уровне закреплено понятие «иностранец, представляющий интерес для Российской Федерации». Это не просто юридическая норма, а запрос на качественно новый подход к миграционной политике – подход, ориентированный на привлечение талантов. Теперь главная задача – создать для талантливых иностранцев удобный и понятный путь переезда и адаптации в России, так называемый зеленый коридор. Какой эффект ожидается от появления подобного механизма работы с импатриантами? Как, развивая механизм адресного поиска иностранных талантов, основанный на потребностях госкорпораций, бизнеса и регионов, закрыть кадровую потребность в высокоприоритетных отраслях?

Модератор:

- **Джон Уоррен**, Журналист, телеведущий

Выступающие:

- **Александр Вайно**, Директор направления «Молодые профессионалы», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Василий Игнатьев**, Генеральный директор, АО «Р-Фарм»
- **Ирина Короткова**, Генеральный директор, АНО «Агентство по привлечению иностранных талантов в Россию»

- **Александр Панкин**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
- **Елена Шмелева**, Председатель, Совет федеральной территории «Сириус»; руководитель, Образовательный Фонд «Талант и успех»

10:30–12:00

павильон Н
зона Н, 2-й этаж,
конференц-зал Н22

10:30–12:30

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
ВЭБ.РФ D2

Заседание комиссии Государственного Совета Российской Федерации по направлению «Северный морской путь и Арктика»

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

ВЭБ-класс

В мире, где экономика талантов становится основным двигателем прогресса, успех определяется не только наличием ресурсов, но и способностью адаптироваться к изменениям. Современные образовательные технологии встраиваются в экономику талантов через создание интерактивных и доступных платформ для обучения. Что нужно современным школьникам и студентам для успешной адаптации в этой новой реальности? Прежде всего – навыки, соответствующие требованиям рынка труда: умение работать в команде, критически мыслить, адаптироваться к изменениям и использовать цифровые технологии. Однако с ростом цифровизации возникает и новая проблема: как защитить школьников и студентов в цифровой образовательной среде? Здесь важны не только технологии защиты данных, но и формирование у молодежи навыков безопасного поведения в интернете. Новые подходы к образованию также закладывают основы для предпринимательской инициативы, создавая условия для развития креативности и самореализации. Программы по предпринимательству и проекты становятся частью учебного процесса, что вдохновляет молодежь на создание собственных бизнес-идей и инициатив. В рамках ряда мастер-классов обсудим следующие темы. Экономика талантов: при чем здесь капитал? Почему главным ресурсом становится способность различать? Как защититься в цифровой образовательной среде? Как построить мост между учебными заведениями, проектами и предприятиями? Как устроен интеллектуальный обмен в современном мире? Как создать новую учебную вселенную? Какие навыки нужны, чтобы быть востребованным в экономике будущего? Цифровое образование – будущее или настоящее?

Модератор:

- **Тинатин Канделаки**, Заместитель генерального директора, АО «Газпром-Медиа Холдинг»; управляющий директор, ООО «Газпром-медиа Развлекательное телевидение»

Выступающие:

- **Рустам Айнетинов**, Директор, АНО «Школа 21»
- **Юлия Горбунова**, Ректор, Сколковский институт науки и технологий
- **Петр Земсков**, Учитель математики, Челябинский областной лицей-интернат для одаренных детей; ведущий канала «Математика и фокусы»
- **Павлос Лагудакис**, Профессор, проректор по исследованиям и образованию, Сколковский институт науки и технологий (Сколтех)
- **Юрий Максимов**, Сооснователь, АО «Позитив Текнолоджиз»; сооснователь, Фонд развития кибербезопасности «Сайберус»
- **Селина Нери**, Декан, соучредитель, Future Readiness Academy; приглашенный профессор, Московская школа управления «Сколково»
- **Эльвира Фомина**, Руководитель образовательного центра, АО «Особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Алабуга Политех»
- **Михаил Швыдкой**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по международному культурному сотрудничеству
- **Игорь Шувалов**, Председатель, ВЭБ.РФ

11:30–12:30

павильон G
конференц-зал G2

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Россия – АТЭС: широкие перспективы сотрудничества на горизонте до 2035 года

АТЭС – наиболее крупный и авторитетный экономический форум в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР). Он традиционно играет роль ведущей диалоговой площадки и «фабрики мысли», объединяя Россию, КНР, США, экономики АСЕАН и Тихоокеанского побережья. За плечами АТЭС – весомый вклад в выстраивание системы ВТО и преобразование АТР в открытое и динамичное пространство экономического развития. Сегодня на этот регион приходится свыше 60% мирового ВВП и 40% населения планеты. Тем не менее наблюдаемые здесь глобальные вызовы, затрагивающие цифровизацию, демографические изменения и фрагментацию цепочек поставок, ставят вопрос об актуализации деятельности АТЭС. Россия председательствовала в этом формате в 2012 году, запустив новые направления сотрудничества в области образования,

женского предпринимательства, экологических товаров и других сферах. В 2035 году российская сторона вновь собирается возглавить Форум, чтобы придать дополнительный импульс реализации его базовой задачи – построению открытого и динамичного сообщества в АТР. Насколько текущий потенциал АТЭС отвечает современным реалиям и потребностям мировой экономики и региональной интеграции? Как выстроить работу Форума, чтобы обеспечить в АТР всеобщее процветание, устойчивое развитие и взаимосвязанность? Как добиться слаженности и эффективности усилий государства, бизнеса и науки в целях улучшения делового климата, состыковки инфраструктурных проектов и гармонизации регуляторной сферы?

Модератор:

- **Марат Бердыев**, Посол по особым поручениям по вопросам «Группы двадцати», АТЭС и БЕП, Министерство иностранных дел Российской Федерации

Выступающие:

- **Ольга Баша**, Член правления, Банк ВТБ (ПАО)
- **Дмитрий Коняев**, Генеральный директор, АО «ОХК УРАЛХИМ»
- **Алексей Оверчук**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Александр Панкин**, Заместитель Министра иностранных дел Российской Федерации
- **Эдуардо Педроса**, Исполнительный директор, Секретариат Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС)
- **Чэнь Сю**, Председатель, Совещание старших должностных лиц АТЭС-2026; президент, Китайская ассоциация народной дипломатии

11:30–12:30

павильон Е
конференц-зал Е

[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)

Драйверы роста: большие идеи от практиков бизнеса

При поддержке ПАО «Северсталь»

Российская экономика подходит к точке перелома. Ресурсы, обеспечивавшие высокие темпы роста последних лет, в значительной мере исчерпаны: рекордно низкая безработица ограничивает приток рабочей силы, эффект первой волны импортозамещения реализован, резервы ФНБ сократились, а запас капитала банковской системы, питавший ускоренное кредитование, уже не может расти прежними темпами. Экономике нужна новая модель роста, и ключевой вопрос в том, как его обеспечить. При этом опыт последних лет показал: именно частный бизнес стал одной из главных стабилизирующих сил. Развитие предпринимательства после введения санкций обеспечило сохранение конкуренции, широкий ассортимент и высокое качество товаров на внутреннем рынке. Бизнес продемонстрировал гибкость, скорость адаптации и способность находить инновационные решения там, где традиционные институты действовали медленно. Пришло время спросить у тех, кто создает стоимость на практике: какие большие идеи способны запустить следующий цикл роста? Какие отрасли, технологии и управленческие модели станут драйверами новой экономики? И что нужно от государства, чтобы эти идеи реализовались?

Модератор:

- **Игнатий Павлов**, Генеральный директор, Деловое издание «Ведомости»

Выступающие:

- **Денис Баранов**, Генеральный директор, АО «Позитив Текнолоджиз»
- **Алексей Мордашов**, Председатель совета директоров, ПАО «Северсталь»; генеральный директор, ЗАО «Севергрупп»
- **Ирина Ольховская**, Генеральный директор, Научно-производственная корпорация «Объединенная вагонная компания» («НПК ОВК»)
- **Сергей Пивень**, Управляющий партнер по поддержке бизнеса, Авито
- **Борис Титов**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития
- **Николай Ткаченко**, Генеральный директор, АО «Газстройпром»

11:30–12:30

павильон G
конференц-зал G3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Экономика медицины здорового долголетия. Новая модель охраны здоровья граждан

До недавнего времени мировая тенденция на увеличение продолжительности жизни воспринималась как прогрессирующая экономическая нагрузка с точки зрения прямых расходов на здравоохранение и социальное обеспечение. Сегодня рост доли граждан старшего возраста рассматривается не столько как вызов для государства, сколько как окно возможностей: сформировано понимание необходимости стратегического перехода от парадигмы «стареющее население как бремя» к модели «здоровое долголетие как ресурс экономического роста». Основой формирования новой экономической парадигмы выступает медицина здорового долголетия, смещающая акцент с лечения болезней на проактивное управление биологическим возрастом с целью сохранения здоровой и качественной жизни, физической и когнитивной активности граждан независимо от возраста. Во исполнение задачи увеличения продолжительности здоровой жизни реализуется масштабная всероссийская инициатива – региональное движение «За медицину здорового долголетия». Его целью определено содействие формированию опережающей медицины здорового долголетия для охраны здоровья граждан, обеспечению трудовой и потребительской активности граждан на протяжении всей жизни как драйвера экономического роста. Какие государственные стратегии способствуют увеличению продолжительности здоровой жизни как аспекта экономического роста? Как медицина здорового долголетия отвечает задачам формирования новой экономической парадигмы? Почему она базируется на межотраслевом взаимодействии и какова роль каждой из отраслей, связанных с человеком? Какие цели и задачи подлежат реализации в среднесрочной и долгосрочной перспективе?

Модератор:

- **Татьяна Голикова**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации

Выступающие:

- **Ольга Кривонос**, Заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации
- **Наталья Мантурова**, Заведующая кафедрой пластической и реконструктивной хирургии, косметологии и клеточных технологий, Российский национальный исследовательский медицинский университет имени Н.И. Пирогова Министерства здравоохранения Российской Федерации; главный внештатный специалист пластический хирург Министерства здравоохранения Российской Федерации
- **Владимир Машков**, Народный артист Российской Федерации; художественный руководитель, Московский театр Олега Табакова
- **Алексей Москалев**, Директор института биологии старения и медицины здорового долголетия с клиникой превентивной медицины, Российский научный центр хирургии имени академика Б.В. Петровского Министерства науки и высшего образования Российской Федерации

11:30–12:30

павильон H
конференц-зал H3

Технологии, определяющие будущее

Россия-2035: технологии и новое качество жизни

Технологии все заметнее меняют жизнь людей, в ближайшие годы это влияние станет еще сильнее. Для одних эти перемены – источник тревоги, для других – новых возможностей. Как сделать технологическое лидерство не только основой суверенитета и безопасности страны, но и условием реального улучшения повседневной жизни миллионов людей? Как сделать новые технологии частью позитивного образа будущего для людей? Какие технологии сильнее всего повлияют на качество жизни на горизонте до 2035 года? Какие решения уже готовы к масштабированию, а какие требуют новых правил, инвестиций и кадров? Какие проекты и инициативы могут стать основой нового технологического уклада России?

Модератор:

- **Александр Сидякин**, Руководитель Центрального исполнительного комитета, Всероссийская политическая партия «ЕДИНАЯ РОССИЯ»; депутат Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации

Выступающие:

- **Дмитрий Баканов**, Генеральный директор, Государственная корпорация по космической деятельности «Роскосмос»
- **Сергей Иванов**, Исполнительный директор, член совета директоров, АО «Управляющая компания ЭФКО»
- **Петр Родионов**, Генеральный директор, ООО «Герофарм»; заместитель председателя Совета при Правительстве Российской Федерации по вопросам попечительства в социальной сфере

- **Илья Семин**, Руководитель, Фонд «Технологии будущего»; директор, Совет по инновационному и технологическому развитию «Единой России»

11:30–12:30

павильон Н
конференц-зал Н2

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Национальная модель торговли: архитектура роста, конкуренции и потребительского благополучия

Разрывы логистических цепочек, ускоренная цифровизация потребления, дефицит кадров, высокая стоимость капитала и ужесточение конкурентной борьбы между форматами обнажили ключевой структурный вопрос отрасли торговли: соответствует ли сложившаяся модель регулирования торговли той экономике, в которой мы живем сегодня? Долгое время онлайн- и офлайн-торговля развивались как будто в разных логиках, хотя для потребителя они уже давно стали частью единого пространства выбора, покупки, доставки и сервиса. При этом сама отрасль торговли давно вышла за пределы функции простого товарообмена. Сегодня это один из крупнейших работодателей, один из важнейших инвесторов в логистику, цифровые решения и клиентскую инфраструктуру. Торговля – это основной канал доступа производителей к рынку и один из базовых механизмов поддержания социальной устойчивости через ценовую и физическую доступность товаров. В условиях более дорогих денег, роста издержек и трансформации потребительского поведения вопрос о будущем торговли становится вопросом не отраслевого баланса интересов, а архитектуры экономического роста. Какая модель торговли нужна России в ближайшие годы? Как выстроить регулирование так, чтобы оно стимулировало инвестиции, производительность, инновации и честную конкуренцию? Какие регуляторные принципы позволят торговле и дальше оставаться драйвером занятости, модернизации и экономической связности страны? И может ли национальная модель розничной торговли стать не реакцией на накопившиеся противоречия, а рамкой для развития всей потребительской экономики будущего?

Модератор:

- **Станислав Богданов**, Председатель, Ассоциация компаний омниканальной розничной торговли (АКОРТ)

Выступающие:

- **Александр Вилинов**, Заместитель начальника, Экспертное управление Президента Российской Федерации
- **Екатерина Лобачева**, Президент, X5 Group
- **Дмитрий Тафинцев**, Заместитель генерального директора, RWB
- **Роман Чекушов**, Статс-секретарь – заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

11:30–12:30

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В1

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Пересборка мировой финансовой системы

При поддержке А7

Трансформация современной мировой экономики вывела на первый план фундаментальную проблему – обеспечение подлинного финансового суверенитета. Традиционная расчетная система доказала свою уязвимость перед политическим давлением и внешним диктатом. При этом переход развивающихся рынков к цифровым активам зачастую создает лишь иллюзию независимости. Используются ли классические фиатные деньги или популярные криптовалюты, ключевые узлы инфраструктуры, эмитенты стейблкоинов и механизмы комплаенса по-прежнему контролируются западными институтами, просто в иной форме. Сегодня миру нужны не косметические изменения платежных форматов, а системный выход из-под этого контроля. Главный вопрос текущей повестки – как преодолеть скрытую монополию и выстроить по-настоящему независимую глобальную финансовую архитектуру, свободную от влияния западных стран?

Выступающие:

- **Евгений Мантуров**, Заместитель генерального директора по развитию проектов со странами Азии, ООО «УК «Эльга»
- **Алексей Репик**, Председатель, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»
- **Петр Фрадков**, Председатель, ПАО «Банк ПСБ»
- **Иван Чебесков**, Заместитель Министра финансов Российской Федерации
- **Владимир Чистюхин**, Первый заместитель Председателя, Центральный банк Российской Федерации (Банк России)

11:30–12:30

конгресс-центр
зона А, 3-й этаж,
конференц-зал А

Технологии, определяющие будущее

ИИ в новых материалах: кто заберет рынок

При поддержке ПАО «ГМК «Норильский никель»

Разработка новых материалов – это рынок с триллионным потенциалом, от которого зависит технологическое лидерство России в энергетике, фармацевтике, микроэлектронике и металлургии. При этом искусственный интеллект радикально меняет саму природу отрасли: материалы перестают быть результатом длительных экспериментальных исследований и становятся продуктом вычислений. Формируется новый рынок, где основными активами становятся не сырье, а датасеты, модели и вычислительные мощности. Несмотря на высокий научный потенциал, рынок ИИ в материалах в России остается фрагментированным: данные сосредоточены в изолированных контурах лабораторий и компаний, отсутствуют единые стандарты разработки, ограничены вычислительные мощности и количество специалистов с нужными компетенциями. В результате российский рынок теряет возможности для создания новых материалов и технологий. В то же время глобальная конкуренция уже разворачивается: крупнейшие технологические компании и промышленные игроки формируют платформы для разработки новых материалов, закрепляя за собой позиции в будущих цепочках создания стоимости. Какие цели и ориентиры ставит государство в сфере ИИ в новых материалах и какие решения будут приняты в ближайшие годы, чтобы в России появился полноценный рынок, а не набор разрозненных проектов? Кто в этой новой модели разработки материалов будет зарабатывать больше всего – те, у кого есть данные, те, кто создает ИИ, или те, кто производит материалы? Кто должен владеть данными в этой индустрии: лаборатории, бизнес или государство – и как из разрозненных данных собрать реальный экономический актив? Что сегодня реально тормозит рынок сильнее всего: данные, вычислительные мощности или кадры – и где та критическая точка, без которой индустрия просто не сложится? Что должно произойти, чтобы разработка материалов перестала быть наукой и стала бизнесом с понятной экономикой? Какая модель взаимодействия государства, науки и бизнеса действительно приведет к результату, и кто в этой связке должен брать на себя лидерство?

Модератор:

- **Алексей Федоров**, Вице-президент, «Газпромбанк» (Акционерное общество); руководитель научной группы «Квантовые информационные технологии», Российский квантовый центр; директор института физики и квантовой инженерии, Университет науки и технологий МИСИС

Выступающие:

- **Игорь Ахмеров**, Генеральный директор, ООО «Производство минеральных удобрений «ЕвроХим»
- **Виталий Бусько**, Вице-президент по инновациям, ПАО ГМК «Норильский никель»
- **Дмитрий Кудлай**, Директор по науке, Научно-производственное объединение «Микроген» государственной корпорации «Ростех»
- **Никита Марченков**, Заместитель директора по науке, Институт физики высоких энергий имени А.А. Логунова НИЦ «Курчатовский институт»
- **Иван Оселедец**, Генеральный директор, Институт искусственного интеллекта AIRI; декан факультета искусственного интеллекта, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова
- **Михаил Юрин**, Заместитель Министра промышленности и торговли Российской Федерации

11:30–12:30

павильон G
конференц-зал G4

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Экономика наследия: как превратить культурный капитал в драйвер развития территорий

При поддержке ПАО «ДОМ.РФ»

Инвестиции в восстановление объектов культурного наследия стали не только фактором, определяющим сохранение архитектурной идентичности, но и важным инструментом развития экономической жизни территорий. Интегрированные в городскую экономику объекты наследия создают магниты, притягивающие потоки людей, а развивающиеся вокруг них территории выступают важными площадками для роста сферы услуг, туризма и общественных пространств. Как найти баланс между эффективной государственной политикой по сохранению исторического наследия и развитием современной экономики регионов? Как создать комфортные для инвесторов условия и стимулы? Как масштабное восстановление наследия влияет на качество жизни горожан в разных регионах страны?

Модератор:

- **Елизавета Лихачева**, Искусствовед, историк архитектуры, музейный эксперт

Выступающие:

- **Дмитрий Григорьев**, Генеральный директор, ЦИАН
- **Лилия Гумерова**, Председатель комитета Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации по науке, образованию и культуре; председатель Постоянной комиссии по науке и образованию, Межпарламентская Ассамблея государств – участников Содружества Независимых Государств
- **Артем Демидов**, Председатель, Всероссийское общество охраны памятников истории и культуры
- **Михаил Карисалов**, Председатель правления, ПАО «СИБУР Холдинг»
- **Екатерина Кривошеева**, Заместитель генерального директора, ОАО «Российские железные дороги»
- **Виталий Мутко**, Генеральный директор, ПАО «ДОМ.РФ»
- **Владимир Щекин**, Сооснователь, совладелец, Группа «Родина»

Участники дискуссии:

- **Александр Андрианов**, Генеральный директор, ПАО «Глоракс»
- **Сергей Степанов**, Главный стратегический партнер, Группа компаний Academia
- **Евгения Уваркина**, Сенатор Российской Федерации

11:30–12:30

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Технологии, определяющие будущее

Курс на биотех: факторы роста экономики регионов

Научно-технологический прогресс в биоинженерии и внедрение биотехнологий выступают мощным межотраслевым драйвером роста высокотехнологичного биопроизводства с высокой добавленной стоимостью, формируя новую экономическую модель – глобальную биоэкономику стран. Развитие глобальной биоэкономики сильно варьирует в региональном аспекте ввиду сырьевых, климатических, экономических и иных факторов. При этом колоссальный объем возобновляемых биоресурсов, географическое и климатическое разнообразие нашей страны является мощным конкурентным преимуществом в биотехнологической гонке. Сырьевой потенциал страны столь разнообразен, что позволяет сформировать уникальную «региональную биоэкономику страны», например: крахмалосодержащее сырье – в южных регионах, аквакультура и отходы переработки гидробионтов – на Дальнем Востоке, водоросли-макрофиты – в северных регионах, отходы переработки древесины – в Сибири. Объединение сырьевой, научной и кадровой инфраструктуры позволяет создавать региональные биокластеры для производства широкого круга биотехнологической продукции. Можем ли мы сегодня сформировать биоэкономическую карту страны? Как эффективно реализовать концепцию биорегионов? Как объединить региональных производителей с научными и образовательными центрами, располагающимися в крупных агломерациях?

Модератор:

- **Андрей Фурсенко**, Помощник Президента Российской Федерации

Выступающие:

- **Юлия Дьякова**, Директор, НИЦ «Курчатовский институт»
- **Дмитрий Зауэрс**, Заместитель председателя правления, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Наиль Маганов**, Генеральный директор, ПАО «Татнефть»
- **Сергей Майзель**, Президент, ЗАО «Западно-Сибирский инвестиционный холдинг»; вице-президент, Союз малого и среднего бизнеса Свердловской области
- **Елена Харисова**, Проректор по перспективным проектам, Дальневосточный федеральный университет; генеральный директор, Фонд развития инновационного научно-технологического центра «Русский»

Участники дискуссии:

- **Денис Кузьмин**, Главный конструктор, ВЭБ.РФ
- **Елена Попова**, Заместитель генерального директора, Российский научный фонд

11:30–12:30

внутренний двор
между павильонами G
и H
зал Краснодарского
края

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Не все то золото, что блестит: драгоценные металлы или человеческий капитал?

Сегодня экономика все чаще сводится к ограниченному набору количественных показателей: прибыль, капитализация, производительность, рентабельность, темпы роста. Эти критерии необходимы для управления и принятия решений, но парадокс в том, что мера подменяет цель, а инструмент оценки – смысл хозяйственной деятельности. Чем совершеннее расчеты, тем острее встают вопросы: ради чего ведется хозяйственная активность, чему она служит и как влияет на человека, общество и страну? Когда краткосрочная прибыль становится единственной целью, такие результаты, как здоровье общества, благополучие природы, национальное развитие, доверие и достоинство, начинают считаться второстепенными. Инвестиции – это не только способ получения прибыли. Выбор между золотом и человеческим капиталом зависит от целей, горизонта и допустимого риска. Но погоня за драгоценностями может привести к алчности, а инвестиции в человека – к долгосрочному благополучию: качественному потреблению, медицинской грамотности, долгой и счастливой жизни. Новые измерения должны побудить вкладывать в человеческий капитал без промедления. Это подготовит каждого к процветанию в экономике будущего и заставит глобальную систему работать на всех. Но как оценить норму прибыли при вложениях в человеческий капитал? Что нам важнее – сиюминутная выгода или долгосрочные вложения? Останемся ли мы заложниками традиционных подходов к инвестициям, когда прибыль решает все, или поймем, что для государства важнее то, что приводит к росту доходов населения, ВВП, развитию образования, медицины, культуры и других сфер жизни граждан?

Модератор:

- **Максим Сафонов**, Советник председателя, Всероссийское общество охраны природы (ВООП)

Выступающие:

- **Арутюн Аветисян**, Директор, Институт системного программирования имени В.П. Иванникова Российской академии наук; академик, Российская академия наук
- **Александр Разумов**, Президент, Национальная курортная ассоциация; академик, Российская академия наук
- **Александр Сергеев**, Научный руководитель, Национальный центр физики и математики (НЦФМ); академик, Российская академия наук

Участник дискуссии:

- **Руслан Корчагин**, Директор института государственной службы и управления, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС)

11:30–12:30

павильон G
конференц-зал G5
«Санкт-Петербург»

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Будущее олимпийского движения: вызовы и перспективы

Олимпийское движение сегодня находится на этапе масштабной трансформации. Среди ключевых вызовов: кризис системы управления Международного олимпийского комитета (МОК) и кадровая политика, ограниченное влияние международных спортивных федераций и национальных олимпийских комитетов на олимпийскую повестку, вопросы политической нейтральности и двойных стандартов при санкциях и допуске спортсменов, обеспечение безопасности международных соревнований в условиях террористических угроз и глобальных конфликтов. Факторами, определяющими дальнейшее развитие олимпийского движения, являются обновление программы Олимпийских игр и усиление взаимодействия с молодежной аудиторией, проблема слабой конкуренции в отдельных новых дисциплинах, где доминирует одна или несколько стран, климатические изменения и сокращение числа стран, способных принимать зимние Олимпийские игры, повышение актуальности Юношеских Олимпийских игр, новая политика МОК в области женского спорта, цифровизация спорта и повышение эффективности международных спортивных организаций. Каким должно быть будущее олимпийской системы в условиях глобальных изменений? Как сохранить баланс между традициями и модернизацией спорта? Где проходит граница между политикой и принципом нейтральности в олимпийском движении? Какие форматы Олимпийских игр смогут удержать интерес молодежи в будущем?

Модератор:

- **Василий Конов**, Заместитель генерального продюсера, Телеканал «Матч ТВ»

Выступающие:

- **Деладем Акпаки**, Президент, Национальный олимпийский комитет Того
- **Мамаду Селлу Бальде**, Министр молодежи и спорта Гвинейской Республики
- **Александр Барауля**, Заместитель Министра спорта Республики Беларусь

- **Калси Белль**, Министр по делам молодежи и спорта Республики Сейшельские Острова
- **Михаил Дегтярев**, Министр спорта Российской Федерации; председатель, Олимпийский комитет России
- **Нелли Муказайире**, Министр спорта Республики Руанда
- **Дильшод Назаров**, Первый вице-президент, Национальный олимпийский комитет Таджикистана; олимпийский чемпион
- **Абрахам Толентино**, Президент, Национальный олимпийский комитет Филиппин
- **Деян Томашевич**, Президент, Национальный олимпийский комитет Сербии; призер Олимпийских игр
- **Неджметтин Билал Эрдоган**, Президент, Всемирная конфедерация этноспорта

Участники дискуссии:

- **Шабнам Рахимзода**, Первый заместитель председателя, Комитет по делам молодежи и спорта при Правительстве Республики Таджикистан
- **Тарас Хагба**, Вице-премьер Республики Абхазия, Председатель, Государственный комитет Республики Абхазия по делам молодежи и спорта

11:30–12:30павильон G
конференц-зал G1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Новая культура производительности: какие решения действительно меняют бизнес

Демографические ограничения в большинстве стран делают невозможным экстенсивный рост. Сегодня производительность труда – это не «хорошо бы иметь», а вопрос выживания бизнеса и устойчивости экономики. Но главный парадокс 2026 года в том, что привычные ответы перестают работать. Роботизация и автоматизация продаются как панацея, а бережливое производство – как универсальный рецепт. Однако технологии без культуры не дают отдачи, а культура без технологий не масштабируется. Где грань, за которой автоматизация начинает побеждать человека, а где человеческий ресурс остается незаменимым?

Модератор:

- **Константин Цыганков**, Начальник отдела новостей экономики, ведущий, «Деньги 24»

Выступающие:

- **Е.П. Абдулла Бин Тук Аль Марри**, Министр экономики и туризма Объединенных Арабских Эмиратов
- **Штефан Дюрр**, Основатель, ГК «ЭкоНива»; генеральный директор, ООО «ЭкоНива-АПК Холдинг»
- **Юрий Максимов**, Сооснователь, АО «Позитив Текнолоджиз»; сооснователь, Фонд развития кибербезопасности «Сайберус»
- **Ненад Попович**, Министр международных экономических отношений при Правительстве Республики Сербия; председатель, Сербская народная партия (СНП)
- **Анастасия Ракова**, Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам социального развития
- **Максим Решетников**, Министр экономического развития Российской Федерации
- **Максим Топилин**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по экономической политике

13:00–14:00конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Рынок труда 2.0: диктатура ИИ, трансформация навыков и профессий

Генеративный искусственный интеллект становится инфраструктурным фактором, стремительно меняющим экономику труда. Трансформируются цепочки создания добавленной стоимости, переосмысливаются бизнес-процессы, перераспределяются функции между человеком и машиной, пересматриваются требования к квалификации и структуре занятости, меняется качество трудовой среды. Новые технологии будут определять параметры объема и качества спроса на труд, формируя новую архитектуру рынка труда, где ценность приобретает не только традиционное «компетентностное ядро» профессии, но и умение работника применять технологии искусственного интеллекта для повышения собственной эффективности. Этические стандарты, безопасность, ответственность за решения алгоритмов, защита персональных данных, устойчивость критической инфраструктуры – все это требует подготовки новых кадров и выработки согласованных решений государства, бизнеса и образовательной системы. Государству важно создать регуляторную среду, стимулирующую внедрение технологий и поддерживающую стабильность рынка труда; бизнесу – инвестировать в переподготовку персонала и новые модели занятости; образованию – усилить междисциплинарность и адаптивность подготовки специалистов. Как может измениться структура спроса на труд

вследствие распространения ИИ? Кто выиграет, а кто может проиграть? Как изменятся трудовые функции, профессиональные компетенции, профессиональные и образовательные стандарты? Какие профессии и категории специалистов останутся устойчиво востребованными на горизонте 3–5 лет? Как построить системную бесшовную подготовку кадров и внутрифирменное обучение для цифровой трансформации? Какие принципиально новые функции в управлении персоналом возьмет на себя ИИ?

Модератор:

- **Иван Лобанов**, Ректор, Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова

Выступающие:

- **Кирилл Адзинов**, Заместитель начальника миграционной службы, начальник департамента разрешительно-визовой работы, Министерство внутренних дел Российской Федерации
- **Александр Ведяхин**, Первый заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- **Татьяна Голикова**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Сергей Кабышев**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по науке и высшему образованию
- **Антон Котьяков**, Министр труда и социальной защиты Российской Федерации
- **Алексей Репик**, Председатель, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»
- **Дмитрий Сергиенков**, Генеральный директор, ООО «Хэдхантер» (HeadHunter)
- **Тагир Ситдеков**, Президент, ПАО АФК «Система»
- **Евгений Случевский**, Генеральный директор, ПАО «Магнит»
- **Александр Шохин**, Президент, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)

13:00–14:00павильон G
конференц-зал G3[Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста](#)**Деловая репутация: новации ЭКГ-рейтинга и лучшие практики государственной поддержки ответственного бизнеса**

Россия стала первой страной в мире, где оценка деловой репутации компаний закреплена на уровне национального стандарта – ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса. Сегодня с учетом обратной связи от органов власти и бизнес-сообщества подготовлено масштабное обновление ГОСТа. Новая версия национального стандарта – это не просто корректировка методики, а качественный шаг вперед. В нее интегрируются положения Корпоративного демографического стандарта (КПД-рейтинг), вводятся показатели антимонопольного комплаенса, оценки климатических проектов, стабильности кадрового состава и налоговые риски. Как новые показатели повлияют на итоговую оценку деловой репутации? Какие преференции со стороны государства ждут лидеров рейтинга? Как региональные законы о поддержке ответственного бизнеса влияют на инвестиционный климат?

Модератор:

- **Алексей Бобровский**, Экономический обозреватель; директор, Институт изучения мировых рынков

Выступающие:

- **Анастасия Горелкина**, Председатель совета директоров, АО ХК «Сибирский деловой союз»; вице-президент, Ассоциация коммуникационных агентств России (АКАР)
- **Александр Гусев**, Губернатор Воронежской области
- **Николай Журавлев**, Заместитель Председателя Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации
- **Антон Шалаев**, Руководитель, Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт)
- **Тимур Шиналиев**, Заместитель руководителя, Федеральная налоговая служба (ФНС России)
- **Игорь Щёголев**, Полномочный представитель Президента Российской Федерации в Центральном федеральном округе

Участник дискуссии:

- **Марина Слуцкая**, Директор по устойчивому развитию и международному сотрудничеству, АО «ДОМ.РФ»

13:00–14:00

пассаж в зоне Н
конференц-зал
«Пассаж»

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Изменение ландшафта иностранного бизнеса: трансформация через вызовы. Насколько иностранный бизнес и дальше будет «иностранным»?

Работа иностранных компаний, инвестиции и цепочки поставок, решения в интеллектуальной сфере все больше принимают гибридный формат. С одной стороны, продолжают действовать санкции, с другой – деятельность бизнеса во многих сферах все более подвергается регулированию со стороны государства. Несмотря на эти вызовы, меняющиеся условия приводят к позитивным сдвигам в работе иностранного бизнеса. Локальные подразделения получают больше свободы и гибкости в принятии решений, условия ведения бизнеса и конкуренция становятся все более прозрачными. При этом рост цен, инфляция, ограниченный доступ к технологиям и сложности с финансированием формируют вызовы для устойчивой работы. Все происходящие изменения актуализируют еще больший запрос на диалог между бизнесом и властью. Насколько возможно сохранить баланс между интересами национальной безопасности и суверенного развития и привлечением передовых международных технологий? Какие инструменты существуют, чтобы избежать дефицита в стратегических отраслях? За какими компаниями будущее и какую роль будут играть государства? Каковы перспективы возвращения иностранных компаний и на каких условиях? Как иностранные компании, работающие в России, адаптировались к новым условиям ведения бизнеса?

Модератор:

- **Александр Ивлев**, Координатор иностранных участников, Консультативный совет по иностранным инвестициям в России (КСИИ); советник, Группа компаний Б1

Выступающие:

- **Юрий Zubov**, Руководитель, Федеральная служба по интеллектуальной собственности (Роспатент)
- **Эммануэль Киде**, Почетный президент, Франко-российская торгово-промышленная палата
- **Анжела Симакова**, Генеральный директор, АО «Санофи Россия»
- **Денис Тюпышев**, Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Маттиас Шепп**, Председатель правления, Российско-Германская внешнеторговая палата
- **Тадзио Шиллинг**, Генеральный директор, Ассоциация европейского бизнеса (АЕВ)
- **Валерий Щапов**, Президент, ООО «Марс»
- **Роберт Эйджи**, Президент, главный исполнительный директор, Американская торговая палата в России

Участник дискуссии:

- **Кирилл Кузнецов**, Директор департамента по корпоративным отношениям, Группа компаний ITMS; председатель комитета по подакцизным товарам, Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»

13:00–14:00

павильон Н
конференц-зал Н2

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Развитие регионов и малых территорий: цифровые возможности и качество жизни

При поддержке Ozon

Государство переходит к новой модели развития территорий и создает современную инфраструктуру в небольших городах через систему мастер-планов. Одновременно платформенная экономика, инвестируя в технологии и инфраструктуру, обеспечивает жителям небольших населенных пунктов равный доступ к развлечениям, образованию, покупкам и развитию бизнеса – теперь их возможности тождественны тем, что есть у населения городов-миллионников. Эти усилия государства и бизнеса возрождают удаленные города, снижают отток населения, способствуют равномерному развитию регионов. Как частному сектору и государству синхронизировать планы, чтобы ускорить рост доходов и повысить качество жизни на местах? Как превратить физический комфорт и цифровые возможности в реальный фундамент для «новой оседлости», чтобы человек хотел растить детей и развивать бизнес на малой родине? К какому экономическому эффекту приведет равномерное развитие регионов и малых территорий к 2030 году?

Модератор:

- **Павел Демидович**, Ведущий, Телеканал РБК

Выступающие:

- Кирилл Васильев, Основатель бренда, ООО «Склад Снега»
- Иван Гуз, Управляющий партнер по развитию бизнеса, Авито
- Игорь Зимин, Вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти, Ozon
- Кристина Ишханова, Генеральный директор, ООО «КБ Стрелка»
- Максим Колесников, Первый заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- Рустам Хайбуллов, Вице-президент по стратегическим проектам, VK
- Андрей Чибис, Губернатор Мурманской области

13:00–14:00

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В3

Технологии, определяющие будущее

Цифровое казначейство

В условиях стремительного развития финансовых технологий параллельно с традиционной государственной денежной системой формируется новая цифровая среда, основанная на цифровых валютах, цифровых правах и распределенных технологиях. Важным вопросом становится поиск баланса между существующей системой платежей и адаптацией к новым цифровым инструментам и механизмам расчетов. Как банковская и казначейская системы будут функционировать в среднесрочной и долгосрочной перспективе? Поговорим об этом с регуляторами, банками, казначейством и иными участниками. Не менее значимым фактором трансформации становится искусственный интеллект, который способен кардинально изменить процессы, особенно в сфере финансовых технологий. Одновременно усиливается запрос на импортозамещение, технологический суверенитет, развитие собственной ИТ-инфраструктуры и независимых цифровых решений и платформ. Какие риски мы должны учитывать? Какие задачи нужно решать на опережение?

Модератор:

- Анна Катамадзе, Заместитель руководителя, Федеральное казначейство

Выступающие:

- Павел Гонтарев, Генеральный директор, VK Tech
- Тамара Меребашвили, Председатель Правления, Ассоциация «Цифровая энергетика»
- Татьяна Наумлинская, Заместитель Председателя, ПАО «Банк ПСБ»
- Игорь Острейко, Руководитель департамента транзакционного бизнеса – Старший вице-президент, Банк ВТБ (ПАО)
- Тарас Скворцов, Заместитель Председателя Правления, ПАО Сбербанк
- Алексей Чукарин, Директор, Центр экспертизы и координации информатизации

Участник дискуссии:

- Алла Бакина, Директор департамента национальной платежной системы, Центральный банк Российской Федерации (Банк России)

13:00–14:00

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
ВЭБ.РФ D2

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Платформы: больше, чем бизнес

Платформенная экономика давно вышла за рамки торговли и электронной коммерции. Сегодня платформы меняют здравоохранение, образование, туризм, финансовые и социальные услуги, а также рынок труда, создавая новые форматы доступа к ресурсам, специалистам, знаниям и занятости. Эти решения становятся инфраструктурой повседневной жизни: через цифровые сервисы человек может получить консультацию, пройти обучение, найти работу или подработку, оформить услугу и быстрее решить бытовые вопросы. Для России эта повестка имеет стратегическое значение. Речь идет о возможности повысить качество жизни, расширить доступ к ключевым услугам, поддержать занятость населения и сформировать конкурентоспособные решения в сферах, значимых для миллионов людей. Как платформенные механизмы меняют доступность и качество социально значимых услуг? Какие возможности они открывают для рынка труда и регионального развития? Какие условия нужны для их устойчивого роста и как Россия может занять сильные позиции на международном уровне? Как платформы меняют доступность и качество услуг в социально значимых сферах? Какие регуляторные подходы позволяют сохранить баланс между развитием платформ и защитой интересов пользователей, бизнеса и государства? Как меняется подход государства к занятости населения в условиях платформенной экономики? За счет чего российские платформы могут усиливать свои позиции на международном уровне?

Модератор:

- **Михаил Хомич**, Главный стратег, ВЭБ.РФ

Выступающие:

- **Ораз Дурдыев**, Президент, Ассоциация цифровых платформ
- **Владимир Кириенко**, Генеральный директор, VK
- **Роберт Мирзоян**, Главный исполнительный директор, RWB
- **Максим Орешкин**, Заместитель Руководителя Администрации Президента Российской Федерации
- **Сергей Пивень**, Управляющий партнер по поддержке бизнеса, Авито
- **Анастасия Ракова**, Заместитель Мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам социального развития
- **Максим Решетников**, Министр экономического развития Российской Федерации
- **Тигран Худавердян**, Член правления, АО «Яндекс Рус»

13:00–14:00

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D1

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Экономика нового миропорядка: структурная трансформация, вызовы и возможности

Мировая экономика переживает период масштабной трансформации. Перераспределение торговых потоков, рост экономической роли стран Глобального Юга, развитие новых технологий и появление альтернативных финансовых инструментов формируют новую многополярную систему международных экономических отношений. Такие изменения – усиление конкуренции между экономическими центрами, трансформация глобальных институтов и появление новых форматов международного сотрудничества – напрямую влияют на инвестиционные стратегии государств, компаний и финансовых институтов. В этих условиях ключевым фактором становится способность стран не только адаптироваться к изменениям, но и формировать новые экономические тренды через масштабные инвестиционные проекты и долгосрочные партнерства. Какие экономические процессы сегодня определяют формирование нового мирового порядка? Как трансформация глобальной архитектуры влияет на инвестиционные решения государств и бизнеса? Какие результаты достигнуты в России в рамках реализации Плана структурных изменений за первые полгода? Какие форматы международного инвестиционного сотрудничества будут востребованы в ближайшие годы? Привлечение инвестиций в экономику: какие механизмы и гарантии существуют для бизнеса в России? Как сохранить доверие и прагматичное партнерство в условиях фрагментации мировой экономики? Какие отрасли сегодня формируют экономический потенциал страны? Как Россия выстраивает внешнеэкономическую деятельность в условиях санкционного давления и изменения логистических цепочек?

Модератор:

- **Александра Суворова**, Заместитель главного редактора, телеведущая, телеканал «Россия 24»

Выступающие:

- **Наеф Аль-Мусехель**, Заместитель Министра политики и стратегического планирования Министерства энергетики Саудовской Аравии
- **Кирилл Дмитриев**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по инвестиционно-экономическому сотрудничеству с зарубежными странами; генеральный директор, Российский фонд прямых инвестиций (РФПИ)
- **Александр Дюков**, Председатель правления, ПАО «Газпром нефть»
- **Татьяна Ким**, Основатель, Wildberries; глава, RWB
- **Александр Новак**, Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Бохуэй Сунь**, Председатель, China Chengtong International
- **Алексей Текслер**, Губернатор Челябинской области

13:00–14:00

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D4

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Химия – энергия жизни

Химическая промышленность становится одной из ключевых основ современной экономики, напрямую влияя на развитие медицины, сельского хозяйства, энергетики и экологических решений. Сегодня именно химия во многом определяет качество жизни, открывая возможности для создания новых материалов, повышения эффективности производства и решения задач устойчивого развития. Для России отрасль выступает важным драйвером технологического роста и диверсификации экономики. В фокусе – развитие глубокой переработки, расширение продуктовой линейки и укрепление позиций национальных компаний как на внутреннем, так и на внешних рынках. Где проходит граница между сырьевой химией и химией будущего? Что сегодня

важнее для отрасли – технологическая независимость или интеграция в глобальные цепочки? Способна ли химия стать ответом на глобальные вызовы – от продовольственной безопасности до чистой воды и воздуха? Где проходит баланс между национальными интересами и международной кооперацией в развитии химических кластеров? И возможно ли выстроить модель, в которой партнерство усиливает, а не ослабляет промышленный суверенитет?

Модератор:

- **Антон Борисов**, Телеведущий, телеканал «Россия 24»

Выступающие:

- **Андрей Гурьев**, Президент, Российская ассоциация производителей удобрений (РАПУ)
- **Михаил Карисалов**, Председатель правления, ПАО «СИБУР Холдинг»
- **Дмитрий Коняев**, Генеральный директор, АО «ОХК УРАЛХИМ»
- **Денис Мантуров**, Первый заместитель Председателя Правительства Российской Федерации
- **Андрей Мельниченко**, Член бюро правления, председатель комитета по экологии и климатической политике, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)
- **Михаил Сутягинский**, Председатель совета директоров, АО «ГК «Титан»
- **Вячеслав Федорищев**, Губернатор Самарской области

Участники дискуссии:

- **Лев Горилковский**, Председатель совета директоров, ООО «Группа ПОЛИПЛАСТИК»
- **Алексей Сагал**, Президент, АО «Арнест»

13:00–14:00

павильон G
конференц-зал G4

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Новые горизонты глобальной логистики и логистический контур Арктики

При поддержке Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

Мир переживает фундаментальную пересборку глобальных экономических и логистических цепочек. На фоне растущих рисков традиционных маршрутов формируется новая ось Евразии. Привычные торговые пути и логистические связи подвергаются серьезным испытаниям под влиянием геополитической нестабильности. Устойчивость поставок, диверсификация маршрутов и снижение зависимости от традиционных транспортных коридоров становятся ключевыми приоритетами для государств и бизнеса. Но именно сегодня начинает формироваться новая архитектура глобальной логистики, в которой заметно возрастает значение альтернативных магистральных маршрутов, региональных хабов и гибких интермодальных решений. В центре внимания оказываются проекты, способные не только обеспечить безопасность, предсказуемость и экономическую эффективность международных перевозок, но и задать новую конфигурацию глобальных грузовых потоков. В этом контексте возрастает интерес к Арктике и формированию Трансарктического транспортного коридора (ТТК) как одного из возможных ответов на вызовы современной мировой логистики. Как сегодня трансформируются глобальные перевозки и роль альтернативных маршрутов? Какие ключевые барьеры мешают обеспечению устойчивых и предсказуемых перевозок? На каком этапе сегодня находится формирование ТТК и меняется ли его роль в соответствии с текущей геополитической ситуацией? Что определит рост грузопотоков и международного сотрудничества в ближайшие годы?

Модератор:

- **Михаил Баженов**, Партнер, руководитель практики стратегического, инвестиционного и операционного консультирования, «Технологии Доверия»

Выступающие:

- **Е.П. Салех бин Насер Аль-Джассер**, Министр транспорта и логистики Королевства Саудовская Аравия
- **Игорь Левитин**, Советник Президента Российской Федерации; специальный представитель Президента Российской Федерации по международному сотрудничеству в сфере транспорта
- **Алексей Лихачев**, Генеральный директор, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- **Нара Локеш**, Министр информационных технологий, электроники и связи, Правительство штата Андхра-Прадеш
- **Фан Юсинь**, Председатель, NewNew Shipping Line
- **Алексей Чекунов**, Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики

- **Субзюм Чой**, Генеральный секретарь, Корейская ассоциация арктического судоходства (KASA)

13:00–14:00

внутренний двор
между павильонами G
и H
зал Краснодарского
края

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Роль образовательных программ в формировании ценностей гуманизма и социальной ответственности у детей и подростков

Принципы устойчивого развития проникают во все сферы жизни общества и государства: от снижения воздействия климатических изменений и бережного отношения к природе до формирования инклюзивной среды, развития культуры взаимопомощи и благотворительности. Это формирует запрос на специалистов, способных применять эти принципы на практике. Дети и подростки уже сегодня являются основой будущего кадрового потенциала. Их способность принимать ответственные решения определяется не только уровнем знаний, но и системой ценностей, социальной ответственностью и наличием практического опыта. В этом контексте образовательные программы становятся одним из ключевых инструментов формирования как ценностной базы, так и прикладных навыков. Когда и как формируется социальная ответственность у детей и подростков? Какие факторы влияют на становление гуманистических ценностей? Как интегрировать принципы устойчивого развития и социальной ответственности в образовательные программы? Сохраняется ли разрыв между теоретическими знаниями и практическими навыками, востребованными в социальной сфере? Какие форматы участия позволяют бизнесу стать полноценным партнером в реализации социально-образовательных инициатив? Какие практики можно масштабировать для подготовки будущих специалистов, способных работать с повесткой устойчивого развития? Как создать понятные и привлекательные карьерные траектории в сфере устойчивого развития, корпоративной социальной ответственности и социального предпринимательства в России?

Модератор:

- **Гузелия Имаева**, Генеральный директор, Аналитический центр НАФИ

Выступающие:

- **Иван Есин**, Управляющий директор, Фонд гуманитарных проектов
- **Михаил Кожевников**, Генеральный директор, Группа компаний «Просвещение»
- **Иван Кондрашев**, Генеральный директор Royal Canin, ООО «Марс»
- **Ольга Петрова**, Заместитель Министра науки и высшего образования Российской Федерации
- **Анна Степанова**, Заместитель вице-президента по образовательным проектам, VK
- **Андрей Шаронов**, Генеральный директор, Национальный ESG Альянс

13:00–14:00

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В1

Технологии, определяющие будущее

Кибернетическая медицина: трансформация человеческого потенциала

Нейротехнологии, кибернетическая медицина и передовые методы нейропротезирования открывают новую эру в осмыслении человеческих возможностей. Технологии «мозг – компьютер», инвазивные и неинвазивные нейроинтерфейсы, технологии глубокой стимуляции мозга и прецизионной нейромодуляции создают условия для восстановления утраченных функций, личности человека и вывода качества жизни на иной уровень. Базовым условием является признание инвестиций в высокотехнологичную медицину и биотехнологии наиболее надежным вкладом в устойчивость экономики, демографическую стабильность и качество жизни будущих поколений. Ключевыми драйверами прогресса выступают формирование ранее не существовавших рынков, где нейротехнологии являются катализатором развития, а также укрепление национального технологического суверенитета при одновременном выстраивании архитектуры новых рынков в партнерстве с заинтересованными странами. Россия, обладая уникальными компетенциями в данном направлении, занимает лидирующие позиции. Однако развитие отрасли сталкивается с регуляторными и этическими вызовами, а также необходимостью отличить реально внедряемые и масштабируемые решения от хайпа. Какие барьеры сдерживают внедрение прорывных нейротехнологических решений в клиническую практику? Как ускорить их трансфер из лабораторий в реальное здравоохранение? Какие регуляторные и этические механизмы необходимы для обеспечения безопасности и эффективности кибернетической медицины? Как инвестору отличить перспективные масштабируемые решения от нежизнеспособных проектов? Каким образом России одновременно укреплять технологический суверенитет и формировать глобальную архитектуру новых рынков нейротехнологий?

Модератор:

- **Вероника Скворцова**, Руководитель, Федеральное медико-биологическое агентство (ФМБА России)

Выступающие:

- **Всеволод Белоусов**, Генеральный директор, Федеральный центр мозга и нейротехнологий ФМБА России
- **Андрей Давидюк**, Генеральный директор, ООО «Моторика»; президент, Союз «Кибатлетика»
- **Юлия Дьякова**, Директор, НИЦ «Курчатовский институт»
- **Дмитрий Зауэрс**, Заместитель председателя правления, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Александр Хохлов**, Ректор, Ярославский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации; председатель, Совет по этике научных исследований при президиуме Российской академии наук

13:00–14:00павильон Н
конференц-зал Н3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Культурный код как основа идентичности: российский опыт и перспективы

Культурный код представляет собой комплекс символов, ценностей и традиций, которые формируют идентичность народа и выделяют его на фоне других. Он передается из поколения в поколение через язык, искусство, литературу, медиа и другие формы культурного наследия. Россия – многоконфессиональная и многонациональная страна с уникальным культурным разнообразием. Как культурный код влияет на формирование национальной идентичности? Какова роль социальных сетей, цифровых платформ и развлекательного контента в трансляции русского культурного кода сегодня? Как сделать этот контент эффективным инструментом «мягкой силы» для государства и общества? Как эффективно адаптировать элементы русской культуры для привлечения внимания зарубежной аудитории? Какие формы сотрудничества способствуют обмену культурными ценностями? Есть ли универсальный рецепт успешной презентации российского продукта на международной площадке? Насколько органично российские культурные ценности находят отражение в культурном коде других стран?

Модератор:

- **Александр Жаров**, Генеральный директор, АО «Газпром-Медиа Холдинг»

Выступающие:

- **Алексей Гореславский**, Генеральный директор, АНО «Институт развития интернета» (ИРИ)
- **Александр Дыбаль**, Член правления, начальник департамента по корпоративным коммуникациям и региональному развитию, ПАО «Газпром нефть»
- **Мария Захарова**, Официальный представитель Министерства иностранных дел Российской Федерации; директор департамента информации и печати, Министерство иностранных дел Российской Федерации
- **Ирада Зейналова**, Чрезвычайный и Полномочный Посол Российской Федерации в Республике Маврикий
- **Эмир Кустурица**, Кинорежиссер, актер, музыкант, продюсер
- **Михаил Пиотровский**, Генеральный директор, Государственный Эрмитаж
- **Наталья Попова**, Первый заместитель генерального директора, компания Иннопрактика
- **Анна Цивилева**, Статс-секретарь – заместитель Министра обороны Российской Федерации

13:00–14:00конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В4

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Будущее международных расчетов: платформы, ЦФА и ренессанс векселя

Глобальная финансовая система и мировая торговля находятся в процессе перехода в новое измерение. Путь от банковских коридоров к цифровым и платформенным решениям, использующим возможности токенизации активов, ЦФА, распределенных реестров и других финтех-инноваций, непросто. Однако геозкономическое противостояние его только подстегивает и делает неизбежным. На глазах у всего мира международные расчеты уходят в новые (и одновременно старые) форматы. Ренессанс векселя, но только цифрового, обнуляет доминирование традиционной долларовой финансовой инфраструктуры. Кто сегодня формирует новые внебанковские сети доверия и альтернативные цепочки расчетов между участниками ВЭД? Как меняется роль традиционных финансовых инструментов в новой архитектуре международных расчетов? Можно ли добиться сочетания правовой устойчивости классических форм расчетов с технологической гибкостью децентрализованных систем?

Модератор:

- **Александр Орлов**, Первый заместитель генерального директора – академический руководитель, Институт изучения мировых рынков

Выступающие:

- **Мария Аграновская**, Управляющий партнер, Agranovskaya & Partners; член экспертного совета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по блокчейн и цифровым технологиям
- **Ирина Акопян**, Заместитель генерального директора по экономике и финансам, А7
- **Алексей Гузнов**, Статс-секретарь – заместитель Председателя, Центральный банк Российской Федерации (Банк России)
- **Никита Мазепин**, Член экспертного совета при комитете Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по физической культуре и спорту; советник президента, Всероссийская федерация фиджитал спорта; автогонщик «Формулы 1»
- **Григорий Марченко**, Советник председателя правления, Евразийский банк развития; председатель, Национальный банк Республики Казахстан (2009—2013 гг.)
- **Олег Ушаков**, Председатель комиссии по цифровым финансовым активам, Торгово-промышленная палата Российской Федерации

13:00–14:00

конгресс-центр
зона В, 2-й этаж,
конференц-зал В2

Мировая экономика: между конфронтацией и сотрудничеством

Арбитраж как точка притяжения капитала: конкуренция юрисдикций за бизнес-споры

В современной экономике качество правовой системы и эффективность разрешения споров становятся таким же конкурентным преимуществом страны, как логистика, налоговая система или доступ к ресурсам. Международные компании все чаще выбирают место ведения бизнеса, ориентируясь на то, где можно получить быстрое, профессиональное и беспристрастное разрешение возникающих споров. Как арбитражные центры превращаются в полноценную инфраструктуру для бизнеса, привлекающую транснациональные инвестиции? Какие критерии определяют выбор компании между арбитражными центрами и юрисдикциями? Что может сделать Россия, чтобы усилить позиции своих арбитражных институтов на глобальной карте разрешения споров?

Модератор:

- **Владимир Груздев**, Председатель правления, Ассоциация юристов России

Выступающие:

- **Дмитрий Афанасьев**, Соучредитель, Адвокатское Бюро ЕПАМ
- **Елена Безденежных**, Вице-президент, РУСАЛ
- **Борис Болтянский**, Главный редактор, портал «Право.ru»
- **Елена Борисенко**, Заместитель председателя правления, «Газпромбанк» (Акционерное общество)
- **Виктория Бурковская**, Член Президиума, Ассоциация юристов России; председатель, Московская коллегия адвокатов «Бурковская и Партнеры»
- **Иван Зыкин**, Заместитель председателя, Международный коммерческий арбитражный суд при Торгово-промышленной палате Российской Федерации
- **Алексей Херсонцев**, Статс-секретарь – заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
- **Константин Чуйченко**, Министр юстиции Российской Федерации
- **Алексей Шапошников**, Председатель, Московская городская Дума

Участник дискуссии:

- **Татьяна Сизова**, Уполномоченный по защите прав предпринимателей в городе Москве

13:00–14:00

павильон G
конференц-зал G1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Новая индустриализация – а зачем? Будущее российской промышленности

В условиях нарастающего внешнего давления, трансформации глобальных рынков и нестабильности мировой экономической системы Россия вступает в этап новой индустриализации. Его ключевыми задачами становятся обеспечение технологического лидерства, ускоренное внедрение передовых решений и формирование устойчивой конкурентоспособной промышленной модели на горизонте до 2050 года. Каковы стратегические цели и смысл новой индустриализации? Каким станет промышленный и технологический

ландшафт страны при реализации приоритетных проектов и инициатив? Каково будущее российской промышленности и ключевые векторы ее развития в меняющемся мире?

Модератор:

- **Антон Алиханов**, Министр промышленности и торговли Российской Федерации

Выступающие:

- **Дмитрий Баканов**, Генеральный директор, Государственная корпорация по космической деятельности «Роскосмос»
- **Диана Каледина**, Генеральный директор, АО «Балтийская промышленная компания»
- **Кирилл Комаров**, Первый заместитель генерального директора, директор блока по развитию и международному бизнесу, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
- **Михаил Котюков**, Губернатор Красноярского края
- **Дмитрий Песков**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по вопросам цифрового и технологического развития; генеральный директор, АНО «Платформа Национальной технологической инициативы»; директор направления «Технологии», Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов (АСИ)
- **Игорь Поваразднюк**, Генеральный директор, АО «КАМА»
- **Тигран Худавердян**, Член правления, АО «Яндекс Рус»
- **Алексей Шелобков**, Генеральный директор, ООО «ИКС Холдинг»
- **Станислав Юрченко**, Декан факультета биомедицинской техники, Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана

13:00–14:00

павильон Н
конференц-зал Н1

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Капитал смыслов: частные инициативы в науке, культуре и спорте

Частные инвестиции в спорт, искусство, культурные проекты в России сегодня исчисляются сотнями миллиардов рублей. Меценаты охотно ассоциируют себя с футбольными клубами, жертвуют средства на строительство музеев и театров. При этом инвестиции в создание научно-популярного контента, в проекты, направленные на продвижение ученых, – редкость и удел энтузиастов. Россия входит в первую пятерку стран по объему финансирования науки из бюджетных средств, но частные инвесторы неохотно вкладывают деньги в научные исследования, технологии и их популяризацию. В чем причина того, что в России не развита культура научно-технологического меценатства, и как изменить этот тренд? Какие инструменты помогают превратить научные знания в актив, способный привлечь крупных жертвователей? Почему вложения в популяризацию науки сегодня – это не просто благотворительность, а инвестиция в будущее?

Модератор:

- **Руслан Юнусов**, Советник генерального директора, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»; сооснователь, Российский квантовый центр

Выступающие:

- **Петр Дранга**, Музыкант, аккордеонист, дирижер, композитор
- **Юлия Мазанова**, Заместитель генерального директора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям, ООО УК «МЕТАЛЛОИНВЕСТ»
- **Алексей Малиновский**, Председатель совета директоров, МКПАО «Т-Технологии»
- **Наталья Третьяк**, Генеральный директор, Фонд развития научно-культурных связей «Вызов»
- **Михаил Швыдкой**, Специальный представитель Президента Российской Федерации по международному культурному сотрудничеству
- **Илья Ямпольский**, Заместитель директора по науке, Институт биологической химии имени академиков М.М. Шемякина и Ю.А. Овчинникова Российской академии наук; лауреат премии «ВЫЗОВ»

13:00–14:00

павильон Е
конференц-зал Е

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Что мы будем есть завтра: как технологии меняют продовольственную карту России

При поддержке АО «Россельхозбанк»

Еда перестает быть просто продуктом – она становится частью образа жизни, здоровья и технологических инноваций. Потребитель изменился, и вместе с ним меняется вся

продовольственная система: от сельского хозяйства до производства конечного продукта. Функциональное питание, персонализированные диеты, альтернативные ингредиенты и новые форматы продуктов формируют рынок будущего. Логика сельского хозяйства переворачивается с ног на голову. Раньше отрасль производила еду, которую потребитель принимал как данность. Сегодня человек формирует запрос – и АПК адаптируется к его потребностям. Современные тренды в питании радикально трансформируют агросектор. К 2035 году продовольственная карта России будет выглядеть принципиально иначе – с новыми культурами, новыми цепочками создания стоимости и новыми требованиями к производству. Какие технологии уже сегодня позволяют создавать еду под конкретного человека, а не под среднестатистического потребителя? Как крупный производитель внедряет инновации? Как выглядит продукт, который работает и на мозг, и на тело, а главное – готовы ли люди за это платить? Какие функциональные продукты уже «летят» с полок? Альтернативные ингредиенты – будущее или нишевой тренд? Существуют ли реальные результаты функциональных продуктов или это всего лишь грамотный маркетинг?

Модератор:

- **Кирилл Маслиев**, Заведующий кафедрой превентивной медицины с курсом биохакинга, Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы; президент, Благотворительный фонд «Герои»

Выступающие:

- **Дмитрий Алексеев**, Кандидат биологических наук, доцент, научный руководитель, Северо-Кавказский федеральный университет
- **Елена Батурова**, Заместитель председателя правления, АО «Россельхозбанк»
- **Сергей Иванов**, Исполнительный директор, член совета директоров, АО «Управляющая компания ЭФКО»
- **Анна Мелешина**, Управляющий директор, Группа компаний «Магнит»
- **Артем Спиро**, Основатель, владелец, Inspiro Neurobistro

13:00–14:00

павильон Н
зона Н, 2-й этаж,
конференц-зал Н23

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Единство народов – фундамент национальной безопасности

В 2026 году тема единства народов России выходит на принципиально новый уровень: утверждена Стратегия государственной национальной политики Российской Федерации до 2036 года, а сам год объявлен Годом единства народов России. Россия исторически формировалась как многонациональная и многоконфессиональная страна, где общая история, русский язык и культурное пространство объединяют людей разных национальностей и вероисповеданий. В современных условиях это единство приобретает новое значение: это фактор общественной устойчивости, экономического развития и способности государства реализовывать долгосрочные стратегические проекты. Какие механизмы действительно формируют общественное доверие и чувство общего будущего? Как связаны ценности и способность реализовывать масштабные национальные проекты? Можно ли рассматривать вопрос единства народов как фактор экономического роста и конкурентоспособности страны? Как превратить Год единства народов России в долгосрочную стратегию развития?

Модератор:

- **Марина Ким**, Первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи

Выступающие:

- **Игорь Барин**, Руководитель, Федеральное агентство по делам национальностей
- **Карин Кнайсль**, Руководитель, Центр «G.O.R.K.I.» (Геополитическая обсерватория по ключевым проблемам России) СПбГУ; Министр иностранных дел Австрийской Республики (2017–2019 гг.)
- **Сергей Поспелов**, Ответственный секретарь, Парламентская Ассамблея Организации Договора о коллективной безопасности
- **Алексей Шевцов**, Заместитель Секретаря Совета Безопасности Российской Федерации

13:00–14:00

Бизнес-диалог

Россия – Танзания

6 июня 2026

09:00–11:00

Hilton St. Petersburg
ExpoForum, 2-й этаж
зал «Хилтон-1»

Деловой завтрак

Цифровой. Суверенный. Наш

В условиях глобальной конкуренции и технологической трансформации перед российской ИТ-отраслью стоят масштабные задачи: обеспечение цифрового суверенитета, ускоренное внедрение ИИ-решений и наращивание экспорта ИТ-услуг. За последние годы в России наблюдается значительный прогресс в развитии ИТ: растет доля отечественных программных продуктов в госсекторе, расширяются центры разработки, появляются успешные стартапы в сфере ИИ и кибербезопасности, реализуются крупные инфраструктурные проекты. Однако, несмотря на значительные усилия государства по поддержке ИТ-отрасли, сохраняется ряд барьеров, сдерживающих развитие сектора: от нехватки квалифицированных специалистов до сложностей выхода на международные рынки. Эти вызовы требуют консолидации усилий бизнеса, науки и власти для выработки гибких и долгосрочных решений, способных обеспечить устойчивый рост ИТ-сектора в среднесрочной перспективе. Какие меры поддержки необходимы для ускоренного развития ИИ-технологий в России и их внедрения в ключевых отраслях экономики? Как обеспечить баланс между цифровым суверенитетом и интеграцией в глобальную ИТ-экосистему, сохраняя конкурентоспособность российских компаний? Какие инициативы требуются для стимулирования инноваций в ИТ-отрасли и защиты национальных интересов в цифровой сфере? Как повысить качество подготовки кадров в ИТ-сфере? Какие барьеры мешают масштабированию экспорта российских ИТ-решений и какие инструменты господдержки могут их устранить?

Модераторы:

- **Чулпан Госсамова**, Генеральный директор, АНО «Цифровая экономика»
- **Дмитрий Гуляев**, Генеральный директор, Российская ассоциация электронных коммуникаций (РАЭК); молодежный цифровой омбудсмен
- **Валентин Макаров**, Президент, НП «РУССОФТ»

Выступающие:

- **Евгений Абакумов**, Директор по информационным и цифровым технологиям, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»; научный руководитель, Научный центр информационных технологий и искусственного интеллекта Университета «Сириус»
- **Марина Амелина**, Вице-президент, Группа «Восток Инвестиции»
- **Елизавета Белякова**, Председатель, Альянс по защите детей в цифровой среде
- **Елена Бочерова**, Исполнительный директор, ООО «Киберпротект»
- **Сергей Боярский**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи
- **Андрей Врацкий**, Генеральный директор, основатель, АО «Анлимитед Продакшен» eXpress
- **Вадим Глуценко**, Директор, АНО «Центр компетенций по глобальной ИТ-кооперации»
- **Игорь Зимин**, Вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти, Ozon
- **Сергей Карпов**, Первый заместитель генерального директора, Nexign (АО «Нэксайн»)
- **Александр Ковалев**, Заместитель генерального директора, Zecurion (АО «СекьюрИТ»)
- **Мария Комарова**, Заместитель генерального директора, ООО «Хэдхантер» (HeadHunter)
- **Александр Крайнов**, Директор по развитию технологий искусственного интеллекта, Яндекс
- **Аркадий Лобас**, Генеральный директор, АО «ФлексСофт»
- **Юрий Максимов**, Сооснователь, АО «Позитив Текнолоджиз»; сооснователь, Фонд развития кибербезопасности «Сайберус»
- **Давид Мартиросов**, Генеральный директор, АО «Центр хранения данных»
- **Татьяна Матвеева**, Начальник Управления Президента Российской Федерации по развитию информационно-коммуникационных технологий и инфраструктуры связи
- **Кирилл Меньшов**, Старший вице-президент, руководитель блока «Технологии», ПАО Сбербанк
- **Михаил Рыженков**, Заместитель управляющего директора, Авито
- **Илья Сивцев**, Генеральный директор, ПАО «Группа Астра»
- **Анна Степанова**, Заместитель вице-президента по образовательным проектам, VK

- **Роман Уманский**, Генеральный директор, АО «Коммерсантъ»
- **Дмитрий Харитонов**, Генеральный директор, Холдинг Т1
- **Василий Чуранов**, Директор дивизиона «Машиностроение и металлообработка», ГК «Цифра»
- **Максут Шадаев**, Министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации
- **Алексей Шпильман**, Директор по развитию технологий искусственного интеллекта, Т-Технологии

10:00–11:00

конгресс-центр
зона А, 3-й этаж,
конференц-зал А

Презентация лучших социальных проектов Международной Премии #МЫВМЕСТЕ

Международная премия #МЫВМЕСТЕ – главная премия социальных проектов, реализуемая при поддержке Президента Российской Федерации. Ее цель – признание и поддержка лидеров общественно значимых инициатив, направленных на помощь людям и повышение качества жизни в России и мире. Премия объединяет волонтеров, НКО, представителей бизнеса и других участников. Проекты финалистов являются примерами высокоэффективных решений, реализуемых командами. Такие инициативы снижают социальную напряженность и охватывают ключевые направления повседневной жизни: поддержка участников СВО, помощь уязвимым группам, экология, здравоохранение и другие важные сферы. Номинанты доказывают, что комплексные социальные проблемы можно решать системно и профессионально. Презентация лучших практик финалистов премии приобретает особое значение в контексте Международного года добровольцев: за пять лет география премии расширилась с 59 до 147 государств, что подтверждает растущий вклад страны в развитие международного волонтерского движения.

Эксперты:

- **Андрей Антонов**, Генеральный директор, ООО «Кредо»
- **Андрей Бетин**, Генеральный директор, АНО «Россия – страна возможностей»
- **Алексей Гореславский**, Генеральный директор, АНО «Институт развития интернета» (ИРИ)
- **Григорий Гуров**, Руководитель, Федеральное агентство по делам молодежи (Росмолодежь)
- **Ирина Гусева**, Сопредседатель, Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления; член президиума Совета при Президенте Российской Федерации по развитию местного самоуправления
- **Роман Карманов**, Генеральный директор, Президентский фонд культурных инициатив
- **Данила Ладнюк**, Основатель, генеральный директор, ООО «Д1 Капитал»
- **София Малявина**, Генеральный директор, АНО «Национальные приоритеты»
- **Елена Маринина**, Заместитель директора, Фонд Росконгресс; председатель совета, Фонд Инносоциум
- **Артем Метелев**, Председатель комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по молодежной политике; руководитель, Платформа Добро.рф
- **Фатима Мухомеджан**, Заместитель генерального директора, Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов
- **Дмитрий Цуркан**, Генеральный директор, ОАО «Брянский гормолзавод»
- **Юрий Шилов**, Генеральный директор, ООО «Ивановская текстильная компания»; член генерального совета, бизнес-посол в Узбекистане, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия»

Выступающие:

- **Илья Берков**, Проект «Крылья надежды-детям и героям СВО»
- **Денис Боев**, Проект «Цех 52»
- **Евгения Гарькавая**, Проект «Инклюзивный центр искусств и спорта»
- **Дмитрий Городецкий**, Благотворительная программа «Право на зрение»
- **Татьяна Мерзлякова**, Проект «Инклюзивный центр «Тылсым»
- **Алексей Петров**, Молодежный проект «Послезавтра»
- **Елена Саломатова**, Проект «Возвращаем детство»: программы психолого-социальной адаптации для беженцев и вынужденных переселенцев из регионов проведения СВО
- **Наталья Храповицкая**, Проект «Адаптивный квадратлон»

10:00–11:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

От информирования к изменению поведения: как бизнес-подход может повысить эффективность государственных коммуникаций

Сегодня бизнес, государство и общественные институты во многом решают одни и те же задачи: формируют доверие, снижают социальные риски, вовлекают людей в новые практики и помогают менять поведение там, где одного информирования уже недостаточно. При этом успешные решения нередко остаются внутри отдельных отраслей, редко переводятся в универсальные модели и еще реже адаптируются для более широкого общественного применения. Опыт бизнеса показывает, что современные коммуникации способны не только привлекать внимание, но и влиять на выбор человека, закреплять новые нормы поведения и повышать готовность людей к участию в общественно значимых инициативах. Почему при общности задач до сих пор не сформирован общий арсенал работающих решений? Какие практики действительно позволяют не просто доносить информацию, а менять поведение людей? Что мешает переносу успешных моделей из одной сферы в другую? Как превратить отдельные удачные примеры в систему, способную работать на уровне страны, отрасли и общества?

Модератор:

- **Андрей Бараников**, Председатель оргкомитета, Форум Baltic Weekend; генеральный директор, SPN Communications

Выступающие:

- **Антон Карпов**, Директор по внешним коммуникациям, ПАО «Магнит»
- **Анастасия Кравченко**, PR-директор, АК «АЛРОСА» (ПАО)
- **Александр Леонов**, Руководитель по стратегическим коммуникациям, Т-Банк
- **Анастасия Мишанина**, Директор по коммуникациям и работе с инвесторами, ПАО «Северсталь»
- **Олег Полетаев**, Первый вице-президент, Российская ассоциация по связям с общественностью (РАСО); управляющий директор, Коммуникационное агентство «Группа Дискурс»
- **Татьяна Сизова**, Уполномоченный по защите прав предпринимателей в городе Москве
- **Андрей Тимонов**, Директор департамента коммуникаций, Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»

10:00–11:15

павильон G
конференц-зал G2

Технологии, определяющие будущее

Новые медиа, реклама и коммуникации: как новые технологии меняют бизнес

Какие современные тенденции формируют новый облик медиабизнеса? Как меняются предпочтения аудитории и какие форматы оказываются наиболее эффективными? Почему важно развивать персонализацию и интерактивность контента? Что представляют собой новые каналы продвижения брендов и как ими эффективно пользоваться? Как оценить успешность рекламной кампании в современном информационном пространстве? Какой вклад вносят большие данные и искусственный интеллект в повышение эффективности медиакоммуникаций? Какие перспективы открываются для малых и средних предприятий в условиях изменений медиарынка? Чем отличается работа журналистов и создателей контента в цифровую эру? Насколько велика роль государства в регулировании и развитии новых медиаресурсов? Что ждет российским компаниям и потребителям от глобальных тенденций в медиаиндустрии?

Модератор:

- **Марина Ким**, Первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи

Выступающие:

- **Максим Иксанов**, Генеральный директор, News Media Holding
- **Александр Крайнов**, Директор по развитию технологий искусственного интеллекта, Яндекс
- **Григорий Левченко**, Председатель совета директоров, ИД «Коммерсантъ»
- **Руслан Новиков**, Генеральный директор, АО «Аргументы и факты»
- **Дмитрий Пашутин**, Директор по стратегии, АО «Национальная медиа группа»
- **Александр Голокольников**, Управляющий директор, ООО «Дзен.Платформа»
- **Хольгер Фридрих**, Издатель, управляющий директор, Ostdeutsche Medienholding

10:00–11:15

павильон Н
зона Н, 2-й этаж,
конференц-зал Н23

Финансовое обеспечение технологического суверенитета ТЭК: новая модель кредитования цифровой трансформации

При поддержке АО «АБ «РОССИЯ»

Цифровая трансформация топливно-энергетического комплекса (ТЭК) в 2026 году перешла от этапа пилотных проектов к промышленному масштабированию: распоряжением Правительства утверждено стратегическое направление цифровой трансформации отрасли до 2036 года, формируется Национальная платформа промышленной автоматизации, доверенные программно-аппаратные комплексы внедряются на значимых объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ). Однако ключевым барьером для масштабирования остается не технология, а экономика внедрения: стоимость капитала, длинный цикл окупаемости и отсутствие отраслевых механизмов софинансирования. Какой должна быть новая финансовая архитектура, объединяющая заказчиков реального сектора, банки, ИТ- и ИБ-вендоров и государство в едином синдикате? Как сочетание целевого банковского кредитования, маржи технологических партнеров и инструментов налогового стимулирования (расширенного ФИНВ, ускоренной амортизации, режима СПИК 3.0+) может снизить эффективную ставку для предприятий ТЭК без прямого роста бюджетных расходов? Какие якорные проекты на горизонте 2027–2030 годов способны стать эталоном для тиражирования модели? Как обеспечить киберустойчивость и технологический суверенитет цифровой трансформации ТЭК в условиях промышленного масштабирования?

12:00–13:15

павильон G
конференц-зал G2

Социальная сфера в эпоху новых технологий

Цифровые дети, кто за вас в ответе?

В эпоху стремительной цифровой трансформации онлайн-риски множатся быстрее, чем вирусы в лаборатории. Все более изоциренными становятся угрозы для самой уязвимой категории жителей Всемирной паутины – детей. Мошенничество, вербовка в незаконные сообщества, утечки и кража персональных данных, вредоносное ПО, ИИ-манипуляции и эмоциональная зависимость от ИИ, подмена цифровой идентичности – как уберечь от них целое цифровое поколение, которое выросло с гаджетом в руках? Государство, бизнес и гражданское общество, научившись тушить цифровые пожары сегодня, должны уметь предотвращать их в будущем. Важно проводить системную оценку цифровой среды, частью которой может стать разработка индикаторов онлайн-безопасности детства – национальных, региональных и глобальных, а также на постоянной основе и в глобальном масштабе делиться новыми разработками и решениями в борьбе с новыми цифровыми вызовами. Что общего и в чем различия в подходах к защите детей в цифровой среде в разных уголках Земли? Какие лучшие практики можно считать универсальными и без колебаний брать на вооружение в любой стране мира? Возможна ли совместимость инструментов родительского контроля от разных производителей и нужна ли их стандартизация на международном уровне? Какие подходы к измерению уровня цифровой безопасности существуют в зарубежных странах и регионах? В чем уникальность и польза Индекса цифровой безопасности детства, разработанного Альянсом по защите детей в цифровой среде? Каковы перспективы масштабирования российских методик проактивного прогнозирования и распознавания даже слабых признаков грядущих угроз? Есть ли у Индекса потенциал заложить основу системы не просто реагирования, а опережения цифровых рисков в любой точке земного шара? ИИ – коварный нейроискуситель или помощник для детей? Должно ли развитие ИИ-грамотности стать неотъемлемой частью комплексной деятельности всех заинтересованных сторон по защите несовершеннолетних в цифровой среде? Как обеспечить безопасное и соответствующее возрасту использование ИИ детьми? Как снизить риски возникновения эмоциональной зависимости от ИИ?

Модератор:

- **Нина Федорова**, Заместитель директора, АНО «Центр глобальной ИТ-кооперации»

Выступающие:

- **Бокар А. БА.**, Главный исполнительный директор, Совет по телекоммуникациям «САМЕНА» (онлайн)
- **Айдама Аменья Аво**, Исполнительный директор, Child Online Africa
- **Елизавета Белякова**, Председатель, Альянс по защите детей в цифровой среде
- **Александр Болховитянов**, Руководитель проекта локализации продуктов «Яндекса» на языки народов России, Яндекс
- **Алексей Бородин**, Генеральный директор, Региональное содружество в области связи
- **Михаил Гербер**, Коммерческий директор, АО «Лаборатория Касперского»
- **Мария Залунина**, Руководитель направления корпоративной социальной ответственности, АО «Национальная медиа группа»
- **Татьяна Матвеева**, Начальник Управления Президента Российской Федерации по развитию информационно-коммуникационных технологий и инфраструктуры связи
- **Марина Пикулева**, Директор по специальным исследованиям, Медиаскоп
- **Антонина Приезжева**, Директор по персоналу, АО «Газпром-Медиа Холдинг»

- **Рустам Хайбуллов**, Вице-президент по стратегическим проектам, VK
- **Андрей Цыпер**, Исполнительный директор по медиа, Rambler&Co
- **Бэлла Черкесова**, Заместитель Министра цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации

12:00–13:15

конгресс-центр
зона D, конференц-зал
D3

Российская экономика: структурные изменения для возвращения на траекторию роста

Российская юрисдикция: преимущества для иностранных инвесторов

Мировая экономика и международные отношения переживают сегодня не самое простое время. Несмотря на наращивание конфронтационной политики отдельными странами, продолжают набирать силу интеграционные процессы, в том числе регионального масштаба, что влечет за собой потребность бизнеса в выходе на новые рынки. Западные юрисдикции, которые еще недавно считались «золотым стандартом» защиты капитала, все чаще демонстрируют политическую ангажированность: аресты активов по надуманным основаниям, отказ в правосудии компаниям из недружественных стран, использование судов как инструмента экономического давления. Инвестор, особенно из Глобального Юга – Азии, Ближнего Востока, Африки, – оказывается перед жестким выбором: куда вкладывать деньги, чтобы они не стали заложником чужой политической игры? Именно эта проблема и составляет главный вызов сегодняшнего дня. Российская юрисдикция предлагает системный ответ на этот вызов. Но одного заявления недостаточно. Нужно показать, как именно работают наши механизмы защиты, почему наше право гибче и надежнее, а суды – независимее. Как можно открыть бизнес в России с минимальными административными барьерами?

Модератор:

- **Эдуард Буданцев**, Председатель, Коллегия адвокатов «Диктатура закона» города Москвы

Выступающие:

- **Александр Доля**, Адвокат; действительный член Королевского института арбитров
- **Алексей Илюшин**, Адвокат; доцент кафедры теории и истории государства и права, административного права, Национальный исследовательский Томский государственный университет
- **Павел Ледовской**, Адвокат; руководитель, Экспертный центр Международной Организации Евразийского Сотрудничества (МОЕС) по налоговой политике и налоговому администрированию
- **Александр Масленников**, Заместитель секретаря, Совет Безопасности Российской Федерации
- **Александр Мурычев**, Вице-президент, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП)
- **Жилберто Рамос**, Президент, Бразильско-Российская палата по торговле, промышленности и туризму
- **Дмитрий Стасюлис**, Президент, Международная организация Евразийского сотрудничества; шерпа России, «Гражданская двадцатка»

12:00–13:15

Специальное расширенное заседание Хакимовского клуба, посвященное 100-летию установления дипломатических отношений России и Саудовской Аравии

12:00–13:15

павильон G
конференц-зал G1

Среда для жизни: новые технологии – новое качество

Аналитика потребления в России и за рубежом: как понять, чего хотят люди?

В 2025 году оборот розничной торговли в России достиг 61,3 трлн руб. (+2,6%). Рынок становится все более цифровым: объем интернет-торговли составил 13,4 трлн руб., число онлайн-заказов – 8,3 млрд, доля онлайн-торговли в ретейле – 25,6% (в непродовольственном сегменте – 52%). В глобальном масштабе рынок интернет-торговли вырастет с 6,42 трлн долл. в 2025 году до 7,89 трлн долл. к 2028 году, составив 21,1% всех розничных продаж (к 2028 году – 22,5%). В экономике данных ключевую роль играет аналитика потребления. В России акцент сместился на защиту исследовательского рынка, что обеспечило безопасность данных и стимулировало развитие отечественных компаний, готовых выходить на зарубежные рынки дружественных стран. Какие партнерские, технологические и регуляторные модели помогают российским компаниям закрепиться на внутреннем рынке? Какие исследовательские продукты из России могут быть конкурентоспособны за рубежом уже сейчас? Какие страны и отрасли являются приоритетными для развития?

Модератор:

- **Артем Соколов**, Президент, Ассоциация компаний интернет-торговли

Выступающие:

- **Антон Горелкин**, Первый заместитель председателя комитета Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации по информационной политике, информационным технологиям и связи; председатель правления, Региональный общественный центр интернет-технологий (РОЦИТ)
- **Константин Леонович**, Управляющий партнер, Амбердата
- **Борис Огарков**, Директор по взаимодействию с органами государственной власти, X5 Group
- **Дмитрий Пашутин**, Директор по стратегии, АО «Национальная медиа группа»
- **Виктор Пинчук**, Заместитель генерального директора, Mediascope
- **Реваз Юсупов**, Заместитель генерального директора, ООО «Центр развития перспективных технологий» (ЦРПТ)